

## Ci pianifichiamo?

Il 2020 è un anno di grandi riflessioni e non solo per la nostra cooperativa.

L'abbiamo iniziato con la domanda amletica *Essere o non essere* <https://www.mag4.it/magazine/259-2020-1/3102-essere-o-non-essere.html>, che ci ha portati al primo incontro di pianificazione giusto a cavallo con l'inizio della pandemia.

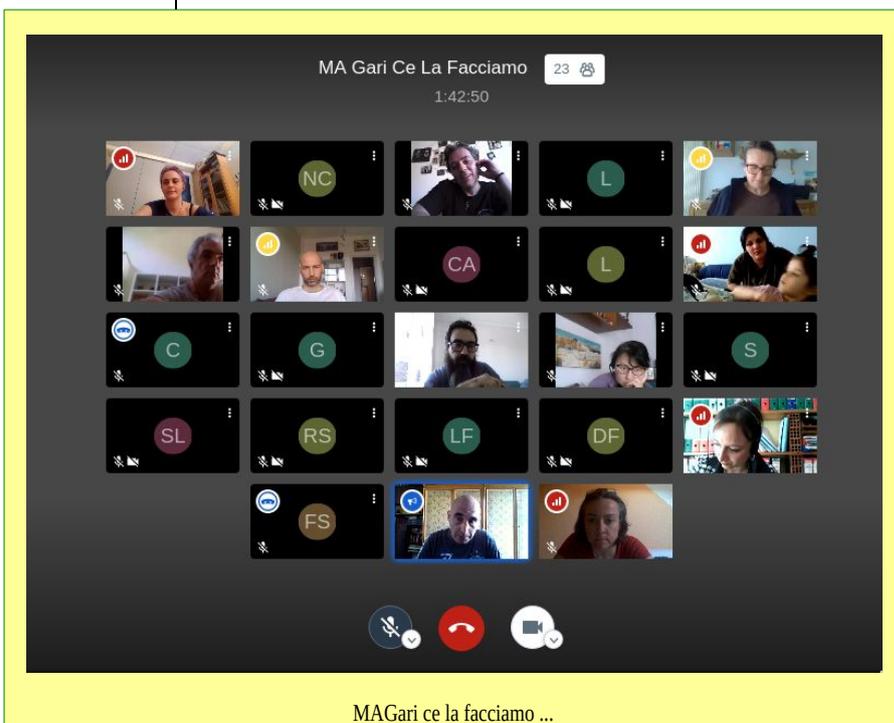
Come spiegato nell'articolo *L'operatività ai tempi del Covid-19* a pag. 8, a causa dell'emergenza non siamo riusciti a incontrarci nuovamente per pianificare come avremmo desiderato il prossimo triennio: sono infatti saltati gli ultimi due incontri previsti. Per dedicare tutta l'attenzione necessaria a programmare il prossimo triennio, ci incontreremo non appena sarà possibile riunirci di persona ad una distanza accettabile. **Quindi prima eleggeremo il nuovo Consiglio di amministrazione e poi definiremo la pianificazione per i prossimi tre anni.**

Ma nel frattempo possiamo continuare a ragionare sul senso della MAG4, a maggior ragione oggi.

Sono arrivate alcune riflessioni da parte dei soci e un po' di proposte sono emerse nel primo incontro, tra le quali intraprendere nuove strade come il venture capital, avviare collaborazioni con Banca Etica e provare a trovare altri soggetti che non siano solo cooperative e associazioni a cui rivolgerci. Prime idee che hanno visto un dibattito approfondito e che speriamo di poter riprendere il prima possibile.

Nell'area riservata ai soci accessibile previo login <https://www.mag4.it/materiali-soci/category/184-materiali-pianificazione-2020-2023.html> trovate i verbali delle ultime due Assemblee, il verbale del primo incontro di pianificazione del 05/03 e i contributi ricevuti da alcuni soci.

Ogni contributo è benvenuto: si possono mandare a [info@mag4.it](mailto:info@mag4.it), ma-



gari proprio grazie a questo tempo di semi-quarantena che ci costringe ad avere un po' meno impegni e alle numerose riflessioni di cambio di prospettiva che ci giungono da ogni parte.

Sperando di incontrarci a breve dal vivo per continuare le nostre riflessioni, chiudiamo con le parole usate dall'EZLN nel comunicato per la chiusura dei Caracoles a causa del Covid-19 <http://enlacezapatista.ezln.org.-mx/2020/03/17/lezln-chiude-i-caracoles-a-causa-del-coronavirus-ed-invita-a-non-abbandonare-le-lotte-in-atto/>: **la parola e l'ascolto, con il cuore, hanno molte strade, molti modi, molti calendari e molte geografie per incontrarsi. E questa lotta per la vita può essere una di queste.**

