

## Non è stata una Revisione come tutte le altre ovvero: articolo importante, complesso e da leggere con attenzione!

Puntuale come ogni biennio, ad inizio novembre la Revisione ministeriale è arrivata in MAG4.

Si tratta del controllo, da parte del MISE, del rispetto formale e sostanziale delle norme di riferimento a cui sono sottoposte le cooperative ogni due anni.

E fino qui tutto bene, la MAG4 è piuttosto attenta al rispetto delle (complesse) normative vigenti.

Quest'anno però il **Revisore ministeriale ha sollevato una questione di organizzazione societaria fondativa per la MAG4 e ci ha diffidato a impostare tutto il lavoro entro il 7 febbraio**, data in cui tornerà a verificare le azioni fatte per sistemare ciò che ha indicato come non corretto.

Per **adempiere questa diffida** sarà necessario

**modificare nuovamente il nostro Statuto.** Per questo motivo la convocazione dell'Assemblea dei soci del 18 febbraio è doppia:

- Assemblea straordinaria (con il notaio)
- Assemblea ordinaria (a seguire)

Abbiamo inoltre fissato un **incontro di chiarimento martedì 15 febbraio alle ore 18,30** aperto a tutti i soci che sentano l'esigenza di chiarire meglio la situazione prima dell'Assemblea straordinaria.

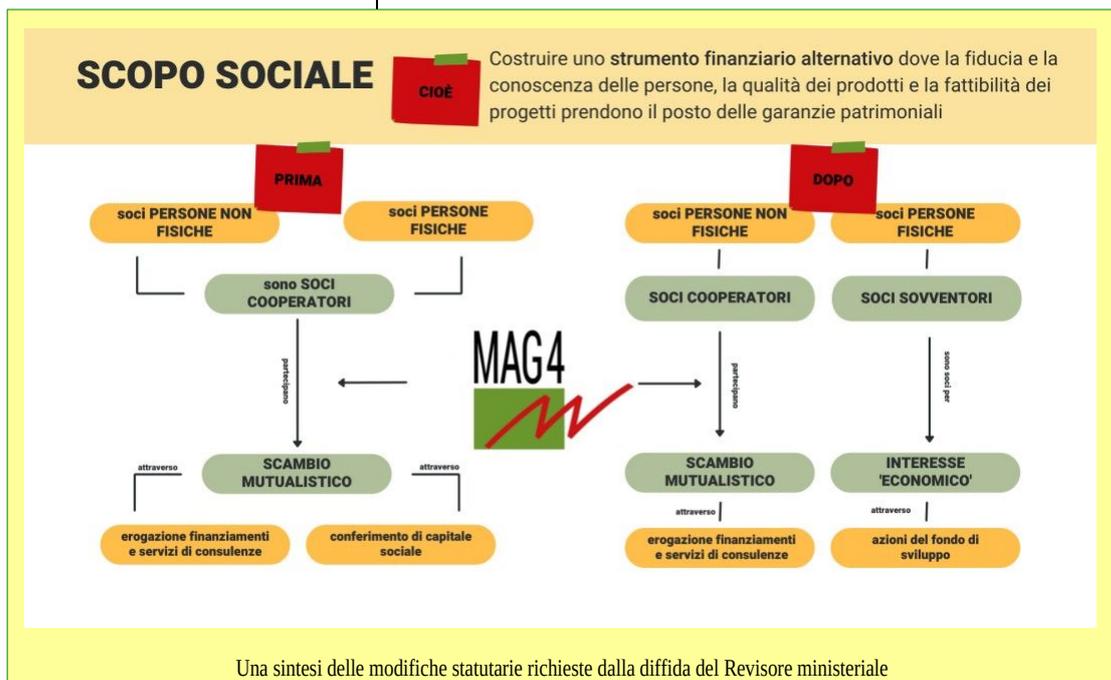
### Quali modifiche statutarie

A prescindere da quante modifiche si apportano allo Statuto è sempre necessario fare un'Assemblea straordinaria con il notaio che certifichi la conformità di tali modifiche. Per questo motivo **abbiamo valutato di cogliere l'occasione per rivedere complessivamente lo Statuto:**

- abbiamo **inserito le modifiche richieste dalla diffida del Revisore ministeriale** (vedi punto successivo);
- abbiamo **ampliato i contesti dello scambio mutualistico inserendo anche gli scambi non economici** (articolo 3 e 4 dello Statuto): purtroppo per legge questo non conta nulla, ma ci sembrava comunque importante scrivere anche nello Statuto che molta della nostra attività tipica non è legata ad un vantaggio economico;

**Prossimi eventi** <https://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/>

**Incontro di chiarimento preassembleare:** 15 febbraio alle 18.30 sulla piattaforma Jitsi  
**Assemblea straordinaria:** 18 febbraio alle 18 sulla piattaforma Jitsi  
**Assemblea ordinaria:** 18 febbraio alle 20.30 sulla piattaforma Jitsi



- abbiamo **inserito alcune possibilità previste dalla legge ma non agite attualmente**: in questo modo, se volessimo in futuro sfruttarle, potremo farlo senza modificare nuovamente lo Statuto;
- abbiamo **corretto errori di forma** e aggiornato alcuni articoli alla normativa o alla prassi attuale.

