

pag 2 finanziamenti  
 pag 3 convocazione assemblea  
 pag 4-5 bilancio 2005

pag 6 consulenze  
 pag 7 raccolta  
 pag 8 esami di maturità, servizio civile, stage

## Criticità e creatività

Care socie e cari soci,

l'anno trascorso è stato indubbiamente dedicato prioritariamente ad un'attenzione **interna** alla cooperativa. I lavori e gli investimenti di energie e pensiero sono stati soprattutto rivolti al miglioramento della struttura, come già espresso nel magazine precedente, per passare da un'impostazione artigianale ad una più funzionale ed efficace.

Lo spunto di partenza è conseguente a quanto abbiamo già fatto negli anni scorsi, alla continuazione della costruzione di una struttura operativa che non fosse legata solo ai singoli che vi operano, alla traduzione in concreto della "sostituibilità" che abbiamo ricercato già nella pianificazione strategica del triennio scorso. Ma a dare ulteriore senso fondante a questa direzione, si sono aggiunti i cambiamenti di lavoratori che, per motivi diversi, in questo anno sono avvenuti.

Così quella che sembrava una direzione "saggia", è diventata inequivocabilmente una direzione "necessaria", perchè la MAG possa riuscire a lavorare bene ed efficacemente non dipendendo solo dalla qualità o dalla memoria delle persone che vi operano.

La struttura lavorativa e le commissioni hanno quindi lavorato in particolare sulla definizione dei criteri, delle pratiche e delle procedure che governano i settori e le attività della MAG.

Tutto questo sta implementando la qualità del lavoro, facendo emergere fragilità del passato, lacune da colmare e migliori operati-

vità, che hanno subito dato frutto intanto sull'inserimento di nuovi soci lavoratori, con passaggi di consegne più semplici ed efficaci che in passato.

Per quanto riguarda invece l'attenzione **esterna**, il periodo buio pronosticato lo scorso anno si è effettivamente manifestato.

Il 2005 è stato un anno difficile, a livello nazionale, per il contesto italiano e per i cittadini. Quindi anche per la nostra rete.

Molte sono le realtà che hanno patito questa crisi, economica e sociale. Complicate le implicazioni che hanno portato, anche tra le strutture della nostra rete,

a dissesti economici e strategici, a crisi gestionali, in alcuni casi anche a prospettive vicine alla chiusura di esperienze significative.

Sono abbastanza chiare a tutti le implicazioni di scelte politico-istituzionali che sempre più stanno tagliando fondi pubblici e investimenti sociali, cosa che per alcune cooperative è stata finora la principale voce di ricavo e di sopravvivenza.

Nei numeri, questo non si è tradotto in una crisi economica della MAG, che è riuscita comunque ad avere un bilancio positivo e la sostanziale tenuta dei settori con cui opera. Ma in questo caso, non sono i numeri positivi sufficiente consolazione per guardare con serenità al contesto nel quale ci muoviamo.

Più positiva e motivante sembra essere invece l'inversione di tendenza che, quantomeno dal nostro punto di osservazione, si è manifestata negli ultimi mesi.

Come la sensazione che il vivacizzarsi di richieste di finanziamenti, di raccolta e di consulenze, denoti una ritrovata dinamicità di un mondo che ha intenzione quantomeno di trovare soluzioni.

E di fatto, è nella storia delle realtà come la nostra: le criticità spesso portano a nuove creative tenaci soluzioni alternative.