## Mutualismo tra soci ai tempi del Covid-19 MAGari ce la facciamo!

Questa situazione sta portando alla luce le criticità del sistema in cui viviamo, e sentiamo l'esigenza di cogliere questo momento per ragionare insieme. Gli effetti diretti e collaterali del Covid-19 incidono pesantemente sulle piccole realtà e sui singoli, su un piano produttivo, commerciale e di aggregazione. Numerose realtà vicine alle MAG4 stanno pensando un dopo Covid-19 diverso: anche noi crediamo non possa e non debba tornare tutto come prima. Ma sentiamo anche l'esigenza di domandarci nel nostro piccolo da che parte iniziare, da quali esigenze pratiche possiamo partire per essere vicini tra soci, per mettere in atto la mutualità di cui tanto parliamo, per condividere e strutturare delle risposte concrete, praticabili ed immediate. Partendo da queste riflessioni abbiamo organizzato due incontri online per iniziare a confrontarci. Nel momento in cui scriviamo il secondo incontro non si è ancora svolto, ma possiamo dire che il primo è stato ricco, per partecipazione e contenuti. Per chi non avesse potuto partecipare, nell'area riservata ai soci accessibile previo login <https://www.mag4.it/materiali-soci/category/204-magari-ce-la-facciamo.html> sono disponibili i materiali che sono stati prodotti, e ulteriori rimandi verranno condivisi nella prossima Assemblea.

Prossimi eventi <http://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/>

Assemblea soci MAG4: 11 giugno alle 20.30 in via Baltea 3 a Torino

# Assemblea dei soci

E' convocata l'ASSEMBLEA ORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'assemblea si terrà in prima convocazione mercoledì 10 giugno 2020 alle ore 8.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione

**giovedì 11 giugno 2020 alle ore 20.30**  
**in via Baltea 3 a Torino <https://www.viabaltea.it>**  
**con sede accessibile a tutti**

lo spazio è ampio e possiamo restare uniti ma distanti  
Nel caso vi fosse un evolversi della normativa collegata all'emergenza Covid-19 e non fosse possibile incontrarsi, organizzeremo l'assemblea online.

**QUALCHE GIORNO PRIMA DELL'ASSEMBLEA**  
**CONSULTATE IL SITO WEB OPPURE CHIAMATE IN SEDE**  
**PER INFORMAZIONI SULLA MODALITÀ DI SVOLGIMENTO**

L'assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

## ORDINE DEL GIORNO

- bilancio economico e sociale 2019
- preventivo 2020
- pianificazione triennale
- rinnovo Consiglio di amministrazione
- varie ed eventuali

L'assemblea, se compatibile con la normativa di contenimento pandemia Covid-19, sarà preceduta da un apericena presso il Bar Sociale di via Baltea 3.

Il Consiglio di amministrazione

## DELEGA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 11 giugno 2020 vi comunico di aver delegato la socia / il socio ..... (n° .....)  
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio ..... (n° .....)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori ed i dipendenti.

## Bilancio 2019

Abbiamo chiuso i conti del 2019!

Lo scorso anno è stato segnato dall'introduzione della **fatturazione elettronica**, che ha richiesto, come a tutti, numerose ore di studio e qualche cambiamento alle nostre procedure, ma anche dalla **revisione ministeriale** in anticipo sui tempi: ne avevamo appena chiusa una a dicembre 2018, e verso la fine della primavera abbiamo ricevuto quella per il biennio 2019-2020: come avevamo già illustrato, la revisione si è conclusa bene, a parte qualche formalità da espletare, ed ha confermato la correttezza del calcolo della nostra mutualità, con i finanziamenti rivolti solo a soci e le consulenze svolte in prevalenza a soci.

A ottobre 2019 siamo inoltre riusciti a **cambiare organo di controllo**, passando dal Collegio Sindacale al Revisore Unico, con un avvincente susseguirsi di normative che alla fine ci hanno portato al cambiamento sperato. Il bilancio 2019 sarà quindi il primo controllato dal nostro nuovo revisore, Vito D'Ambrosio, a cui auguriamo buon lavoro.

Non è questa l'unica novità del bilancio 2019: dato che i limiti di legge ce lo consentono, questo è anche il primo bilancio che la MAG4 redige nella forma delle **microimprese**: ciò significa, formalmente, non essere tenuti alla stesura della Nota integrativa e nemmeno alla Relazione sulla gestione. Per MAG4, che ha sempre comunicato nella massima trasparenza tutti i suoi dati sul MAGazine, nelle Assemblee e sul sito web, questo significa sostanzialmente risparmiare tempo che occupavamo con delle formalità e dedicarne ad altre attività più sostanziali.

Oltre a questo articolo di commento sul bilancio 2019, vi invitiamo a prendere visione del **bilancio sociale 2019** sul sito all'indirizzo <https://www.mag4.it/mag4/dati/3076-bilanci-sociali.html>. Con il bilancio sociale i numeri del bilancio vengono riclassificati in un altro modo, che sottolinea la produzione e la distribuzione della ricchezza, piuttosto che l'utile prodotto. Ci sono inoltre gli indicatori che aiutano, in forma grafica, a capire meglio aspetti importanti della cooperativa che non emergono dal bilancio, ad esempio: la composizione della base sociale, l'andamento dell'erogazione dei finanziamenti, la suddivisione dei ricavi.

Nella seconda metà dell'anno siamo poi entrati nel vivo del percorso sulla comunicazione che ci ha portato, oggi, ad aggiornare i contenuti del sito, come potete verificare andando su <https://www.mag4.it>: è stato un lavoro lungo e appassionante, che speriamo porti i risultati sperati, e su cui volentieri riceviamo rimandi.

Prima di passare all'analisi dei dati, è d'obbligo citare l'**epidemia Covid-19** tra gli eventi rilevanti accaduti tra la chiusura e l'approvazione del bilancio. L'esplosione dell'epidemia non cambia i numeri di questo bilancio, e secondo l'analisi del Cda (vedi anche articolo sul preventivo a pagina 4) non comporta rischi per la continuità aziendale di MAG4, anche se ovviamente un evento nuovo di tale portata apre a scenari di incertezza diffusa.