La bozza di Statuto sarà disponibile per tutti i soci la settimana precedente l'Assemblea nell'area riservata ai soci accessibile previo login <https://www.mag4.it/materiali-soci.html>

### Entriamo nel merito della diffida

- Il ragionamento del Revisore in sintesi è questo:
- **MAG4**, cooperativa finanziaria infragrupo, **si occupa di erogazione di finanziamenti** e può erogarli **solo ai soci persone non fisiche** (cooperative, associazioni, ecc.);
  - **lo scambio mutualistico**, cioè il vantaggio che deriva dall'essere soci di questa cooperativa, **si esprime solo attraverso l'attività di erogazione dei finanziamenti e in via residuale a quella dei servizi di consulenza;**
  - tutti i soci persone fisiche, non potendo ricevere finanziamenti, non partecipano allo scambio mutualistico, perché non hanno alcun vantaggio (economico!) ad essere soci di MAG4. Quindi **l'unico modo per continuare ad avere soci persone fisiche è quello di prevedere la figura del socio sovventore che, secondo la legge, partecipa alla vita della cooperativa per un vantaggio economico.**

Il nostro funzionamento, validato da più di trent'anni di Revisioni ministeriali, finora è sempre stato:

- MAG4, cooperativa finanziaria infragruppo, si occupa di erogazione di finanziamenti per i quali ha bisogno del denaro conferito dai soci per poter portare avanti la sua attività principale. Il capitale sociale conferito dai soci è quindi equiparabile all'apporto di latte per un caseificio: è il bene fondamentale per l'attività stessa esercitata dalla cooperativa;

- lo scambio mutualistico si attua quindi con il conferimento di capitale sociale da parte di tutti i soci e con l'erogazione dei finanziamenti solo verso i soci persone non fisiche;

- l'adesione alla MAG4 è principalmente per sostenerne gli ideali e sicuramente non per vantaggio economico, come tutti i soci sanno bene.

**Purtroppo il nostro funzionamento non è stato ritenuto corretto dal Revisore ministeriale, che ci ha quindi intimato di trovare un altro modo di inquadrare la persone fisiche, suggerendoci questa divisione:**

- i soci persone non fisiche rimangono SOCI COOPERATORI
- i soci persone fisiche diventano SOCI SOVVENTORI

La modifica è formale, ma ha alcune ricadute pratiche che stiamo studiando con l'aiuto di un consulente esterno, perché la materia è davvero complessa.

**Il Consiglio di amministrazione ha reputato poco tutelante per la cooperativa fare un eventuale ricorso al Ministero dello Sviluppo Economico e ha deciso di ottemperare alla diffida.**

#### Fondo per il potenziamento e Soci sovventori

Il modo che abbiamo individuato per inquadrare i soci persone fisiche ai sensi della diffida è quindi: **tutti i soci persone fisiche diventano Soci sovventori** (sottoinsieme della categoria dei Soci finanziatori). **Il capitale sociale di questi soci confluisce in un Fondo per il potenziamento aziendale**, il cui scopo è appunto conferire maggiori risorse per il sostegno dell'economia solidale attraverso il finanziamento di realtà socie di MAG4. Nella sostanza questo Fondo verrà utilizzato per i medesimi scopi di sempre.

**L'Assemblea ordinaria successiva a quella straordinaria delibererà sulla creazione di questo Fondo e approverà il relativo regolamento.**

Ci sono inoltre altre due previsioni di legge:

- i Soci sovventori non possono avere più di un terzo dei voti che spettano a tutti i soci presenti in Assemblea

- il Capitale dei Soci sovventori è privilegiato rispetto al capitale dei Soci cooperatori: in caso di perdite, prima deve essere eroso integralmente il capitale dei Soci cooperatori e successivamente quello dei Soci sovventori, a meno che gli stessi sovventori non decidano diversamente.

#### Consiglio di Amministrazione

**Il Consiglio di amministrazione può essere composto al massimo per un terzo da Soci sovventori**, cioè nel nostro caso per non più di un terzo da persone fisiche.

**La prossima Assemblea ordinaria dovrà quindi anche rinnovare l'attuale Cda in carica, prendendo però atto che i consiglieri sono persone indicate dai Soci cooperatori**, cioè da cooperative o associazioni socie di MAG4, così come indicato nel box che trovate in questa pagina.

Tutte queste differenziazioni sono previste del codice civile perché si dà per scontato che il Socio sovventore sia una figura che finanzia la cooperativa con l'obiettivo di un vantaggio economico. Di conseguenza, a rigor di logica, non hanno lo stesso obiettivo dei Soci cooperatori, cioè quelli che partecipano allo scambio mutualistico (nel caso della MAG4,

all'attività di erogazione finanziamenti): per questo motivo il loro potere in Assemblea e in Consiglio è limitato per legge.

## **Rinnovo membri Cda**

La prossima assemblea del 18 febbraio avrà all'ordine del giorno anche la conferma o la nomina del Consiglio di amministrazione a seguito delle modifiche di statuto, della ricognizione del libro soci e dell'istituzione della categoria dei Soci sovventori.

Come previsto dal regolamento interno, ecco i nominativi dei candidati che devono essere "rese preventivamente note ai soci a mezzo della convocazione dell'assemblea chiamata alla relativa elezione":

Cinzia Armari - rappresentante ass. Molo di Lillith

Guido Audino - rappresentante ass. Pro natura Torino

Graziella Boi - rappresentante ass. HER

Ernesta Bruzzone - rappresentante coop. San Donato

Daniele Forte - rappresentante coop. Nemo

Sylvia Oberto - rappresentante coop. La masca

Maria Pia Osella - rappresentante coop. Il ponte

Luca Perazzone - rappresentante coop. Della rava e della fava

**Con tutti i soci che desiderano approfondire l'appuntamento è martedì 15 febbraio dalle ore 18,30 sulla piattaforma Jitsi (il collegamento verrà inviato via email, chi non lo ricevesse lo chieda a [amministrazione@mag4.it](mailto:amministrazione@mag4.it) oppure allo 0115271212).**