## 2 i Finanziamenti degli ultimi mesi

Euro 50.000,00 per la copertura di anticipi di parte delle spese per la mano d'opera in un paio di cantieri	COOPERATIVA SOCIALE B ARA via Palmieri 28 Torino (TO) tel. 011.4332488 www.coopara.it info@coopara.it	La cooperativa effettua l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati mediante demolizioni, costruzioni e ristrutturazioni di edifici privati
Euro 45.788,97 per l'estinzione del finanziamento precedente	COOPERATIVA SOCIALE B PUNTO LAVORO IMPRESIONI GRAFICHE via Carlo Marx 10 Acqui Terme (AL) tel. 0144.313350 www.eigeditrice.it e.i.grafiche@iol.it	La cooperativa effettua l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati mediante litografia, editoria e raccolta indumenti usati
Euro 150.000,00 per la chiusura dei debiti INPS accumulati negli anni 1998-2001	COOPERATIVA SOCIALE A L'ARCOBALENO corso Casale 413 Torino (TO) tel. 011.8990875 www.cooperativalarcobaleno.it larco.baleno@iol.it	La cooperativa si occupa di assistenza a disabili fisici e psichici mediante educativa territoriale, gestione di centri diurni e comunità alloggio
Euro 100.000,00 per l'anticipo di parte delle spese per mano d'opera e fornitori per la costruzione di una comunità alloggio socio assistenziale a San Gillio (TO)	COOPERATIVA SOCIALE B ARA via Palmieri 28 Torino (TO) tel. 011.4332488 www.coopara.it info@coopara.it	La cooperativa effettua l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati mediante demolizioni, costruzioni e ristrutturazioni di edifici privati

## Riepilogo finanziamenti del 2005

	Tipo di realtà finanziate					Totale	Tipo di finanziamento	
	associazioni	società mutuo soccorso	coop. assistenza persone svantaggiate	coop. inserimento persone svantaggiate	coop. produzione e servizi		liquidità	sviluppo
numero finanz.	13	0	2	5	5	25	8	17
importo medio (euro/000)	22	0	100	41	28	33	48	26
importo totale (euro/000)	287	0	200	203	140	830	383	447
distribuzione %	35%	0%	24%	24%	17%	100%	46%	54%

### Il pegno su crediti

## una nuova possibilità di garanzia ...

Da un anno circa, a partire dagli incontri assembleari per la definizione della pianificazione strategica 2005-2008, è nata l'idea di affiancare alla garanzia fideiussoria (impegno dei responsabili della realtà che accede ad un finanziamento di pagare in caso di insolvenza) una nuova possibilità di garanzia che permettesse di impegnare i crediti certi a lunga scadenza che le associazioni, le cooperative e le società di mutuo soccorso vantano con i loro clienti pubblici o privati.

Dopo un periodo di studio in cui sono state confrontate le varie forme di garanzia su crediti, si è definito il pegno su crediti come quella più adatta, dato che comporta una spesa minima per la realtà finanziata (notifica del pegno al debitore tramite ufficiale giudiziario) e può essere attivata su qualsiasi tipo di credito (appalti, convenzioni, contratti, ma anche contributi).

E' convocata  
**l'ASSEMBLEA ORDINARIA**  
delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'assemblea si terrà  
in prima convocazione  
venerdì 23 giugno alle ore 8,00 presso la sede legale

ed in seconda convocazione

**sabato 24 giugno 2006**  
**alle ore 10.00**  
presso l'associazione "Hiroshima mon amour"  
via Bossoli 83  
tel. 011.317.66.36

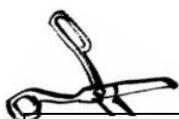
L'assemblea è chiamata a discutere  
e deliberare sul seguente

### ORDINE DEL GIORNO

- 1 – Approvazione del bilancio di esercizio 2005
- 2 – Previsioni per il 2006
- 3 – Aggiornamento operatività sul Microcredito

Un affettuoso saluto  
Il Consiglio di Amministrazione

*E' previsto il pranzo, a metà assemblea.  
Chi vuole partecipare,  
telefoni in sede per avvisare,  
in modo da prevedere un numero di "coperti"  
da indicare ai cuochi.*



### DELEGA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria, fissata in seconda convocazione per il giorno 24 giugno 2006, vi comunico di aver delegato la socia/ilsocio..... (°.....)  
a rappresentarmi alle stesse con ogni mia facoltà.

La socia/il socio..... (°.....)

#### N.B.

- Ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci
- Dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi
- Non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministrativi, i sindaci ed i dipendenti

Il commento al bilancio 2005 è sicuramente positivo, rispetto al contesto generale del tessuto economico ed anche rispetto alle specifiche interne che hanno visto la struttura alle prese con ostacoli complessi da superare.

Non di secondo piano, è un risultato positivo rispetto a quanto deciso nella pianificazione strategica nuova, che abbiamo deciso porti la MAG a rafforzarsi nella gestione, aumentando la sua crescita per quanto necessario a finire il percorso di sostituibilità degli operatori e strutturazione più solida dei diversi settori interni.