## Rinnovo cariche

La prossima assemblea del 12 giugno avrà all'ordine del giorno anche la nomina del consiglio di amministrazione.

Come previsto dal regolamento interno, ecco le candidature che devono essere "rese preventivamente note ai soci a mezzo della convocazione dell'assemblea chiamata alla relativa elezione" ecco i candidati per il triennio 2020-2023:

Cinzia Armari – socia, ex lavoratrice, consigliere uscente  
Guido Audino – socio, lavoratore, consigliere uscente  
Graziella Boi – socia  
Ernesta Bruzzone – socia, consigliere uscente  
Daniele Forte - socio  
Sylvia Oberto – socia, consigliere uscente  
Maria Pia Osella – socia, lavoratrice, vicepresidente uscente  
Luca Perazzone – socio, presidente uscente

## STATO PATRIMONIALE

Attivo	2019	2018	Passivo	2019	2018
A) Crediti v/soci versam. ancora dovuti	4.150	5.150	A) Patrimonio netto	1.181.842	1.191.120
B) Immobilizzazioni	64.697	65.199	capitale sociale	1.021.338	1.031.339
<i>imm. immateriali</i>	662	882	<i>riserva legale</i>	107.496	106.967
<i>imm. materiali</i>	801	1.008	<i>riserva straordinaria</i>	52.231	51.049
<i>imm. finanziarie</i>	63.234	63.309	<i>utile d'esercizio</i>	777	1.765
C) Attivo circolante	2.165.688	2.181.612	B) Fondi per rischi e oneri	0	0
<i>crediti tributari</i>	3.282	3.891	C) Fondo tfr	84.738	79.169
<i>finanziamenti</i>	1.846.751	1.947.694	D) Debiti	1.016.748	989.784
<i>disponibilità liquide</i>	315.655	230.027	<i>v/soci prestito sociale</i>	993.402	974.865
			<i>v/fornitori</i>	68	61
			<i>altri debiti</i>	23.278	14.858
D) Ratei e risconti attivi	50.621	9.807	E) Ratei e risconti passivi	1.828	1.695
<b>Totale attivo</b>	<b>2.285.156</b>	<b>2.261.768</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>2.285.156</b>	<b>2.261.768</b>

## CONTO ECONOMICO

	2019	2018		2019	2018
A) Valore della produzione	74.867	52.700	C) Proventi e oneri finanziari	95.329	96.801
<i>ricavi da Consulenze</i>	17.030	15.795	<i>Interessi attivi da Finanziamenti</i>	90.537	95.733
<i>altri ricavi – rimborsi spese</i>	30.299	13.493	<i>Interessi su c/c BCC</i>	154	151
<i>altri ricavi – dilatori/more extra anno</i>	27538	23.412	<i>Interessi su libretto CTM</i>	9.074	6.185
			<i>Interessi passivi su prestito sociale</i>	-4.436	-5.268
B) Costi della produzione	163.691	147.424	D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0
<i>per materie prime</i>	371	700	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+I-C+I-D)</b>	<b>6.444</b>	<b>1.765</b>
<i>per servizi</i>	45.142	31.344	<i>Imposte sul reddito di esercizio</i>	5.667	0
<i>per godimento beni terzi</i>	9.917	9.930	<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>777</b>	<b>1.765</b>
<i>per il personale</i>	86.162	90.956			
<i>ammortamenti e svalutazioni</i>	470	592			
<i>accantonamenti per rischi</i>	13.000	6.500			
<i>oneri diversi di gestione</i>	8.629	7.402			
<b>Differenza tra valore (A) e costi (B) della produzione (A-B)</b>	<b>-88.824</b>	<b>-94.724</b>			

Sul piano numerico, anche quest'anno il bilancio si chiude in sostanziale pareggio, cosa che ha consentito di avere un piccolo utile, e di accantonare a fondo rischi 13.000€, il doppio rispetto all'anno passato.

I **Ricavi** sono rappresentati dalle voci A) Valore della produzione e C) Proventi ed oneri finanziari.

Il valore della produzione sale del 42% rispetto all'anno scorso. Gli aumenti più rilevanti si hanno nei rimborsi spese, che sono fondamentalmente ribaltamento di costi e quindi una partita di giro, e per gli interessi non di competenza dell'anno, che salgono del 17% e dimostrano il buon lavoro del settore rientri con molti dei casi più antichi. Le consulenze crescono lievemente.

All'interno dei proventi ed oneri finanziari, gli interessi attivi da finanziamenti calano del 5%, perché cala la massa finanziata, e aumentano gli interessi sul libretto CTM perché dal 2019 abbiamo aperto un libretto vincolato a 6 mesi sul quale vengono riconosciuti maggiori interessi e il cui importo viene deciso in base alla liquidità che stimiamo di non utilizzare.

Gli interessi passivi sul prestito sociale che MAG4 riconosce ai suoi soci calano del 15% anche se l'ammontare del prestito soci (voce Debiti dello Stato Patrimoniale passivo) cresce leggermente: ciò è dovuto al meccanismo di riconoscimento del tasso sui libretti.