#### **Tutti i materiali preparatori delle due Assemblee:**

- statuto attuale con relative modifiche
- regolamento interno attuale con relative modifiche
- regolamento relativo alla costituzione del fondo per il potenziamento aziendale da destinare alla sottoscrizione da parte dei Soci sovventori
- elenco soci con suddivisione tra Soci cooperatori e Soci sovventori

**saranno disponibili la settimana precedente l'Assemblea** nell'area riservata ai soci accessibile previo login <https://www.mag4.it/materiali-soci.html>

#### Per il futuro? Adesione alla centrale cooperativa Legacoop

**Le ultime tre Revisioni ministeriali si sono concluse tutte con diffide a modificare parti più o meno rilevanti della struttura e dell'organizzazione della MAG4.**

**Il CdA ha quindi valutato di proporre, a partire dall'anno 2022, l'adesione alla centrale cooperativa Legacoop per supportarci nell'affrontare le prossime revisioni.**

Ovviamente ne approfitteremo anche per approfondire la conoscenza reciproca e per ampliare la rete di relazioni della MAG4.

L'Assemblea ordinaria del 18 febbraio sarà chiamata quindi a deliberare anche sull'adesione a Legacoop (Lega Nazionale della Cooperative e Mutue).

*Il lavoro per preparare questa Assemblea è stato molto e purtroppo si conferma la direzione di una maggior burocrazia e controllo a fronte di nessun cambiamento del funzionamento effettivo della MAG4.*

*Avremmo voluto poter dedicare questo tempo alla promozione della cooperativa e allo studio di nuovi servizi. Siamo invece diventate più esperte di codice civile. Abbiamo però incontrato sulla nostra strada degli ottimi professionisti senza i quali non saremmo riusciti a fare questo lavoro.*

**Vi aspettiamo in assemblea!**

# Assemblea dei soci, ben due!

E' convocata L'ASSEMBLEA STRAORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'Assemblea straordinaria si terrà in prima convocazione giovedì 17 febbraio 2022 alle ore 8.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione

**venerdì 18 febbraio 2022 alle ore 18.00**

**L'Assemblea straordinaria è convocata in remoto sulla piattaforma Jitsi con la presenza del notaio Federica Rita Robasto (il collegamento verrà inviato via email, chi non lo ricevesse lo chiedi a [amministrazione@mag4.it](mailto:amministrazione@mag4.it) oppure allo 0115271212)**

L'Assemblea straordinaria è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

## ORDINE DEL GIORNO

- **revisione integrale dello statuto sociale con particolare riferimento all'articolo 3 (scopo sociale) e articolo 4 (oggetto)**

L'Assemblea straordinaria sarà seguita dall'ASSEMBLEA ORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'Assemblea ordinaria si terrà in prima convocazione giovedì 17 febbraio 2022 alle ore 9.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione

**venerdì 18 febbraio 2022 alle ore 20.30**

**L'Assemblea ordinaria è convocata in remoto sulla piattaforma Jitsi**

**(il collegamento verrà inviato via email, chi non lo ricevesse lo chiedi a [amministrazione@mag4.it](mailto:amministrazione@mag4.it) oppure allo 0115271212)**

L'assemblea ordinaria è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

## ORDINE DEL GIORNO

- **adempimenti diffida Revisione ministeriale**
- **approvazione modifica Regolamento interno**
- **costituzione del Fondo per il potenziamento e approvazione Regolamento relativo**
- **comunicazione della ricognizione del libro soci ed istituzione della sezione dei Soci sovventori**
- **rinnovo membri Consiglio di amministrazione**
- **adesione alla Lega Nazionale della Cooperative e Mutue con sede in Roma**
  - **preconsuntivo**
  - **pianificazione triennale**
  - **varie**

*Si precisa che la partecipazione alle assemblee straordinaria e ordinaria è consentita anche in più luoghi tra loro audio e video collegati, a mezzo del dispositivo tramite piattaforma in deroga alle previsioni statutarie, ai sensi dell'art. 106 del D.L. 18/2020 e sue modifiche ed integrazioni, in tema di Misure urgenti connesse con la dichiarazione di emergenza epidemiologica da COVID-19, che, tra l'altro, ammette la possibilità di svolgere le riunioni dell'assemblea esclusivamente mediante mezzi di comunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto, fino al termine della durata dello stato di emergenza dichiarato dal Governo, ai sensi e per gli effetti del decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 maggio 2020, n. 35, successivamente modificato con Decreto Legge 30 luglio 2020 n. 83, convertito con modificazioni dalla L. 25 settembre 2020, n. 124, ad oggi prorogato in ottemperanza a quanto statuito dalla delibera del Consiglio dei Ministri 21 aprile 2021.*

Un affettuoso saluto

Il Consiglio di Amministrazione

## Che succede in MAG4?!

Modifica dello statuto? Nuovi regolamenti? Soci sovventori?

Ti sei perso nelle nuove modifiche e vuoi arrivare preparato alle assemblee del 18 febbraio?

Ti aspettiamo per un **incontro di chiarimento il 15 febbraio alle ore 18.30 sulla piattaforma Jitsi (il collegamento verrà inviato via email).**

## DELEGA ASSEMBLEA STRAORDINARIA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea straordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 18 febbraio 2022 vi comunico di

aver delegato la socia / il socio ..... (n° .....)  
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio ..... (n° .....)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori ed i dipendenti.

## DELEGA ASSEMBLEA ORDINARIA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 18 febbraio 2022 vi comunico di

aver delegato la socia / il socio ..... (n° .....)  
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio ..... (n° .....)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori ed i dipendenti.



