



risultato del fatto che la MAG4 finanzia sempre meno. Come si può vedere dagli indicatori dei finanziamenti del bilancio sociale, la massa finanziata cala costantemente dal 2010, nonostante nel 2021 ci sia stata una leggera inversione di tendenza nel numero dei finanziamenti erogati.

- i **ricavi** principali della MAG4 sono costituiti dalle consulenze e dagli interessi attivi sui finanziamenti. Merita far notare che i ricavi da consulenze aumentano considerevolmente, passando da 17.600 euro nel 2020 a 30.400 euro nel 2021. Questo aumento è dovuto ad una serie di nuove consulenze attivate nel 2021, segno che il settore è in crescita.

Le voci relative ai ricavi da finanziamenti (attività caratteristica di MAG4) calano, rimangono stabili solo gli interessi passivi sui libretti di prestito sociale, segno che il settore raccolto è praticamente fermo.

- i **costi** della MAG4, sono in calo rispetto al 2020. Tra i costi della produzione è compreso l'accantonamento fondo rischi, che per il 2021 è stato di 16 mila euro. Un buon risultato, dato che a preventivo questa voce era a zero.

Le imposte sono in linea con quelle pagate nel 2020.

L'assemblea ha approvato all'unanimità il bilancio di esercizio e la distribuzione dell'utile proposta.

### Rinnovo del Revisore Legale

L'Assemblea approva all'unanimità la nomina per il prossimo triennio di Vito D'Ambrosio, in qualità di revisore legale e ringrazia per il lavoro svolto in questo triennio complicato.

### Preventivo 2022

Per affrontare il preventivo 2022, il primo preventivo in lieve negativo per la MAG4 <https://www.mag4.it/magazine/2022-2/3906-un-preventivo-2022-in-rosso.html>, abbiamo deciso di utilizzare un metodo diverso rispetto alla consueta esposizione di numeri e grafici.

Per liberare le menti e i cuori, abbiamo fatto un gioco creativo partendo da parole collegate alla Finanza Etica. Un esercizio creativo dal quale sono emerse delle bellissime parole, che chissà potranno essere utilizzate in futuro per qualche cosa. Le parole sono: cooperativa - solidale - soldi - portafoglio - comunità - mutualità - risparmio - innovazione - diffusione - lotta - unione - cuore - difficoltà - inchino - insieme - autogestione - responsabilità - profondità - fino a quando?

Abbiamo iniziato a riflettere insieme cercando di analizzare il preventivo in rosso come un sintomo e non la causa. Abbiamo utilizzato un'analisi creativa con la quale cercare le cause e individuare i rimedi con l'obiettivo di innescare un processo di pensiero.

Abbiamo cercato dunque di capire quali sono le radici profonde del problema, parlando non solo di numeri e cercando di affrontare il tema con metodologie diverse per trovare, in maniera condivisa, strategie migliorative e aggiustamenti.

Tema non facile da affrontare in una serata soltanto, abbiamo quindi deciso di prenderci una giornata intera il 3 luglio a Rubiana. In questa giornata è stata deliberata una **pianificazione straordinaria, prioritaria rispetto alla pianificazione triennale**. Ne parliamo più nel dettaglio in prima pagina.

La **Pianificazione triennale ordinaria** non l'abbiamo ovviamente accantonata e in questi mesi siamo comunque andati avanti con alcune azioni. Vi raccontiamo a che punto siamo arrivati.

La pianificazione 2020-2023 è stata immaginata a partire dalla domanda: che senso ha la MAG4 per noi?

Nel corso di questo periodo, e fino all'inizio del 2022, abbiamo provato a sviluppare questi macroargomenti:

- avere una struttura adeguata e flessibile
- favorire una piacevole partecipazione attiva della base sociale
- svolgere una pianificazione efficace ed attuale
- connessione alle reti esistenti

In particolare, tra tutti gli elementi che prevede la pianificazione, abbiamo iniziato a concentrarci su:

- dare spazio e continuità a momenti tra soci, come ad esempio l'incontro fatto ad Albugnano per conoscere Servas Italia
- aumentare la visibilità, in particolare rivedendo i testi promozionali e con cui ci raccontiamo. Non ancora conclusa è la rivisitazione grafica del sito
- valutare la fattibilità di nuovi campi d'azione, come ad esempio lavorare nell'ambito dei bandi, sia per quanto riguarda finanziamenti che consulenze
- proporre momenti collettivi ad hoc per le realtà che hanno un libretto di risparmio

Come coordinamento delle MAG italiane, nell'ultimo anno, abbiamo lavorato insieme per dar vita ad un tavolo fra le MAG e Banca Etica, cercando di attivare un piano di confronto e di possibili sinergie fra le realtà e creando reali spazi di collaborazione su tematiche di reciproco interesse.