I **costi** della produzione aumentano complessivamente dell'11%. Tra le singole voci evidenziamo i costi per servizi, che sono costituiti sostanzialmente dalle spese legali ribaltate nei rimborsi spese della voce ricavi, e che sono state molto maggiori rispetto all'anno precedente. Ciò è dovuto principal-

mente all'avvio dell'azione legale nei confronti dei numerosi garanti della (ex) cooperativa Puntoacapo (vedi articolo sui rientri problematici a pagina 6).

Cala il costo del lavoro perché calano le ore lavorate, mentre l'aumento all'interno della voce altri oneri di gestione è dovuto all'aumento dell'IVA indebitabile.

Da sottolineare un accantonamento a fondo rischi di 13.000€, a fronte di un accantonamento di 6.500€ nel 2018.

Tornano quest'anno le tasse, che sono l'ultimo tassello del cambio di schema di bilancio avvenuto nel 2017: l'impossibilità di usare lo schema degli enti finanziari ci equipara, da un punto di vista formale, alle imprese commerciali, e per questo tipo di imprese l'accantonamento a fondo rischi viene tassato molto di più: paghiamo e pagheremo quindi maggiormente rispetto al passato il nostro essere prudenti.

Da un punto di vista patrimoniale merita osservare le voci del passivo che rispecchiano la solidità della struttura.

**Fondo rischi su crediti:** presenta una diminuzione del 19% rispetto al 2018: l'accantonamento di 13.000€ ha compensato solo parzialmente il suo utilizzo di circa 39.000 euro per la svalutazione di crediti inesigibili relativi ai finanziamenti concessi alla coop. CST e Due Valli International. Sono inoltre stati svalutati i crediti residui in capo alla coop. Route 1 e Ecosum, per i quali è stato accettato un saldo a stralcio, data la fattiva impossibilità di recuperare ulteriormente gli importi dovuti.

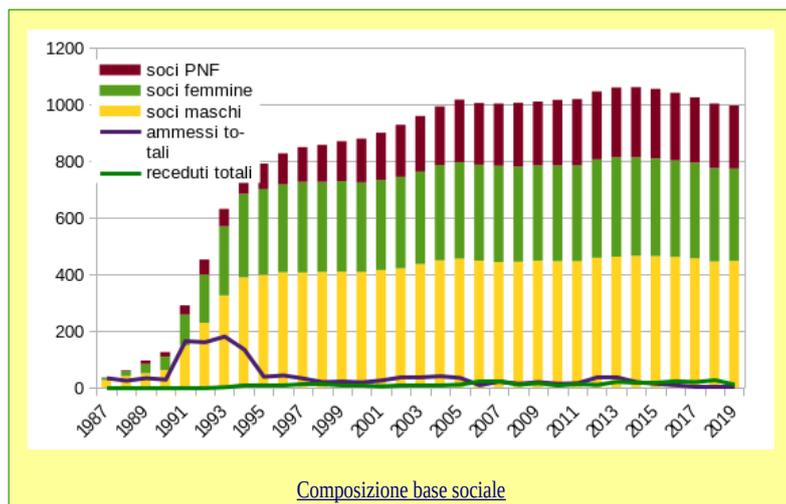
**Capitale sociale:** nel 2019 l'andamento della base sociale vede 5 ammissioni e 12 recessi, e un calo dell'1%.

**Riserve:** presentano un aumento dell'1%.

**Ratei e risconti attivi:** il loro importo decisamente superiore a quello del 2018 è dovuto all'emissione delle fatture di interessi relativa al 2019 ad inizi 2020, mentre per il 2018 si era riusciti ad emetterle entro il 31/12. I ratei sono infatti crediti di competenza dell'anno del bilancio ma accertati l'anno successivo.

Per quanto riguarda l'utile del 2019 di **777 euro** la proposta del Consiglio di Amministrazione è la seguente:

Aumento gratuito capitale sociale ex L.59/92	€ 0,00
3% dell'utile a fondi mutualistici ex L.59/92	€ 23,00
Riserva legale (30% utile)	€ 233,00
Altre riserve indivisibili	€ 521,00



Vi aspettiamo in assemblea.

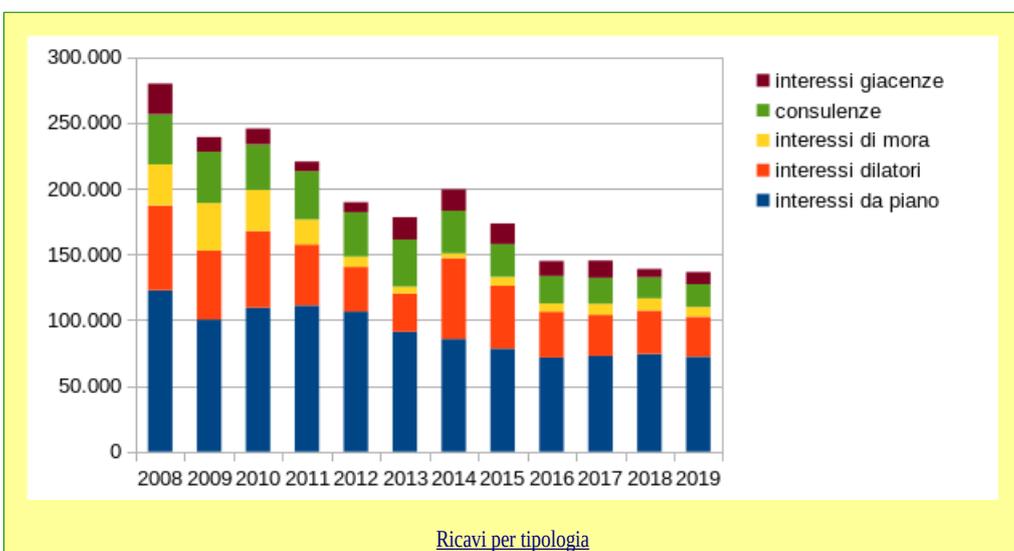
## Che anno, questo 2020!