Ai fini dell'approvazione dei rendiconti di chiusura del 2005, commentiamo brevemente le voci principali che compongono lo stato patrimoniale (attivo e passivo) ed il conto economico (costi e ricavi).

Lo **stato patrimoniale**, che elenca nel passivo le fonti da cui abbiamo ottenuto le risorse necessarie alla nostra attività e nell'attivo le diverse modalità in cui le abbiamo investite, è cresciuto di poco (+ 2,6%) e questo riflette la media delle variazioni delle componenti.

Il capitale sociale (voce 120 del passivo) è aumentato dell'8,4%; i depositi di cooperative (comprese quelle del Gruppo MAG) e associazioni (voce 30 del passivo) hanno subito un lieve decremento, tipico della fine d'anno, ma già nei primi mesi del 2006 sono nuovamente aumentati ritornando ai soliti livelli.

Le riserve (voce 140 del passivo) sono cresciute del 30%, mentre il fondo rischi su crediti (voce 90 del passivo) è diminuito del 19%: queste voci rappresentano i capitali accumulati negli anni passati e attualmente disponibili per far fronte ai problemi di restituzione dei finanziamenti ed in generale alle perdite e il fatto di continuare ad incrementarli ci consente di rafforzare via via maggiormente la nostra struttura.

La componente più importante dell'**attivo**, i finanziamenti (compresi nella voce 40 dell'attivo), sono cresciuti del 8,6% circa.

Le altre voci dell'attivo dello stato patrimoniale sono meno rilevanti: si evidenziano anzitutto le giacenze liquide (voce 20), che sono considerevolmente diminuite e, i ratei e risconti attivi (voce 140), che servono a rilevare correttamente le competenze economiche dell'esercizio (come gli interessi già maturati o i lavori già eseguiti ma non ancora fatturati), ulteriormente ridotti rispetto al 2004.

Anche le partecipazioni (voce 70 dell'attivo) si sono ridotte, in conseguenza del recesso da Banca Etica, deliberato nel corso dell'Assemblea di ottobre 2004 (richiesto e accettato nel corso del 2005) e della liquidazione di MAG7 Liguria.

Le immobilizzazioni compaiono già al netto dei rispettivi fondi di ammortamento (cioè del costo che via via è stato attribuito per competenza ai diversi esercizi sociali): la parte ancora da ammortizzare (cioè il costo di competenza degli esercizi futuri) riguarda soprattutto software personalizzato, il costo del notaio per l'ultima variazione dello statuto e il lavoro del grafico per i volantini.

Alla voce 110a dell'attivo compare il capitale sottoscritto e non versato; gli altri crediti (voce 130 dell'attivo) rappresentano in larga parte crediti verso l'Erario, nonché il credito verso Banca Etica per le azioni su cui abbiamo esercitato il recesso – è questa la variazione più rilevante rispetto al 2004.

Fra le voci del **passivo**, il trattamento di fine rapporto (TFR) dei lavoratori (voce 70 del passivo) è aumentato per la maturazione della quota annuale, ma è diminuito a causa della fine del rapporto lavorativo di Lorenzo.

I ratei e risconti passivi (voce 60 del passivo), rappresentano gli interessi maturati sui depositi con scadenza diversa dal 31/12 (e che quindi vengono accreditati nei primi mesi del 2006, mentre sulla stragrande maggioranza dei depositi gli interessi sono contabilizzati alla data di chiusura del-

l'esercizio), nonché i fondi e le altre passività (voce 80 e 50 del passivo) che rappresentano il saldo delle imposte di competenza da versare nonché altri debiti del 2005 pagati nel 2006.

Il **conto economico** presenta un ulteriore aumento del 5%, risultato di cui siamo molto soddisfatti perché l'anno appena passato è stato sicuramente un anno difficile in generale, per la nostra rete, e per noi sia per le contingenze esterne, sia per le difficoltà interne, in particolare rispetto alle malattie, alle sostituzioni ed alla già citata riorganizzazione interna. Tutti ostacoli e sforzi di soluzione che rischiano di vedere in difficoltà le attività "produttive", come di fatto è successo per il settore consulenze, ma che ciononostante sono state compensate dalla capacità della struttura di sopperire ai vuoti ed alle difficoltà.