Assemblea dei soci il 15/06/22 a Torino

# Assemblea dei soci

E' convocata l'ASSEMBLEA ORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'assemblea si terrà in prima convocazione lunedì 30 gennaio 2023 alle ore 8.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione

**martedì 31 gennaio 2023 alle ore 19.30**  
presso il Molo di Lilith in via Cigliano 7 a Torino  
<https://www.molodililith.it>  
con sede accessibile a tutti e ampi spazi

L'assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**  
- preconsuntivo 2022  
- pianificazione triennale e pianificazione straordinaria  
- rinnovo cariche 2023  
- varie ed eventuali

L'assemblea sarà preceduta da un apericena dalle ore 18, costo fra i 5 e i 10 euro bevande escluse gradita prenotazione entro lunedì 30 gennaio chiamando in sede 011.52.17.212 oppure mandando mail ad [amministrazione@mag4.it](mailto:amministrazione@mag4.it)

Il Consiglio di amministrazione

## DELEGA ASSEMBLEA ORDINARIA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 31 gennaio 2023 vi comunico di aver delegato la socia / il socio ..... (n° .....)  
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio ..... (n° .....)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori ed i dipendenti.

## Il 2022 in chiusura

Quello che vedete è il bilancio preconsuntivo di MAG4 con i dati alla prima settimana di dicembre, a cui viene aggiunta la stima di come dovrebbe andare l'ultima parte del mese di dicembre.

E' un lavoro che facciamo tutti gli anni negli ultimi mesi dell'anno, ed è molto utile per avere un quadro abbastanza chiaro di come chiuderà il bilancio dell'anno.

Pur non essendo più una novità, la **pandemia** di Covid ha influenzato anche il 2022: in parte per le disposizioni in essere sino a poche settimane fa, in parte per la proroga della moratoria dei prestiti al 31/12/2021 per la quale, sulla base dei primi dati preliminari riferiti, risultano ancora attive moratorie (ex lege e volontarie) per un valore complessivo di circa 44 miliardi, a fronte di poco più di 400 mila sospensioni accordate (fonte comunicato stampa MEF n° 10 del 13/01/2022).

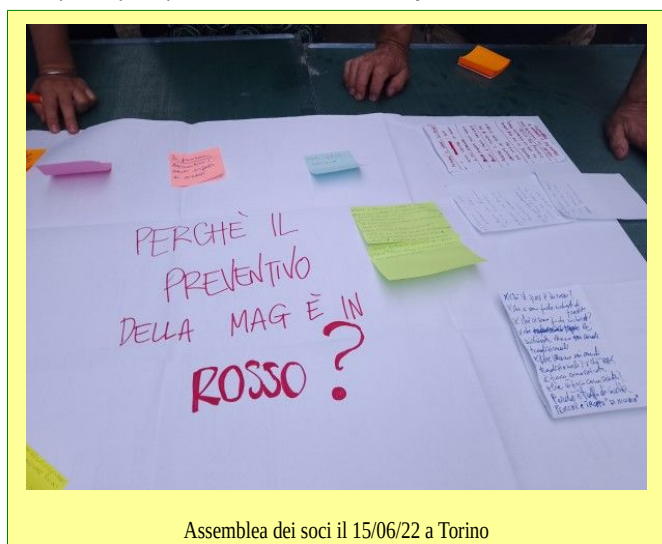
Non siamo ancora in grado di misurare l'effettivo impatto che questi ultimi due anni avranno sulle attività delle realtà socie di MAG4. Nel corso dell'anno siamo riusciti a erogare due finanziamenti, per le attività culturali legate all'apertura del Cinema Teatro Maffei e per l'acquisto di un'automezzo per trasporto disabili dell'associazione GRH, mentre è stato deliberato una nuova apertura di credito nei confronti di Pausa Cafè, realtà già finanziata più volte da MAG4. Quest'ultimo nuovo finanziamento andrà a costituire una voce di ricavo nel prossimo 2023.

Sul piano più operativo, si è rilanciata la **pianificazione triennale** iniziata l'anno scorso, di cui trovate una sintesi a pagina 2, e sui cui i vari settori proseguono a lavorare.