Se l'anno scorso, con la fatturazione elettronica, sembrava un inizio anno complicato, senza dubbio questo, con l'epidemia Covid-19, lo sta sembrando di più!

E dire che, anche senza virus, quest'anno il programma prevede nei primi mesi una grande **revisione del sito web** <https://www.mag4.it> e verso l'estate il **trasloco della sede** in via Baltea, dopo vent'anni passati in via Brindisi.

Il **preventivo** numerico che presentiamo è stato chiuso a febbraio e pertanto è stato fatto senza che la situazione legata al Covid-19 fosse quella che stiamo vivendo nel momento in cui scriviamo, e cioè al termine (forse) della fase 1 del lockdown.

A partire da marzo gli sforzi di tutta la cooperativa sono stati diretti a mantenere operativa la struttura, compatibilmente con le misure anti-contagio. Gran parte del tempo è stata poi usata per studiare i vari decreti usciti, che hanno toccato la nostra operatività, almeno per quanto riguarda la moratoria sulla restituzione dei prestiti e la conseguente sospensione della richieste di restituzione del prestito sociale (per una trattazione più approfondita fare riferimento all'articolo a pagina 8).



Il CdA ha provato ad immaginare l'impatto che questo moratoria potrebbe avere sul flusso di cassa e sulla struttura in generale. Su un piano bilancistico possiamo dire che ci saranno probabilmente dei ritardi maggiori nelle restituzioni, ma questi non intaccheranno la tenuta della MAG4 e la sua continuità aziendale. **L'anno prossimo saremo ancora qui, e anzi speriamo che questa situazione di rottura possa davvero aprire crepe nel sistema capitalistico e consumistico in cui ci troviamo.**

Inoltre molto dipenderà dalla fiducia dei soci risparmiatori, dalla tenuta dei nostri soci finanziati, e dalla voglia che tutti avremo di trovare soluzioni creative ai problemi che si presenteranno.

	Preventivo Anno 2020	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018
<b>Ricavi</b>			
Interessi attivi	€ 110.810	€ 114.756	€ 117.585
Consulenze	€ 17.200	€ 17.276	€ 15.957
Varie	€ 22.695	€ 38.165	€ 15.958
<b>Tot ricavi</b>	<b>€ 150.705</b>	<b>€ 170.197</b>	<b>€ 149.500</b>
<b>Costi</b>			
Lavoratori	€ 101.000	€ 98.511	€ 105.636
Gestione sede	€ 17.600	€ 13.790	€ 13.996
Relazione con i soci	€ 4.295	€ 3.136	€ 3.313
Accantonamenti e perdite su crediti	€ 18.200	€ 40.298	€ 17.735
Imposte, tasse e problemi	€ 8.110	€ 13.685	€ 7.055
<b>Tot Costi</b>	<b>€ 149.205</b>	<b>€ 169.420</b>	<b>€ 147.735</b>
<b>Risultato annuale</b>	<b>€ 1.500</b>	<b>€ 777</b>	<b>€ 1.765</b>

Per quanto riguarda i numeri, prosegue anche per il 2020 la tendenza alla **riduzione dei ricavi**. Negli interessi attivi, la risalita del tasso medio dei finanziamenti si accompagna, come per gli scorsi anni, alla riduzione della massa finanziata che ipotizziamo di erogare nel 2020, con una conseguente riduzione complessiva rispetto agli anni precedenti.

Le consulenze rimangono sostanzialmente costanti. La voce varie comprende le rivalse spese legali, che si stimano inferiori rispetto al 2019, e i rientri inaspettati, le sopravvenienze, che stimiamo sostanzialmente pari.

Per quanto riguarda i **costi**, per il 2020 la voce dei **lavoratori** aumenta: abbiamo preventivato circa 150 ore in più rispetto al 2019, principalmente per il trasloco della sede, per l'aggiornamento complessivo del sito e per risolvere le problematiche della rete pc, che ultimamente ci portano via più tempo. Si riducono i costi dell'organo di revisione, che è passato dal Collegio sindacale a Revisore unico, e aumentano, ma solo per quest'anno, i costi legati alla **sede**, perché per qualche mese dovremo pagare l'affitto della sede vecchia e quello della sede nuova.

Le **relazioni con i soci** aumentano per l'investimento sulla comunicazione efficace, che portiamo avanti anche per il 2020.

**Accantonamento e perdite su crediti** sono inferiori perché abbiamo stimato minori spese legali e un minore accantonamento a fondo rischi, ma si tratta di stime che possono variare molto durante l'anno, stessa tendenza della voce **imposte, tasse e problemi**. Anzi, alla luce dell'andamento delle tasse del 2019 è probabile che le tasse 2020 saranno un po' più alte di quelle preventivate.



associazione Opificio musicale

## La raccolta nel 2019 ...

La raccolta nel 2019 ha visto una leggera timida ripresa, dopo anni di calo.