I nostri **ricavi**, come i soci ben sanno, sono costituiti principalmente da due voci: gli interessi attivi sui finanziamenti ai soci (voce 10) e la vendita delle consulenze (che si trova all'interno della voce 70 altri proventi di gestione).

Gli interessi attivi sono cresciuti di circa il 6%, a testimonianza dell'aumento (nonostante le difficoltà sopracitate di reperire nuovi finanziamenti degli ultimi mesi, soprattutto in relazione all'aumento dei depositi) della massa di crediti complessivamente gestiti nell'anno. I ricavi delle consulenze sono invece diminuiti di circa il 20%, in particolare per la presenza praticamente dimezzata di consulenti attivi rispetto allo scorso anno.

Di fatto però, la voce degli altri proventi di gestione aumenta grazie alle sopravvenienze attive, che riguardano il recupero di crediti che in passato avevamo considerato irraggiungibili e quindi defalcati dai conti.

Questo è indubbiamente un primo segnale di un grosso lavoro che abbiamo operato durante l'anno, rispetto alla ottimizzazione e rifinitura delle nostre pratiche di gestione dei rientri problematici. Tra i risultati ottenuti, anche uno studio storico complessivo, sulla vita della MAG, rispetto alle sofferenze e al recupero crediti, che ci ha permesso di risolvere già in questo bilancio le valutazioni sugli accantonamenti per il fondo rischi, con una definizione documentata e di senso specifico, vista la differenza enorme che non permette di utilizzare parametri e metodologie standard, applicati dai circuiti finanziari profit.

Un lavoro lungo e complesso, svolto con grande precisione e grande dispendio di energie lavorative, e che darà frutti quasi certamente nel lungo periodo.

In merito ai **costi** segnaliamo infine che la variazione più interessante riguarda il costo del lavoro, compreso nella voce «spese amministrative» (voce 40) insieme alle spese legali per recupero crediti cui abbiamo già accennato, cresciuto a causa degli investimenti effettuati per le sostituzioni ed i passaggi di consegne tra i lavoratori, nonché per la compensazione di un divario di retribuzione, rilevato solo quest'anno, che è stato corretto per mantenere il principio di equivalenza.

L'utile d'esercizio che è abbastanza elevato, in base a quanto già discusso nelle ultime assemblee, dopo aver riconosciuto ai soci un aumento gratuito di capitale sociale nella misura dell'1,75% come da indice Istat, ipotizziamo di destinarlo all'aumento delle riserve.

La proposta del Consiglio di Amministrazione è di destinare il risultato dell'esercizio (34.394,00 euro) nel modo seguente:

– aumento gratuito del capitale sociale ex L. 59/92	17.339,53 euro
– 3% dell'utile a fondi mutualistici ex L. 59/92	1.031,82 euro
– riserva legale	10.318,20 euro
– riserva statutaria	5.704,45 euro

## STATO PATRIMONIALE

Attivo	2005	2004	Passivo	2005	2004
10) Cassa e disponibilità	7.813	732	10) Debiti verso enti creditizi	0	0
20) Totale crediti verso enti creditizi	1.340	326.573	20) Debiti verso enti finanziari	0	0
30) Totale crediti verso enti finanziari	62.261	0	30) Debiti verso la clientela	1.935.662	1.991.014
40) Crediti verso la clientela	3.079.034	2.787.533	40) Debiti rappresentati da titoli	0	0
50) Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso	0	0	50) Altre passività	21.690	40.405
60) Azioni, quote e altri titoli a reddito variabile	0	0	60) Ratei e risconti passivi	23.933	1.394
70) Partecipazioni	8.169	18.739	70) Trattamento di fine rapporto	37.313	36.361
80) Partecipazioni in imprese del gruppo	0	0	80) Fondi per rischi e oneri	8.600	3.319
90) Immobilizzazioni immateriali	4.513	5.768	90) Fondi rischi su crediti	99.691	123.476
100) Immobilizzazioni materiali	0	1.393	100) Fondo per rischi finanziari generali	0	0
110) Capitale sottoscritto e non versato	2.539	2.240	110) Passività subordinate	0	0
120) Azioni o quote proprie	0	0	120) Capitale	1.028.668	949.047
130) Altre attività	43.594	27.712	130) Sovrapprezzi di emissione	0	0
140) Ratei e risconti attivi	57.677	67.553	140) Riserve	76.988	50.092
			150) Riserve di rivalutazione	0	0
			160) Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0
			170) Utile (Perdita) d'esercizio	34.395	43.135
<b>Totale attivo</b>	<b>3.266.940</b>	<b>3.238.242</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>3.266.940</b>	<b>3.238.242</b>