Ci siamo anche ambientati meglio nella nostra sede di via Baltea, entrando nel vivo di campagne come Baltea Lido e organizzando in presenza gli **incontri e le attività dei ragazzi impegnati nel Servizio Civile**.

Come anticipato in prima pagina la revisione ministeriale si è conclusa il 28/02/2022 con il positivo accertamento del revisore incaricato. Se volete approfondire <https://www.mag4.it/magazine/2022-1/3769-non-e-stata-una-revisione-come-tutte-le-altre-ovvero-articolo-importante-complesso-e-da-leggere-con-attenzione.html> Per il prossimo biennio di revisione saremo accompagnati in questa avventura dalla LegaCoop, cui abbiamo aderito nei mesi successivi.

Ci auguriamo che la (scarsa) lungimiranza di chi ci governa, già dimostrata in un caso come il nostro, non incida ancora così tanto sulla vita di una cooperativa sana, in questo periodo di perdurante crisi internazionale.



Assemblea dei soci il 15/06/22 a Torino

Descrizione Voce	2019	2020	2021	Precons 2022
<b>COSTI</b>				
dipendenti	86.100	90.700	96.500	98.500
collaboratori	3.200	5.600	5.500	4.950
organo di controllo	7.100	2.000	2.000	2.290
gestione stipendi	2.100	2.100	2.100	2.100
<b>Totale lavoratori</b>	<b>98.500</b>	<b>100.400</b>	<b>106.100</b>	<b>107.840</b>
<b>Gestione sede</b>	<b>13.800</b>	<b>14.900</b>	<b>10.400</b>	<b>10.600</b>
<b>Relazioni con i soci</b>	<b>3.100</b>	<b>3.100</b>	<b>2.900</b>	<b>3.000</b>
fondo rischi su crediti	13.000	19.000	6.000	1.500
interventi avvocato e notifica pegni	27.300	21.200	10.000	12.000
<b>Accantonamenti e interventi avvocato</b>	<b>40.300</b>	<b>40.200</b>	<b>16.000</b>	<b>13.500</b>
<b>Imposte, tasse e problemi</b>	<b>12.800</b>	<b>11.700</b>	<b>7.100</b>	<b>15.400</b>
<b>RICAVI</b>				
Interessi attivi - interessi passivi	98.100	96.500	78.600	76.680
interessi di mora finanziamenti	7.400	6.500	6.000	3.000
interessi banca e CTM Altromercato	9.200	10.900	17.000	11.100
<b>Totale interessi</b>	<b>114.700</b>	<b>113.900</b>	<b>101.600</b>	<b>90.780</b>
<b>Consulenze</b>	<b>17.300</b>	<b>17.600</b>	<b>26.900</b>	<b>30.350</b>
rivalsa spese/pegni/bolli/postali	30.200	24.300	9.100	6.700
sopravvenienze attive	7.900	15.900	6.400	24.000
<b>Totale Varie</b>	<b>38.100</b>	<b>40.200</b>	<b>15.500</b>	<b>30.700</b>
<b>SALDO ANNUALE</b>	<b>1.600</b>	<b>1.400</b>	<b>1.500</b>	<b>1.490</b>

Sul piano numerico, dovremmo riuscire a chiudere in pareggio accantonando anche qualche migliaia di euro a **fondo rischi**, elemento decisamente importate per una sana e prudente gestione in tempi di crisi o rallentamenti sistemici.

### Costi

Il costo dei **lavoratori** risulta in linea con quello degli anni precedenti: nel 2021 il costo è stato più basso del previsto per via di un infortunio pagato dall'INPS. Inoltre, la riduzione dei ricavi non comporta una riduzione delle ore lavorate, che sono spesso usate per lavori burocratici o adempimenti obbligatori. Merita ad esempio ricordare che i primi mesi del 2022 sono stati utilizzati in larga parte per concludere la Revisione ministeriale forse più impegnativa di tutta la nostra storia.