Non sono stati, purtroppo, aperti nuovi libretti e gli attuali sono una trentina.

La maggior parte della raccolta è concentrata su sei libretti con importi superiori ai 50.000 euro e alcuni di essi stanno iniziando a prelevare per esigenze interne e occorre trovare nuove realtà interessate ad aprire nuovi libretti in MAG4.

Aprire un **libretto di risparmio** <https://www.mag4.it/finanzia-la-mag/libretti-di-risparmio.html> è un altro preziosissimo modo per finanziare la

MAG4.

Aprire un libretto di risparmio permette alle realtà socie:

- L'**autogestione del proprio risparmio** (i soci si riappropriano del valore economico del proprio risparmio decidendone la destinazione d'uso)
- La **conferma del suo specifico utilizzo** (esso viene infatti destinato a soggetti in cui si riconoscono determinati valori sociali)

I libretti funzionano in modo molto semplice: non hanno costi di apertura né di chiusura, si possono movimentare analogamente ad un libretto postale fatti salvi i vincoli indicati nel regolamento del prestito sociale.

# I finanziamenti del 2019

importo	indirizzo	progetto	attività
€ 50.000	associazione Opificio musicale via Re 17 - 10055 Condove (TO) tel 328.83.96.063 fax - email <a href="mailto:info@opificiomusicale.org">info@opificiomusicale.org</a> sito web <a href="http://www.facebook.com/opificiomusicale">www.facebook.com/opificiomusicale</a>	Ristrutturazione e messa in servizio della nuova sede a Bussoleno (TO) in via Traforo 25 e acquisto di un nuovo furgone.	Corsi di musica per l'infanzia e di musica tradizionale, laboratori scolastici di musica, concerti e spettacoli in occitano, francoprovenzale e francese.
€ 150.000	cooperativa sociale B Barbara B via Duino 149/A - 10127 Torino (TO) tel 011.32.75.073 fax 011.34.13.42 email <a href="mailto:segreteria@coopbarbarab.it">segreteria@coopbarbarab.it</a> sito web <a href="http://www.coopbarbarab.it">www.coopbarbarab.it</a>	Anticipo di parte degli aumenti di capitale sociale.	Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati svolgendo per conto di pubbliche amministrazioni italiane servizi cimiteriali e mortuari e per conto di pubbliche amministrazioni piemontesi pulizie civili (edifici, aree urbane e aree giochi), igiene ambientale (trasporto rifiuti per smaltimento, cernita e separazione rifiuti per riciclo) e manutenzione aree verdi (giardini, piazze, parchi e aree giochi).

## Tipo di realtà finanziate

## Tipo di finanziamento

	associazioni	società mutuo soccorso	coop. assistenza persone svantaggiate	coop. inserimento persone svantaggiate	coop. produzione e servizi	Totale	liquidità	sviluppo
numero finanziamenti	1	0	0	1	0	2	0	2
importo medio (euro)	50.000	0	0	150.000	0	100.000	0	100.000
importo totale (euro)	50.000	0	0	150.000	0	200.000	0	200.000
distribuzione %	25%	0%	0%	75%	0%	100%	0%	100%

## Panoramica sui rientri problematici

Eccoci al consueto riepilogo annuale sulla situazione dei principali casi di rientri problematici della MAG4.

Indichiamo di seguito i casi con importi rilevanti, sia che siano gestiti da noi, sia che siano ormai in carico all'avvocato. L'argomento non è avvincente ma una comunicazione in questo senso è sempre doverosa, per condividere cosa viene svolto in ufficio al fine di tutelare al meglio i vostri risparmi.

Il 2019 è stato un buon anno per il settore rientri, registrando un calo complessivo rispetto al 2018, di circa il 4,5% del debito scaduto da parte delle realtà in difficoltà.

Vi è stata una generale e costante riduzione del debito di molti casi seguiti dal settore rientri, purtroppo non tutti, ma partiamo dalle buone notizie!

Il finanziamento erogato alla cooperativa Puntoacapo sta proseguendo bene grazie all'apporto che stanno dando i fideiussori. Nel corso del 2019 siamo riusciti ad intercettare cinque garanti, ed il finanziamento sta rientrando con continuità e buoni risultati.

Senza dover procedere legalmente, si è trovata una strada che ha permesso la finanziamento erogato alla cooperativa Micromooove e il pagamento delle fatture di consulenza.