Garanzie e impegni	2005	2004
10) Garanzie rilasciate	423.627	433.650
20) Impegni	0	0
<b>Totale garanzie e impegni</b>	<b>423.627</b>	<b>433.650</b>

## CONTO ECONOMICO

Costi	2005	2004	Ricavi	2005	2004
10) Interessi passivi e oneri assimilati	97.677	88.942	10) Interessi attivi e proventi assimilati	253.119	238.486
20) Commissioni passive	3	0	20) Dividendi e altri proventi	17	23
30) Perdite da operazioni finanziarie	0	0	30) Commissioni attive	0	0
40) Spese amministrative	171.249	154.586	40) Profitti da operazioni finanziarie	0	0
50) Rettifiche di valore su immobilizzazioni immat. e mat.	3.393	1.272	50) Riprese di valore su crediti e accantonam. per garanzie	0	0
60) Altri oneri di gestione	3.430	5.606	60) Riprese di valore su immobilizzazioni finanziarie	0	0
70) Accantonamenti per rischi e oneri	0	0	70) Altri proventi di gestione	96.335	93.946
80) Accantonamenti ai fondi rischi su crediti	30.723	29.138	80) Proventi straordinari	0	0
90) Rettifiche di valore su crediti e accantonam. per garanzie	0	0	90) Variazione negativa del fondo per rischi finanziari gen.	0	0
100) Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	0	0	100) Perdita d'esercizio	0	0
110) Oneri straordinari	0	0			
120) Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali	0	0			
130) Imposte sul reddito dell'esercizio	8.600	9.776			
140) Utile d'esercizio	34.394	43.135			
<b>Totale costi</b>	<b>349.471</b>	<b>332.455</b>	<b>Totale ricavi</b>	<b>349.471</b>	<b>332.455</b>

# Le consulenze degli ultimi mesi

cooperativa sociale B <b>Valle Verde</b> – Domodossola (VB)	supporti tecnici	aggiornamenti strumenti informatici di controllo di gestione	12 ore
cooperativa sociale B <b>Il sogno</b> – Domodossola (VB)	formazione	controllo di gestione	42 ore
cooperativa sociale A <b>Insieme</b> – Verbania (VB)	formazione	controllo di gestione	29 ore
cooperativa sociale B <b>Triciclo</b> – Torino	supporti tecnici	legge e adempimenti sulla privacy	2 ore
cooperativa sociale B <b>Triciclo</b> – Torino	supporti tecnici	strumenti informatici attraverso software libero Linux	24 ore
cooperativa sociale A <b>Asteroidi B612</b> – Torino	riorganizzazione	strumenti informatici attraverso software libero Linux	32 ore
cooperativa sociale A <b>Asteroidi B612</b> – Torino	riorganizzazione	riorganizzazione e sviluppo	6 ore
associazione <b>Centro Studi Sereno Regis</b> – Torino	riorganizzazione	analisi prospettive per nascita nuova soggetto	9 ore
cooperativa sociale A <b>Il Simbolo</b> – Pisa	riorganizzazione	riorganizzazione interna e controllo di gestione	18 ore
associazione <b>Brussolo Livio</b> – Torino	attivazione	attivazione associazione	4 ore
associazione <b>Ecologos</b> – Torino	supporti tecnici	costruzione procedure contabili	2 ore
cooperativa finanziaria <b>MAG 6</b> – Reggio Emilia	supporti tecnici	attivazione sito cms con software libero	20 ore
cooperativa sociale A <b>Il raggio</b> – Pinerolo (TO)	riorganizzazione	implementazione strumenti di controllo di gestione	36 ore
associazione <b>Scighera</b> – Milano	attivazione	costituzione e piano di fattibilità	6 ore
associazione <b>L'Albero della speranza</b> – Ivrea (TO)	attivazione	attivazione cooperativa	6 ore
ong <b>Solidarietà Pace Sviluppo</b> – Aosta	formazione	progetto Global-azione	3 ore
snc <b>Thico</b> - Torino	attivazione	costruzione piano di fattibilità e avvio operatività	10 ore
<b>Baffert Maria</b> – Torino	attivazione	costituzione e avvio associazione	4 ore
<b>Di Vece Lidia</b> – Torino	supporti tecnici	adempimenti sulla privacy	16 ore
cooperativa <b>Alekos</b> – Milano	attivazione	analisi di fattibilità per costituzione nuova coop	5 ore
<b>Peinetti Elisa</b> – Torino	formazione	gestione per soggetti di economia solidale	4 ore
associazione <b>La Fornace Spazio Permanente</b> – Cambiano (To)	contabilità	contabilità e rendiconto	
cooperativa <b>Solaria</b> – Torino	contabilità	bilancio	
cooperativa <b>La cinciarella</b> – Oulx (To)	contabilità	contabilità e bilancio	
cooperativa <b>La Nuova Frontiera</b> – Santhià (VC)	contabilità	contabilità e bilancio	