Su questa voce il Cda ha maturato le seguenti delibere:

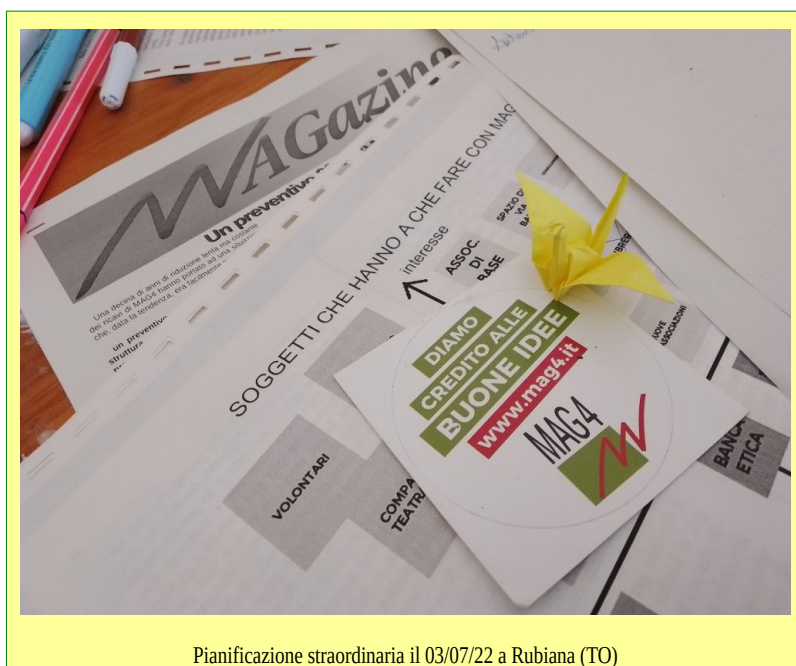
1) redistribuire alcune ore preventivate per i diversi settori, da mettere a disposizione per le azioni ritenute prioritarie della pianificazione straordinaria (ne parliamo nell'articolo in prima pagina), considerata necessaria per il rilancio per i prossimi anni e strettamente legata alla pianificazione triennale;

2) non ridurre le ore preventivate per la promozione, considerata necessaria per il rilancio per i prossimi anni, e strettamente legata alla pianificazione triennale;

3) rimandare l'aggiornamento del sito alla versione successiva di Joomla (con priorità alla lettura via smartphone) al 2023.

Il costo della **sede** rimane basso, come già nel 2021 in cui siamo passati definitivamente nella nuova sede di via Baltea.

Gli **interventi dell'avvocato** sono in linea con il 2021, l'attività dei tribunali sconta sempre i ritardi accumulati con la pandemia nello scorso anno. Lo scostamento tra la voce ricavi (6700 euro) e la voce di costi (12000 euro) è dovuta ad un caso complesso, che al momento non abbiamo idea di come si risolverà in tribunale. Questo è il motivo per cui alcune spese non sono state ribaltate come ricavi.



Pianificazione straordinaria il 03/07/22 a Rubiana (TO)



Finanz(i)a cosa? Un altro clima è (ancora) possibile? La necessità di un radicale cambio di rotta

finanziamenti, che calano circa di 1 punto e mezzo percentuale o due: ciò comporta una riduzione di circa 7.000 euro rispetto al 2021;

3) la riduzione della stima degli interessi di mora sui finanziamenti incagliati, che come sempre è una buona notizia, ma influisce negativamente sul bilancio.

Gli interessi di mora rimangono una stima, perché i conteggi vengono fatti a gennaio.

Restano gli spunti della pianificazione triennale a studiare proposte per poter offrire ai soci un servizio di prefinanziamento per i bandi.

Meno rilevanti ma comunque importanti da sottolineare:

- la **tenuta delle consulenze**, in controtendenza rispetto alle altre voci di ricavi ordinari

- la **riduzione della voce accantonamenti e perdite su crediti**, legata all'impossibilità di prevedere un accantonamento a fondo rischi, stante la previsione di chiusura in perdita.

Si sono anche realizzati una serie di incontri con i soci per approfondire un possibile supporto nella stesura di alcuni parti di bandi, suggerimento arrivato dalla pianificazione triennale.

Merita una precisazione la voce **imposte**, che si conferma di difficile stima: il dato definitivo si avrà solo in sede di chiusura bilancio, come lo scorso anno adoteremo il calcolo delle imposte corretto per la MAG4, ossia quello dei soggetti assimilati alle società di partecipazione non finanziaria. Il dato potrebbe quindi ragionevolmente variare ancora.

### Ricavi

Nel 2022 il **calo netto degli interessi attivi** è da ricondurre a tre elementi, tutti in riduzione:

1) la riduzione della massa finanziata (per il 2022 abbiamo stimato di impiegare complessivamente 1 milione e 250 mila euro, contro 1 milione e 550 mila euro stimati per il 2021) e il passaggio a tasso zero di un grosso finanziamento che comportano una riduzione di circa 10.000 euro solo di interessi derivanti da finanziamenti;

2) la riduzione degli interessi riconosciuti sui libretti di Altromercato, dove è tenuta la liquidità non impiegata in



Finanz(i)a cosa? Un altro clima è (ancora) possibile? La necessità di un radicale cambio di rotta

Le **sopravvenienze attive** quest'anno sono più alte del solito: insieme ai rientri insperati su casi già messi a perdita in passato, ci sono anche 11.000 euro circa di donazione di azioni sociali.