**Tema 1: Struttura adeguata e flessibile**

quale obiettivo? Organico numericamente adeguato

come? - **scambi di energie** tra realtà socie

- **inserimenti lavorativi**: tirocini/residenze artistiche, assumere part-time su promozione, inserimenti da liste svantaggio
- promozione del **volontariato**

quale obiettivo? Flessibilità ideologica

come? - **collaborazioni** con soggetti, locali prioritariamente, che possano fare i **finanziamenti** che MAG4 attualmente non può fare

- dare spazio e continuità a momenti di **confronto con i soci**
- approfondire il "**non vietato**" nelle normative esistenti
- **gemmazione** di una struttura interna in simbiosi con MAG4
- dare vita ad un **organo politico**, interno e senza i tecnici che possa essere motore per nuovi spunti la cui fattibilità è da riportare ai tecnici

quale obiettivo? Conti in espansione

come? - **rinforzare** gli strumenti che abbia già in casa

- valutare fattibilità di **altri campi di azione**: prefinanziamento per bandi, consulenze per nascita di nuove realtà, nuovi servizi per realtà già socie
- farsi trovare pronti alle **nuove esigenze**
- **connessioni** a esperienze omologhe e locali

**Tema 2: Piacevole partecipazione attiva della base sociale**

quale obiettivo? Seduazione ideologica

come? - costruzione del gruppo: **momenti di socialità** / scambio

- attualizzare la narrazione: utilizzo di **multimedia -storytelling**
- partecipazione e creazione di **eventi**
- **social management**

quale obiettivo? Approccio olistico politico

come? - **nuovi servizi** per i soci

**Tema 3: Promozione efficace ed attuale**

quale obiettivo? Mettersi in gioco

come? - aumentare la **visibilità**

- presenza a **tavoli** fisici e politici
- **social management**

quale obiettivo? Migliorare la capacità di coinvolgimento dei soci

come? - utilizzare **messaggi semplici e diretti**: linguaggio adeguato, livelli di approfondimento progressivi

- approfondire la conoscenza delle **realtà giovanili** sul territorio
- creare "**ambasciatori MAG4**" diffusi

**Tema 4: Connessione alle reti esistenti**

quale obiettivo? Aumentare la capacità di connessione

come? - ricerca di **complementarietà**, aprirsi al confronto con tutti. Trovare realtà parallele e complementari per arrivare agli stessi obiettivi, che colmino i buchi di MAG4.

- **mappatura** dei soci fra soci
- **costellazioni** (ricostruzioni delle reti partendo dai singoli soci)
- aumentare tempi e luoghi di **frequentazione**
- "copiare" **buone pratiche** di rete dai soci
- messa in comune dei **contatti reciproci**

quale obiettivo? Diminuire il rigore confessionale

come? - ricerca di **similitudine** tra valori e loro valorizzazione

- identificazione dei **valori fondanti**
- **esempi utili** per chi si trova effettivamente a tessere nuove relazioni

**Ebbene sì, anche la MAG4 ha uno slogan!**

Nel lavoro sulla promozione della MAG4 abbiamo anche aggiornato il font del logo. Lo vedete qui in anteprima:

MAG4



*Strumenti di finanza etica e di economia solidale*

Ma prima di far debuttare questo logo, vorremmo modificare anche lo slogan della MAG4, e trasformarlo in:

MAG4



*Diamo credito alle buone idee*

Cosa ne pensate?

**Ne parliamo in Assemblea!**

## ...a proposito di pianificazione, abbiamo iniziato a parlare di bandi

In occasione degli incontri relativi alla Pianificazione triennale 2020 – 2023 è emersa l'indicazione di valutare un possibile ampliamento del campo di azione del settore consulenze, con l'avvio di un servizio di supporto relativo alla scrittura di bandi e progetti ed alla loro gestione amministrativa, rendicontazione e valutazione. Ipotizziamo che la partecipazione a bandi sarà un elemento centrale nel futuro che ci attende: pertanto, risulta cruciale acquisire e consolidare le competenze necessarie a rispondere a concrete richieste in tal senso.

Nonostante MAG4 possa contare su specifiche competenze in ambito economico, gestionale e finanziario, non abbiamo particolari esperienze nell'ambito della progettazione.



[Conosciamoci con Servas Piemonte](#) il 25/09/21 ad Albugnano (AT)



[Conosciamoci con Servas Piemonte](#) il 25/09/21 ad Albugnano (AT)

Per questo abbiamo immaginato l'avvio di un percorso con i soci competenti in quest'ambito, che porti alla creazione di una rete che favorisca la condivisione di risorse e di conoscenze, e che possa offrire delle consulenze in quest'ambito, in forma partecipata. Abbiamo sondato la nostra rete sociale per verificare l'interesse verso questo tema e numerosi soci sono stati entusiasti di intraprendere questo percorso insieme a noi.

I vari incontri svolti tra ottobre e novembre 2021 hanno portato alla definizione di un gruppo variegato, nel quale i diversi partecipanti hanno espresso esigenze ed aspettative differenti. Ciò che ci accomuna è la volontà di condividere esperienze e competenze, di metterle a disposizione del gruppo, con l'obiettivo di creare una rete in grado di sostenere quei soggetti che non dispongono delle risorse necessarie alla partecipazione a bandi e progetti.

Il network che si sta formando non è un gruppo chiuso, chiunque fosse interessato a dare il proprio contributo è il benvenuto.

Nel concreto cercheremo di testare le competenze partecipando a stretto giro ai bandi che verranno emanati, nella speranza che ce ne siano presto di interessanti e fattibili per tempistiche ed argomenti.