## riepilogo consulenze 2005

	tipologia					totale	ragione sociale				
	attivazione	formazione	prestito sociale	riorganizzazione	supporti tecnici		associazione	cooperativa produzione e lavoro	cooperativa sociale A	cooperativa sociale B	altri
numero	5	14	3	7	21	50	8	7	9	14	12
ore	18	172	45	115	179	529	34	49	168	209	69
importo totale	764	7.359	3.634	5.954	8.945	26.656	1.297	4.071	6.861	10.001	4.426
distribuzione	3%	28%	14%	22%	34%	100%	5%	15%	26%	38%	17%

# Raccolta: tutti fermi o tutti in movimento?

A guardare i freddi numeri del bilancio sembra che questo settore abbia dormito tutto l'anno... la raccolta è stabile, tutto fermo...

In realtà è stato un anno molto intenso per la raccolta, in particolare per il Gruppo MAG. Un anno di nuove cooperative entrate nel Gruppo MAG, nuove persone si sono date il cambio a lavorare nel settore nell'ufficio di via Brindisi, cooperative in crisi, soci preoccupati, soci che si inventano nuove attività per le proprie cooperative... speriamo di riuscirci a raccontarle!

La raccolta complessiva della MAG4 è sostanzialmente ferma in quanto stiamo attendendo il rilancio dei finanziamenti, in questo momento stiamo raccogliendo più di quanto stiamo finanziando come potete leggere anche nel commento al bilancio.

Il lavoro interno, grazie al rinnovarsi delle persone (tre persone si sono date il cambio nell'ultimo anno) si sta consolidando costruendo procedure che se da una parte pare diano rigidità alla settore dall'altra da maggior stabilità evitando di perdersi fra un cambio e l'altro.

E' entrata una nuova cooperativa all'interno del Gruppo MAG, la cooperativa Triciclo (vedi box di presentazione) che a breve aprirà la raccolta di prestito sociale.

Anche il Gruppo MAG sta cercando di strutturarsi maggiormente rivedendo procedure interne. E' stato stabilito, ad esempio, che il Gruppo si incontra regolarmente ogni 4 mesi. Questi incontri sono momenti fondamentali per il confronto fra le cooperative del Gruppo che gestiscono il Prestito Sociale e dove avviene il controllo e il confronto reciproco.

Dal punto di vista di raccolta complessiva le Cooperative del Gruppo MAG sono sostanzialmente ferme ma all'interno di quasi tutte molti nuovi soci sono entrati portando nuovo risparmio che ha compensato molte richieste di prelievo.

Ma non tutte le cooperative stanno benissimo e infatti molti soci della MAG4 che sono anche soci delle varie cooperative si stanno giustamente preoccupando.

Approfittiamo di quest'articolo per chiarire ai nostri soci qual'è il nostro ruolo e quello delle cooperative del Gruppo.

Chi, fra i nostri soci, ha scelto di aprire un libretto presso una delle cooperative del Gruppo deve essere maggiormente cosciente che noi non abbiamo un controllo diretto e costante sulla loro gestione e non possiamo entrare in alcun modo all'interno delle loro prese di decisione.