Avevamo previsto un bilancio preventivo per il 2022 in cui i costi della struttura superano per la prima volta i ricavi previsti, con una perdita non preoccupante tenendo conto del taglio prudenziale con cui è stato stilato.

In assemblea dovremo anche decidere dove destinare eventuali avanzi di gestione o come gestire eventuali disavanzi: l'indicazione del Cda è, in linea con gli ultimi anni, quella di aumentare il **fondo rischi**.



Finanz(i)a cosa? Un altro clima è (ancora) possibile? La necessità di un radicale cambio di rotta

# AAA nuovi consiglieri cercasi



Pianificazione straordinaria il 03/07/22 a Rubiana (TO)

Nella prossima assemblea di bilancio prevista indicativamente per il mese di giugno, ci sarà anche il rinnovo cariche della cooperativa MAG4.

Cosa vuol dire essere consigliere di MAG4? Vuol dire partecipare direttamente alla gestione della cooperativa, portando avanti concretamente le scelte decise dall'assemblea dei soci.

Ci farebbe piacere allargare ancora il nostro consiglio e accogliere nuovi sguardi e contributi: se siete interessati passate in

sede oppure telefonateci per approfondire meglio. Come sapete gli incontri del consigli di amministrazione sono aperti ai soci e alle socie, le date vengono comunicate sul calendario del sito di MAG4; pertanto chi volesse può iniziare a parteciparvi in qualsiasi momento, senza necessariamente aspettare il rinnovo delle cariche.

Tutti i soci sono quindi calorosamente invitati a proporre la propria candidatura: affinché i nominativi proposti siano validi è necessario renderli noti ai soci a mezzo della convocazione dell'assemblea chiamata alla relativa elezione (art. 14 del Regolamento Interno), ovvero devo pervenire in sede entro tempo utile per la convocazione ovvero entro il Cda di aprile 2023.

Con il rinnovo cariche è necessario anche definire la nuova pianificazione triennale. Dato che la definizione della pianificazione del triennio 2020 - 2023 si è conclusa solo l'anno scorso, a causa sia della pandemia, sia per il lungo percorso partecipativo con i soci, la **proposta dell'attuale Consiglio è di mantenere la pianificazione attuale anche per il prossimo triennio.**

## Finisce un anno, inizia un triennio ma stessa programmazione?

La pianificazione serve a dare al Cda la direzione strategica necessaria durante il mandato triennale.

**A giugno vi sarà il rinnovo cariche, serve una nuova programmazione?**

A parere del Cda uscente non serve perché la pianificazione precedente è stata lunga e complessa. I tempi si sono allungati a causa della restrizioni legate al COVID-19 e abbiamo definito la pianificazione solo lo scorso anno. Molte delle cose decise sono rimaste in sospeso, per cui la proposta del Consiglio uscente è quella di non fare una nuova pianificazione ma di proseguire, e completare quella precedente insieme alla pianificazione straordinaria decisa nell'assemblea del giugno scorso.

Voi cosa ne pensate? Ne discuteremo nell'assemblea del 31 gennaio!



Qualche libro di [Altraeconomia](#) ...



... e uno di [autori vari](#)

## Porta un amico in MAG4!

Una delle azioni immaginate all'interno della pianificazione straordinaria è "porta un amico". Consiste in una sorta di promozione coordinata con soci che in questo momento stanno ricevendo i nostri servizi: ovvero un finanziamento, una consulenza, oppure hanno presso MAG4 un libretto. Abbiamo pensato sia importante puntare sulle nostre competenze, su cosa sappiamo fare bene.

Abbiamo quindi chiesto a questi soci di promuoverci attraverso i loro contatti, invitando soggetti all'interno della loro rete di relazioni e che siano nel nostro ambito di interesse (cooperative, associazioni, imprese sociali ecc...) a conoscere la MAG4. Crediamo che il piano fiduciario sia sempre molto importante e che quindi la promozione mediata da soggetti che già ci conoscono possa essere più efficace. **Se un socio si trova bene e ci promuove, la comunicazione è sicuramente più funzionale che se fosse direttamente MAG4 a contattare realtà per ora a noi sconosciute.**

Rivolgiamo quindi questo invito a tutte le realtà socie che con MAG4 si trovano bene (speriamo tutte!), a promuovere i nostri finanziamenti, le nostre consulenze, ed i nostri libretti. Chi fosse interessato può contattare direttamente l'ufficio per concordare le modalità pratiche, abbiamo dei materiali già pronti in modo da non creare troppo lavoro a chi ci potrà aiutare.