Crediamo che la fase storica in cui viviamo porti con sé una forte necessità di cambiamento. Questo argomento è ricorrente nei nostri ragionamenti assembleari, quindi vogliamo provarci, insieme a chi vorrà intraprendere questo cammino con noi. **Fare rete è anche condividere competenze, perché insieme siamo più forti, anche per sostenere le tante realtà indebolite da ciò che abbiamo vissuto negli ultimi mesi.**



[Conosciamoci con Servas Piemonte](#) il 25/09/21 ad Albugnano (AT)

# Il 2021 in chiusura

Descrizione Voce	2018	2019	2020	Precons 2021
<b>COSTI</b>				
dipendenti	91.000	86.100	90.700	96.500
collaboratori	3.600	3.200	5.600	5.500
organo di controllo	8.900	7.100	2.000	2.000
gestione stipendi	2.100	2.100	2.100	2.100
<b>Totale lavoratori</b>	<b>105.600</b>	<b>98.500</b>	<b>100.400</b>	<b>106.100</b>
<b>Gestione sede</b>	<b>14.000</b>	<b>13.800</b>	<b>14.900</b>	<b>10.000</b>
<b>Relazioni con i soci</b>	<b>3.300</b>	<b>3.100</b>	<b>3.100</b>	<b>2.700</b>
fondo rischi su crediti	6.500	13.000	19.000	7.000
interventi avvocato	11.200	27.300	21.200	10.000
<b>Accantonamenti e interventi avvocato</b>	<b>17.700</b>	<b>40.300</b>	<b>40.200</b>	<b>17.000</b>
<b>Imposte, tasse e problemi</b>	<b>7.000</b>	<b>12.800</b>	<b>11.700</b>	<b>8.000</b>
<b>RICAVI</b>				
Interessi attivi finanziamenti - interessi passivi libretti	102.000	98.100	96.500	78.600
interessi di mora finanziamenti	9.200	7.400	6.500	6.000
interessi banca e CTM Altromercato	6.300	9.200	10.900	18.000
<b>Totale interessi</b>	<b>117.500</b>	<b>114.700</b>	<b>113.900</b>	<b>102.600</b>
<b>Consulenze</b>	<b>15.900</b>	<b>17.300</b>	<b>17.600</b>	<b>26.800</b>
rivalsa spese/pegni/bolli/postali	13.400	30.200	24.300	9.100
sopravvenienze attive	2.500	7.900	15.900	6.500
<b>Totale Varie</b>	<b>15.900</b>	<b>38.100</b>	<b>40.200</b>	<b>15.600</b>
<b>SALDO ANNUALE</b>	<b>1.700</b>	<b>1.600</b>	<b>1.400</b>	<b>1.200</b>

Quello che vedete è il bilancio preconsuntivo di MAG4 con i dati a metà gennaio, a cui vengono aggiunte la stima dei conti che ancora mandano per consolidare il bilancio.

E' un lavoro che facciamo tutti gli anni, ed è molto utile per avere un quadro abbastanza chiaro di come chiuderà il bilancio dell'anno.

Pur non essendo più una novità, **la pandemia Covid-19 ha influenzato anche il 2021**, in parte per le limitazioni ancora in corso, in parte per la proroga della moratoria dei prestiti terminata proprio a fine anno. Non siamo ancora in grado di misurare il reale impatto che questi ultimi due anni avranno sulle attività delle realtà soci di MAG4. A fine anno siamo riusciti ad erogare un paio di finanziamenti, entrambi per attività legate alla produzione agricola, mentre è decisamente più complessa la situazione per tutti i soci che si occupano di ristorazione e cultura.

Sul piano più operativo, **si è conclusa la pianificazione triennale iniziata l'anno scorso**, di cui trovate una sintesi a pagina 5, e sui cui i vari settori hanno finalmente iniziato a lavorare.

Ci siamo anche ambientati meglio nella nostra sede di via Baltea, **organizzando in presenza gli incontri divulgativi**, di cui potete trovare i file audio a questo indirizzo <https://www.mag4.it/archivio/269-materiali.html>

Per rendere la situazione più frizzante, **a novembre è arrivata puntuale la revisione ministeriale**: questa volta i rilievi sono stati

consistenti, e ci stanno obbligando a sospendere parzialmente il lavoro sulla comunicazione e sulla pianificazione, per dedicarci alla gestione di questa nuova diffida. **Trovate tutto in prima pagina.**

Riteniamo però che incidere così tanto sulla vita di una cooperativa sana in questo periodo di crisi straordinaria mondiale denoti, a livello micro, la (scarsa) lungimiranza di chi ci governa.

Sul piano numerico, **dovremmo riuscire a chiudere in pareggio accantonando anche qualche migliaia di euro a fondo rischi, ma come sempre decideremo insieme in assemblea.**



## Costi

- il costo dei **dipendenti** sale rispetto agli anni precedenti, per l'investimento di ore lavoro nella comunicazione e per le maggiori consulenze volte durante l'anno.

- il costo della **sede** è decisamente più basso e così dovrebbe attestarsi nei prossimi anni: il 2021 è stato infatti il primo anno passato interamente nella nuova sede di via Baltea 3.

- gli **interventi dell'avvocato** sono decisamente più bassi degli anni precedenti perché l'attività dei tribunali sconta ancora i ritardi accumulati con la pandemia nello scorso anno. Si tratta comunque di una partita di giro con la voce di ricavo rivalsa spese legali.

- merita una precisazione la voce **imposte**, che si conferma di difficile stima: il dato definitivo si avrà solo in sede di chiusura bilancio, e quest'anno adotteremo finalmente il calcolo delle imposte corretto per la MAG4, cioè quello dei soggetti assimilati alle società di partecipazione non finanziaria. Il dato potrebbe quindi ragionevolmente variare ancora.