Possiamo monitorare, suggerire, consigliare, aiutare qualora ce lo richiedano ma nulla più. E' compito dei soci partecipare nei momenti di incontro delle varie cooperative in modo da partecipare veramente all'AUTOGESTIONE del proprio risparmio.

Aprire un libretto di risparmio in questo circuito non vuole dire delegare completamente e totalmente ad altri la gestione economica ed etica dei propri soldi. In queste strutture la possibilità di partecipazione la trasparenza sono vere ed è un peccato non approfittarne.

Cerchiamo di fare qui un aggiornamento sulle situazioni più gravi.

## cooperativa CAMMINARE INSIEME

E' dal 2001 che la cooperativa vive una profonda crisi lavorativa da cui si sperava di uscire con il progetto "Fontanelle" ovvero la ristrutturazione di locali di proprietà della Curia che dovevano essere adibiti ad un servizio per recupero alcolisti.

La ristrutturazione, finanziata utilizzando completamente il risparmio dei soci, non è stata terminata e la cooperativa attualmente non si trova in grado di proseguire nel progetto.

La prospettiva è quella di chiudere in un modo o nell'altro il progetto Fontanelle e trovare insieme soluzioni possibili per potere restituire il denaro ai soci.

Nessuno dei soci ha richiesto il fallimento della cooperativa e tutti hanno accettato di continuare a mantenere vivo il prestito, fino alla possibile risoluzione del problema.

## cooperativa IL PONTE

Il Bilancio del 2005 chiude con un buco di 55 mila euro dovuto ad una crisi che dura ormai già da qualche anno nelle vendite presso le botteghe.

Il 23 giugno (il giorno prima della nostra assemblea) si terrà la loro assemblea di bilancio dove verrà spiegata meglio la situazione e le prospettive per ripianare il debito, per migliorare la sostenibilità della cooperativa e per il futuro.

Invitiamo caldamente tutti i nostri soci, soci anche del Ponte, a partecipare alla prossima assemblea in modo da poter sostenere la cooperativa in questo momentaneo periodo di crisi.

## COOPERATIVA TRICICLO

*Cooperativa sociale di Torino  
che si occupa del recupero  
sociale di persone svantaggiate  
e della promozione di stili di vita  
ambientalmente sostenibili  
tramite mercato dell'usato,  
sgombero locali, laboratorio di  
restauro e falegnameria, laboratorio di biciclette e attività di  
educazione ambientale.*



*Sede Mercato dell'Usato:  
via Regaldi, 7/11  
10154, Torino  
(Mezzi pubblici: 18-49-68-75)*

*Laboratorio di Restauro:  
via Fratelli Bandiera, 80  
10095 Grugliasco (To)*

*Per informazioni:*

*011.24.76.311  
www.triciclo.com*

## 8 Esami di maturità

Sembra un caso, ma proprio al suo diciottesimo anno di età anche la MAG, come la maggior parte di noi esseri umani, ha dovuto affrontare la sua crisi adolescenziale.

Un vero e proprio scombusolamento, fatto di partenze, arrivi, ristrutturazioni, per ricercare l'inizio della propria maturità. Cambiamenti incentivati dalla direzione del mondo, sempre più orientato all'appiattimento dei rapporti interpersonali, e dalla situazione non proprio felice dell'economia nostrana ed internazionale.

Il primo passo è stato il rinnovo del Consiglio di Amministrazione, che ha confermato la presenza di Guido Audino, Maria Pia Osella ed Ernesta Bruzzone, l'affidamento della presidenza a Luca Perazzone, della vice presidenza a Massimo Gava-gna e l'uscita di scena di Mauro Boglione e Mauro Montrucchio.

L'estate del 2005 è poi cominciata con un rinnovo fisico della MAG, ovvero dell'ufficio, adesso tutto colorato, grazie al sudore volontario dei alcuni "maghini", che armati di pennelli e colori hanno rallegrato le ex pareti bianco grigie di via Brindisi.