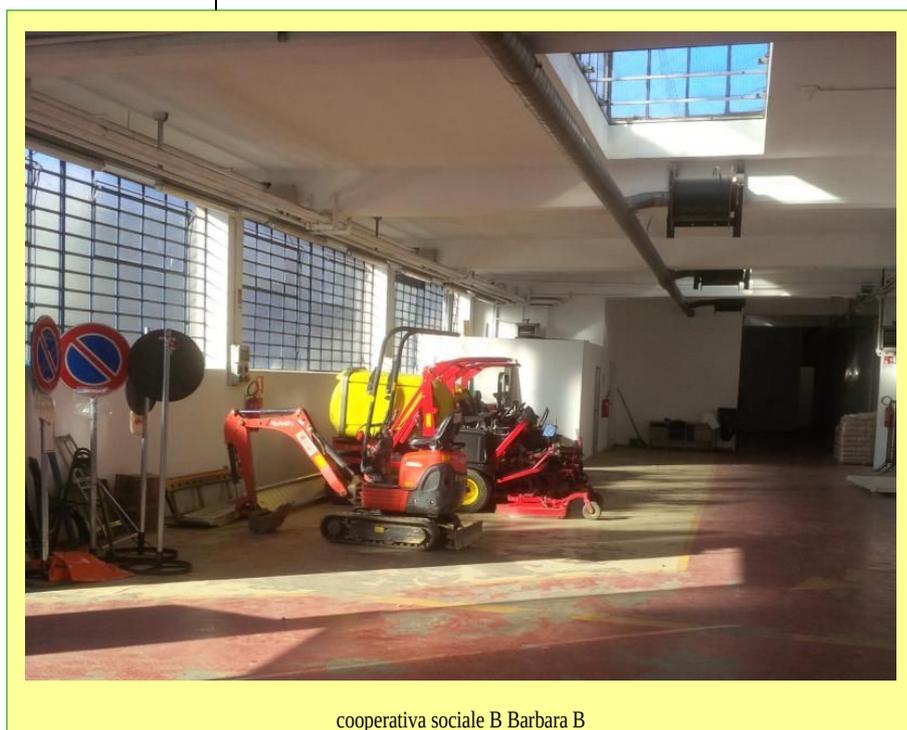
Sta proseguendo bene anche il rientro del finanziamento della cooperativa Tenda Servizi grazie all'intervento di un garante. Il finanziamento è scaduto dal 2009 con un importo molto elevato, grazie ad un lento ma continuo rimborso dovrebbe chiudersi a breve, entro il 2020.

Di seguiti indichiamo altri casi che in generale stanno procedendo con una riduzione, ed in particolare riportiamo alcuni dei casi storici gestiti assieme al legale o direttamente da noi e che hanno

avuto un rientro più significativo nel 2019 grazie al lavoro di recupero tramite i garanti:

- Ass. Orchestra Filarmonica Italiana: debito 12.000, finanziamento scaduto nel 2000
- Coop. Eco l'idea: debito 27.000, finanziamento scaduto nel 2005
- Coop. La nuova frontiera Tenuta Cristian: debito 44.000, finanziamenti scaduti nel 2010
- Ass. Amici della Fattoria: debito 68.000, finanziamenti scaduti nel 2010

Un finanziamento che invece non sta procedendo bene è quello erogato alla cooperativa ARA e che registra un debito a fine 2019 di circa 34.400,00 euro, per il quale stiamo avendo molti problemi con i garanti.



cooperativa sociale B Barbara B

Tutti tranne due hanno fatto opposizione alla nostra richiesta di pagamento per tramite di un decreto ingiuntivo, e l'udienza che dovrebbe essere di rinvio è stata nuovamente rimandata.

Risulta ancora fermo invece il debito della Cooperativa Sensibili alle Foglie per un importo attuale di 78.000. L'immobile non risulta ancora venduto e la vendita è attualmente ferma causa Covid 19.

L'inizio del 2020 registra un andamento simile ai primi mesi del 2019, fatta salva la posizione della cooperativa Barbara B. Questo socio ha in corso due finanziamenti con rate decisamente alte rispetto alle rate medie dei finanziamenti MAG4 e quando risultano in ritardo rate su questi due finanziamenti pesano molto sull'andamento complessivo. Nel mese di marzo 2020 abbiamo preso accordi per una totale restituzione del debito scaduto entro i tre mesi successivi e nel momento in cui scriviamo tutto sta procedendo bene.

## Le consulenze del 2019

Chi fosse molto attento ed appassionato alle consulenze, noterà che purtroppo anche quest'anno abbiamo svolto meno consulenze dell'anno precedente. Pur con l'ingresso di una nuova consulenza rivolta ad una cooperativa, e tre mini consulenze svolte a nuove associazioni per verificarne lo stato di salute, la tendenza resta di inesorabile calo ed anche per il 2020 il panorama non è roseo. Nel corso del 2019 si attendeva la fantomatica attuazione del Codice del terzo settore in termini pratici, ma neppure il 2019 è stato l'anno buono. Per le associazioni queste lungaggini sono motivo di grande nervosismo e incertezza. E' abbastanza problematico che si siano iniziati a snocciolare obblighi, dare indicazioni di tempistiche poi sempre smentite, da ormai più di due anni. Non si capisce tutt'ora da quando saranno vigenti tutti gli aspetti e cosa in definitiva si debba effettivamente fare. L'unica novità è che sono state emanate le linee guida relative a come andranno prodotti i rendiconti degli Enti del terzo settore, ma non sono valevoli per l'anno 2020 perché appunto il quadro generale non è chiaro.

La cosa più positiva dell'anno appena trascorso sono i nuovi contatti, e sottolineiamo anche il crescente numero di ore svolte a favore di associazioni che si sono rivolte a noi non per una esigenza specifica, ma per verificare in linea generale che l'associazione fosse 'in buono stato di salute' sia da un punto di vista contabile che societario. Questo è sempre ammirevole soprattutto avendo chiaro il caos che spesso accompagna la vita di una associazione: fermarsi a fare un punto della situazione, si rivelerebbe certamente utile per moltissime altre associazioni.