## Ricavi

Gli **interessi attivi da finanziamenti** proseguono la loro discesa. Una parte di questa flessione è dovuta alla moratoria dei prestiti che ha spostato in avanti parte dei ricavi di MAG4. Un'altra parte rilevante è dovuta al continuo calo della massa finanziata, non compensato da nuovi finanziamenti.

Nel 2021 sono stati infatti erogati quattro finanziamenti, di cui uno per

un solo mese e due erogati a fine anno e pertanto non utili al miglioramento dei conti dell'anno.

Restano gli spunti della pianificazione triennale a studiare proposte per poter offrire ai soci un servizio di prefinanziamento per i bandi.

Gli interessi di mora rimangono una stima, perché i conteggi vengono fatti tra gennaio e febbraio.

Gli interessi sul libretto CTM Altromercato crescono di molto, perché la liquidità non impegnata nei finanziamenti viene versata su questo libretto.

Le **consulenze** migliorano decisamente, grazie all'ingresso di alcune nuove consulenze, sia contabili sia di formazione generale. Complessivamente è stato un settore molto dinamico nel corso del 2021.

Si sono anche realizzati una serie di incontri con i soci per approfondire un possibile supporto nella stesura di alcuni parti di bandi (si veda articolo a pagina 6), suggerimento arrivato dalla pianificazione triennale.

Le **sopravvenienze attive** quest'anno tornano ad essere un valore in linea con la media degli anni precedenti, ad esclusione del 2020 che era stato un anno particolare, e non dovrebbero più variare di molto da qui alla chiusura del bilancio.

In Assemblea dovremo decidere come destinare eventuali avanzi di gestione: l'indicazione del CdA è, in linea con gli ultimi anni, quella di aumentare il fondo rischi.

# Cosa ci siamo detti nella scorsa Assemblea

L'Assemblea dei soci del 19 giugno 2021 è stata dedicata all'approvazione del bilancio economico 2020 e all'analisi del preventivo per il 2021. Il verbale è disponibile come sempre nell'area riservata ai soci accessibile previo login <https://www.mag4.it/materiali-soci/category/157-verbali-assemblee.html>

Questo è invece un rapido resoconto degli argomenti trattati.

## Approvazione bilancio 2020

Il bilancio approvato dall'assemblea si trova sul sito a questo indirizzo <https://www.mag4.it/mag4/dati.html#qui-di-seguito-trovate-i-bilanci-economici-della-mag4-che-come-tutte-le-societa-deve-redigerlo-ogni-anno>

- i **ricavi** principali della MAG4 sono costituiti dalle consulenze e dagli interessi attivi sui finanziamenti.

Le consulenze rimangono costanti rispetto al 2019, cosa positiva nonostante l'anno di pandemia. Gli interessi attivi sui finanziamenti, invece, calano a causa della riduzione della massa complessiva finanziata, anche se il tasso medio sale leggermente.

A compensare questo calo, abbiamo l'aumento dei ricavi che derivano da pagamenti imprevisti di finanziamenti messi a perdita in precedenza e degli interessi riconosciuti sui libretti presso Altromercato, dove depositiamo la liquidità in eccesso.

I ricavi della MAG4 sono quindi rimasti costanti tra il 2019 e il 2020.

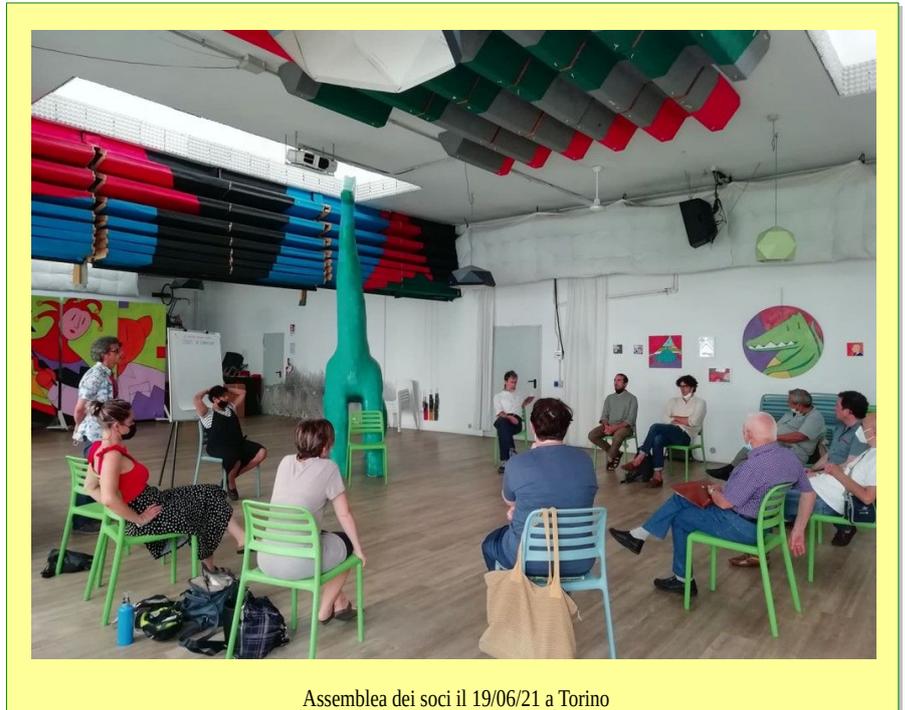
- i **costi** della MAG4, che sono i normali costi di gestione della struttura, sono leggermente più alti per il trasloco della sede che è avvenuto a giugno 2020.

Sale anche l'accantonamento a fondo rischi, che ai fini bilancistici è considerato un costo: per il 2020 riusciamo ad accantonare ben 19.000 euro. Le imposte invece sono in linea con quelle pagate nel 2019.