**Facciamo rete, sosteniamoci a vicenda, e così potremo proseguire con le nostre attività, e forse andare più lontano, insieme.**



Incontro dei soci sovventori della cooperativa Della rava e della fava il 29/10/22 ad Asti

## Conosciamo i nostri soci: la cooperativa Della rava e della fava

Continuiamo il nostro viaggio di conoscenza delle realtà socie di MAG4 incontrando la cooperativa Della Rava e della Fava di Asti.

Nata nel 1986, è specializzata nella distribuzione di prodotti biologici e del commercio equo e solidale. La sua base sociale è composta da 1850 soci e gestisce una rete di produttori biologici ed artigiani locali con la vendita dei loro prodotti attraverso un negozio NaturaSi ed una Bottega Altromercato in città e le piattaforme virtuali NaturaSi ed Altromercato.

Dagli anni '90, grazie al sostegno e consulenza della MAG4 Piemonte di cui sono soci, la cooperativa ha avviato una sezione di prestito sociale che ad oggi coinvolge circa 80 soci.

Fin dall'inizio la cooperativa ha raccolto risorse finanziarie dai soci indirizzandole su tre direzioni: sostenere gli investimenti interni (supermercato bio e bottega del commercio equo ne sono un esempio), incrementare la raccolta della cooperativa MAG4 Piemonte per finanziare realtà locali del terzo settore e quella del consorzio Altromercato per sostenere il circuito del commercio equo.



Cooperativa Della rava e della fava

PER INFO per diventare soci risparmiatori  
<https://shop.ravafava.it/finanza-etica/>

# Una Babele di Semi

Domenica 5 febbraio 2023 torna "Una Babele di Semi", manifestazione di scambio di semi organizzata da Asci Piemonte.

Sarà una giornata di scambio di semi autoprodotti, marze, bulbi, paste madri e saperi, dalle 9.30 alle 16.30.

Alle ore 10 laboratorio sulle nuove filiere di valorizzazione della soia per agricoltura familiare.

Alle ore 13 laboratorio culinario "La soia nel piatto".

Alle ore 14.30 laboratorio delle pratiche su api, fiori e alberi. Pranzo autogestito condiviso.

Cascina Roccafranca è in via Rubino 45, angolo via Gaidano, a Torino.

Per informazioni

<https://sitoasci.wixsite.com/asci/una-babele-di-semi-2020>

BIODIVERSITÀ. COMUNITÀ. AUTOPRODUZIONE. BARATTO. AUTODETERMINAZIONE. NO OGM E NANOTECHNOLOGIE

# UNA BABELLE DI SEMI

DOMENICA 5 FEBBRAIO 2023

XI Edizione



GIORNATA DI SCAMBIO

DI SEMI AUTOPRODOTTI, MARZE,

BULBI, PASTE MADRI E SAPERI

dalle 9:30  
alle 16:30

CASCINA  
ROCCAFRANCA

VIA RUBINO, 45 ANGOLO

VIA GAIDANO - TORINO

PRANZO  
AUTOGESTITO  
CONDIVISO

PORTA CIÒ CHE VORRESTI

TROVARE DA BERE E

DA MANGIARE, PIATTO,

BICCHIERE E POSATE

ORE 10:00 - LABORATORIO DEI SAPERI

NUOVE FILIERE DI VALORIZZAZIONE DELLA  
SOIA PER AGRICOLTURA FAMILIARE

ORE 13:00 - LABORATORIO CULINARIO

LA SOIA NEL PIATTO

ORE 14:30 - LABORATORIO DELLE PRATICHE

API, FIORI ED ALBERI

ascipiemonte@gmail.com

sitoasci.wixsite.com/asci

BIOLOGICO. RURALE. AUTOGESTIONE. ANTICHE PRATICHE. AUTOCONSUMO

# MAGazine

MAG4 Piemonte s.c. - via Baltea 3 - 10155 Torino  
tel 011.52.17.212 - email info@mag4.it - web www.mag4.it

Questo MAGazine è stampato dalla cooperativa sociale Paradigma  
<https://www.cooperativaparadigma.org/>