In questo bailamme, come non citare il grande contributo (sia al bailamme che alla struttura) delle servociviliste entrate e uscite negli ultimi mesi. Esperienza proficua, che ha portato all'inserimento nell'organico di Sylvia Oberto in sostituzione di Maria Pia Osella, diventata mamma nel 2005 e rientrata da poco, e Cinzia Armari nel 2006, in sostituzione di Chiara Cellino, fino a maggio responsabile dell'amministrazione ma che ha deciso di dedicarsi allo sviluppo del settore delle consulenze contabili. Altrettanto proficua è stata l'assunzione di Francesca Casaccia presso la cooperativa I.so.la, facente parte del Gruppo MAG.

Tutti questi movimenti hanno fatto emergere la forte ed importante necessità di ristrutturare la cooperativa nelle proprie procedure e nei propri metodi di lavoro.

E' cominciata quindi una grande operazione di standardizzazione e di proceduralizzazione dell'attività di ogni settore, per rendere più agile il lavoro all'interno dell'ufficio e più fluidi i passaggi di consegne, lavoro che sta confluendo nella produzione di un manuale di procedure Mag4.

Oggi è chiaro come sia stato duro per tutti, in primis i lavoratori, gestire il carico dei passaggi di consegne, dell'organizzazione del lavoro (per alcuni si trattava infatti di re-inventare o imparare da zero il proprio settore!), e contemporaneamente il peso emotivo delle partenze e dei ritorni. Il momentaneo calo di energie sarà sicuramente compensato dall'assestamento dei nuovi equilibri e dall'entrata di nuove forze, tra cui le nuove ragazze/i del servizio civile che dovrebbero cominciare la loro attività da novembre.

Del resto la Mag4 ha dimostrato di saper resistere a crisi ben peggiori, come quelle che in passato stavano pregiudicando l'esistenza stessa della struttura. In passato come oggi, importante è stato anche il sostegno e la tenacia di quei soci assidui che sono stati e sono tutt'oggi una fonte preziosa di energia e supporto per la struttura.

Forse anche oggi è richiesta la stessa tenacia, la stessa passione e la stessa convinzione per proseguire nel nostro progetto di costruire una finanza alternativa, solidale e a misura di essere umano.

## Servizio civile

Evviva Evviva! Anche quest'anno, per la terza volta, la MAG4, in collaborazione con l'associazione nostra socia Hiroshima mon Amour, è stata ammessa al bando per il servizio civile!

Il progetto, già collaudato e fonte di soddisfazione per tutti (per i lavoratori, le lavoratrici e per le ragazze inserite in questi due anni) è stato approvato e avremo tempo fino al 23 giugno per selezionare le prossime due volontarie (o volontari) che parteciperanno alla vita della MAG 4 per il prossimo anno.

Già "fioccano" le domande per partecipare, e con nostra grande soddisfazione ciò dimostra che l'esperienza MAG suscita interesse e curiosità.

Come sempre sarà dura la selezione, ma punteremo sulla regola secondo cui le future new entries si "faranno scegliere", come del resto è sempre stato per chi in questi anni ha avvicinato la nostra cooperativa... e quindi avanti con i cambiamenti e i rinnovamenti...e speriamo che anche questa esperienza lasci un segno positivo dando alla nostra struttura nuove energie e nuove idee!

PS: l'articolo è stato scritto da un ex "serva" felice di essere oggi socia assidua della MAG 4... il mio consiglio è: spargete la voce, anche se c'è poco tempo... un'esperienza in MAG 4 è per sempre!!!

## Stage in Mag4

E' possibile attivare degli stage presso Mag4 sotto forma di tirocini di formazione e orientamento gestiti dai centri per l'impiego della Provincia di Torino I tirocini si rivolgono a giovani che hanno assolto l'obbligo scolastico e si basano un progetto formativo predisposto dall'ente ospitante, in questo caso la Mag4. La durata dello stage è di circa sei mesi, per maggiori informazioni potete consultare il sito:

[http://www.provincia.torino.it/sito\\_lavoro/Stage/stage](http://www.provincia.torino.it/sito_lavoro/Stage/stage).

Se siete interessati potete telefonare in Mag4 e prendere un appuntamento per discutere del progetto.



COOPERATIVA MAG 4 PIEMONTE

STRUMENTI DI FINANZA ETICA E DI ECONOMIA SOLIDALE

via Brindisi 15 - 10152 - Torino

tel 011.52.17.212

fax 011.43.58.953

email [info@mag4.it](mailto:info@mag4.it)

web [www.mag4.it](http://www.mag4.it)