All'interno del **patrimonio netto** è importate sottolineare la lieve ma costante riduzione del capitale sociale tra il 2019 e il 2020.

L'assemblea ha approvato all'unanimità il bilancio di esercizio e la distribuzione dell'utile proposta.

In Assemblea abbiamo inoltre precisato come la moratoria dei prestiti prevista con l'emergenza Covid 2019 sia uno spostamento del tempo dell'incasso dei ricavi comunque riferiti all'anno 2020. Va quindi monitorato il flusso di cassa e l'andamento della liquidità, ma non è impattante sul piano dei ricavi.



Assemblea dei soci il 19/06/21 a Torino

E' stato anche chiarito in base a quali norme la MAG4 è obbligata ad usare lo schema di bilancio delle società commerciali: ci dovremo quindi abituare anche se non rappresenta in maniera chiara la tipicità dell'attività di MAG4.

### Preventivo 2021

Il preventivo presentato nell'assemblea di giugno si è evoluto, nel frattempo, nel preconsuntivo che trovate a pagina 7.

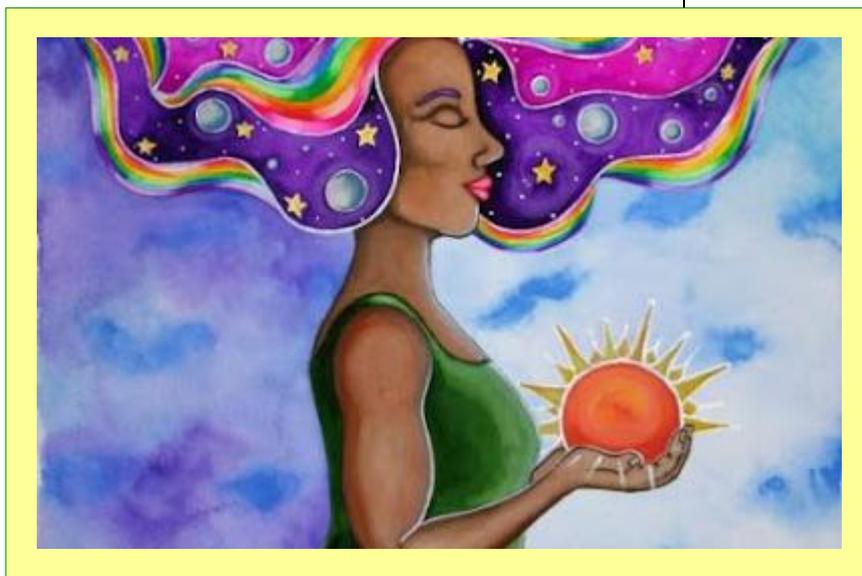
In base però ai numeri del preventivo, che potete trovare qui <https://www.mag4.it/magazine/2021-2/3545-cosa-abbiamo-preventivato-per-il-2021.html>, è chiara l'esigenza di espandere i conti della MAG4. Questo infatti è stato anche uno dei temi che abbiamo trattato negli incontri dedicati della nuova pianificazione triennale, con spunti interessanti su cui stiamo cercando di iniziare a lavorare (articoli a pagina 4 e 6).

E' stato infatti preventivato anche quest'anno un calo degli interessi attivi da finanziamenti. Unico settore in controtendenza sono le consulenze, con l'attivazione nel corso del 2021 di alcune importanti nuove consulenze.

Per tutti gli altri valori si rimanda all'articolo del preconsuntivo, che migliora leggermente quasi tutti i numeri preventivati.

## Le nostre vite valgono più dei loro profitti

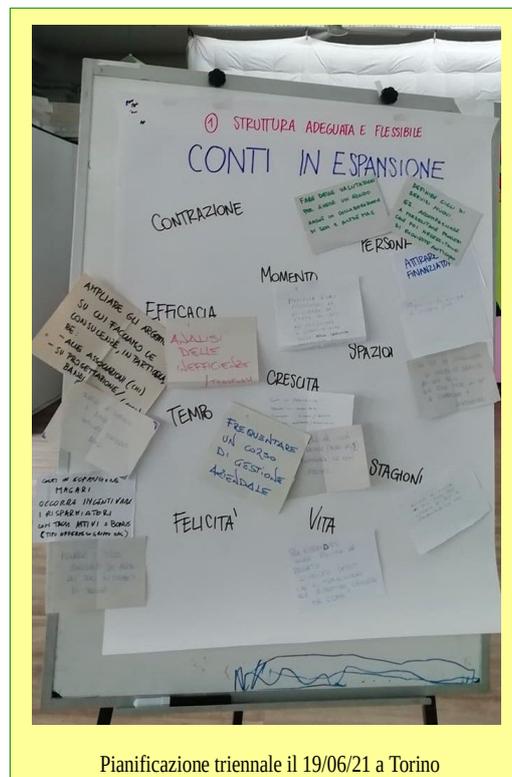
Appello per una stagione di mobilitazione sociale contro le politiche del governo Draghi e i bla-bla-bla dei potenti della Terra <https://societadellacura.blogspot.com/2021/11/appello-per-una-stagione-di.html>



Ci avevano detto che niente sarebbe stato più come prima, ma la pandemia non sembra aver insegnato nulla ai "potenti della terra", ai governi, ai banchieri, ai grandi gruppi industriali e finanziari.

L'ambiente e i beni comuni continuano ad essere terreno di sfruttamento; le grandi imprese continuano a delocalizzare le produzioni, precarizzare il lavoro ed evadere le imposte; i diritti delle persone, a partire dalle più vulnerabili, continuano ad essere calpestati.

I negoziati internazionali tra i governi (G20, Cop 26 etc.) si chiudono senza decisioni per non cambiare nulla e intanto i paesi poveri rimangono senza vaccini né cure sanitarie; aumentano i conflitti armati scatenati per l'accaparramento delle materie prime, dell'acqua e dei suoli fertili; enormi territori diventano inabitabili a causa del surriscaldamento del pianeta, generando imponenti flussi migratori e mettendo a rischio numerose specie animali e vegetali; chi vive del proprio lavoro perde diritti e dignità



Pianificazione triennale il 19/06/21 a Torino

anche nei paesi ricchi; le giovani generazioni vengono condannate alla precarietà.

L'Unione Europea e altri Paesi continuano ad opporsi alla sospensione dei brevetti sui vaccini in vista della riunione della WTO a fine novembre, quando tenteranno di forzare le regole per svendere agricoltura e servizi e silenziare i Paesi più poveri e quelli non allineati.

Nel frattempo, al confine fra Bielorussia e Polonia si consuma un'ennesima tragedia della migrazione e della Fortezza Europa, in Libia continuano le violenze e le torture, e le relazioni fra le potenze continuano a produrre riarmo, nuovi conflitti e nuova guerra fredda.

A livello nazionale, l'indirizzo del governo Draghi, fra legge di bilancio, manovra fiscale, legge sulla concorrenza, sblocco dei licenziamenti e degli sfratti, restrizione della libertà di manifestare e altri provvedimenti, propone una prospettiva feroce sul versante sociale, ecologico, del lavoro.

Dopo averci detto per decenni che le risorse per dare risposte ai bisogni fondamentali delle persone non c'erano e aver giustificato su questa base sacrifici, compressione dei diritti e demolizione del welfare, oggi i soldi improvvisamente li trovano, ma,

in attesa di farli ripagare a noi ripristinando l'austerità, li investono interamente a favore dei ricchi e delle grandi imprese, senza nessuna attenzione alla giustizia sociale e alla transizione ecologica.

Destinano oltre 100 miliardi alle imprese senza richiedere alcuna condizione relativa alla sicurezza sul lavoro, alla tutela sociale e ambientale e senza mettere alcun argine alle delocalizzazioni, e intanto sbloccano i licenziamenti, generalizzano la precarietà ed evitano ogni possibile grande piano per creare posti di lavoro stabili e utili dal punto di vista sociale e ambientale.

Finanziano i settori dell'agro-business e i grandi produttori e intanto lasciano morire decine di migliaia di piccole aziende agricole e non incentivano le esperienze di lavoro contadino basate sull'agroecologia.

Destinano otto miliardi ad abbassare le tasse dei ricchi e intanto confermano e rilanciano la controriforma Fornero/Monti delle pensioni, attaccano il reddito di cittadinanza, provano a restringere le indennità per

le persone disabili, lasciano decine di migliaia di persone senza un tetto dove abitare.

Parlano di transizione ecologica ma finanziano i combustibili fossili e le grandi aziende zootecniche, il consumo di suolo, le grandi e meno grandi opere inutili e devastanti e rilanciano il nucleare.

Affermano il contrasto alla pandemia e intanto non potenziano i servizi esistenti e ampliano la privatizzazione del sistema sanitario nazionale, anche approvando l'autonomia differenziata delle regioni ricche a scapito di quelle povere e del Mezzogiorno.

Privatizzano l'acqua, i beni comuni e i servizi pubblici locali e stravolgono la funzione pubblica, collettiva e sociale assegnata dalla Costituzione ai Comuni e alle città.

Parlano di pace e di comune destino e intanto le porte sono sempre più chiuse in faccia ai migranti, mentre aumentano le spese militari.

Parlano di eguaglianza, ma investono poco e niente sui diritti e l'autodeterminazione delle donne, sulle infrastrutture sociali e sulle disuguaglianze territoriali, mentre affossano senza vergogna i diritti civili, perpetuando logiche patriarcali.

E dopo aver allineato la grande maggioranza del Parlamento, pensano di risolvere il conflitto sociale con la restrizione della libertà di manifestare e di accedere allo spazio pubblico.

Non è questa la società per cui, nella pandemia, abbiamo fatto e stiamo facendo enormi sacrifici personali e collettivi. Non vogliamo tornare alla normalità, perché la normalità era il problema.

Ma niente cambierà se non ci facciamo sentire, se non ci organizziamo, se non convergiamo per alzare insieme la voce e schierarci contro questo sistema distruttivo delle persone e della natura e per una società diversa e più giusta, basata sul mutualismo e relazioni di reciproco rispetto fra donne, uomini, popoli, altri animali e con la natura.



Pianificazione triennale il 01/07/21 a Torino



Pianificazione triennale il 30/09/21 a Torino

**I giovani sono in piazza per il clima e il futuro, le donne contro la violenza e per la rivoluzione della cura, i lavoratori per difendere occupazione, diritti e dignità. Uniamo le forze, difendiamoci insieme, torniamo a prendere in mano la nostra vita. Le alternative ci sono, vanno progettate e portate avanti insieme.**

Diamo vita, in tutto il paese, a una stagione di mobilitazione sociale per combattere le politiche del governo Draghi e i bla-bla-bla dei potenti della Terra, per dichiarare la totale insostenibilità di questo modello economico e sociale e affermare dal basso la rivoluzione della cura per un'alternativa di società.

Contro l'incubo di una società interamente votata al profitto, insorgiamo per un altro futuro, giusto e solidale.

Percorso di convergenza per la società della cura  
Rete Genova 2021



Questo MAGazine è stampato dalla cooperativa sociale Paradigma  
<https://www.cooperativaparadigma.org/>