La consulenza svolta a favore della nuova cooperativa non è significativa da un punto di vista di ricavi, ma è molto significativa per ciò che stiamo aiutando a costruire ... un nuovo cohousing! Non è la prima consulenza che svolgiamo in quest'ambito e lo troviamo sempre molto interessante e stimolante, perché sono ambiti in cui davvero si creano e costruiscono altre logiche comunitarie e relazionali.

Ragione sociale	Ore	Importo
cooperativa	304	8.658
associazione	156	4.772
Altro	8	360

Tipo di consulenza	Ore	Importo
Contabile e fiscale	479	12.348
Formazione	63	2.089
Supporti tecnici	17	745

## L'Assemblea di gennaio

Il 30 gennaio abbiamo fatto l'assemblea di inizio anno. Come sempre il verbale è disponibile nell'area riservata del sito previo login a questo indirizzo <https://www.mag4.it/materiali-soci/category/157-verbali-assemblee-.html> Proviamo invece a riassumere qui i temi trattati.

Rinnoviamo quindi l'invito alle realtà interessate a richiedere questa consulenza finanziaria gratuita che può aiutare ad avere più chiari i propri oneri finanziari.

### Preconsuntivo 2019

Abbiamo dato uno sguardo ai dati numerici, che sono superati da quelli definitivi che trovate nell'articolo sul bilancio a pagina 2.

E' stato poi spiegato il grande lavoro che è stato fatto per confrontare i tassi attivi dei finanziamenti di MAG4 rispetto a quelli applicati dalle banche. E' stato un lavoro lungo ed inteso, ma ha portato i suoi frutti: è infatti emerso che **il tasso bancario è generalmente il doppio di quello nominale dichiarato**. Siamo partiti dai dati contabili di due cooperative socie. Quando abbiamo spiegato anche a loro le conclusioni a cui siamo giunti erano stupiti: non era chiaro nemmeno a loro quanto stavano pagando. E questo non perché non siano precisi e attenti, ma perché è proprio difficile capirlo, i costi spesso sono nascosti e poco visibili.



[Gli invisibili nel dibattito e nell'emergenza](#)

### Pianificazione triennale in corso

A causa degli imprevisti burocratici e legislativi che hanno portato via molto tempo e energie ai lavoratori, e anche per il fatto di essere sempre meno persone a portare avanti tutti gli aspetti della cooperativa - da quelli tecnici a quelli più politici - alcune cose programmate non state portate a termine.

Sono state ridotte le uscite pubbliche, e alcuni progetti non sono proprio partiti.

Ad esempio, non abbiamo realizzato l'elenco delle attività dei soci sul sito, che aveva come obiettivo quello di rendere fruibili le attività svolte dalla nostra rete, ma che richiederebbe troppe energie per essere aggiornata.

Abbiamo inoltre concluso l'esperienza della piattaforma di scambio Vi-vere senza soldi, che non ha riscosso il successo sperato tra i soci.

Abbiamo cercato di focalizzare il lavoro sui progetti di comunicazione:

- sono state organizzate tre **mini rassegne** di tre incontri pubblici ciascuna, curati da settori diversi in sinergia con alcuni nostri soci ed altre realtà, per esplorare risvolti pratici dell'autogestione.

- è stato iniziato, e sta attualmente procedendo, un importante lavoro sulla comunicazione con l'aiuto di un consulente esterno, Luca Polpettini, per imparare a comunicare meglio. Stiamo terminando il lavoro di **revisione del contenuto di tutto il sito web**, uno strumento per MAG4 importante, che ha moltissime informazioni ed è molto visitato.

- abbiamo deciso di aprire la **pagina Facebook di MAG4**, che vi invitiamo a visitare e a condividere <https://www.facebook.com/mag4-piemonte> Siamo consapevoli di tutti i mali che ci sono dietro ad un colosso come Facebook, ma l'obiettivo è quello di raggiungere persone che non raggiungeremmo altrimenti, condividendo contenuti nostri e dei nostri soci.

### Prossima pianificazione triennale

Tutto è partito da una riflessione:

Nel primo decennio di vita la MAG4 è cresciuta notevolmente, nel secondo è cresciuta lentamente, dal terzo decennio è iniziata la di-

scesa. Sembra importante pensare al futuro e mettere in discussione il senso profondo di MAG4. E' necessario attualizzare le nostre pratiche e capire in che termini possono ancora avere senso.

**Continuare ad opporsi alle logiche di sfruttamento basate sul denaro avrà sempre senso, ma la cooperativa oggi possiede strumenti adeguati? Si sta resistendo... ma ha senso continuare? Dove stiamo andando?**

A gennaio avevamo fissato tre incontri per arrivare all'assemblea di bilancio e di rinnovo cariche con una pianificazione che prendesse il via da questa riflessione, e magari anche con nuovi componenti del consiglio.

L'emergenza Covid-19 ci ha permesso di svolgerne solo uno.

Come vedete nell'articolo a pagina 1, il Cda ha valutato troppo importante il tema di questa pianificazione per poterlo concludere in maniera soddisfacente con uno o due incontri online, tanto più che a gennaio ci eravamo proprio detti il contrario: di privilegiare gli incontri di persona.

**Pertanto pianificazione rimandata a quando potremo nuovamente vederci di persona!**

Di contro, la situazione attuale porta sicuramente nuovi spunti di riflessione e di senso, che magari potranno confluire nella nuova pianificazione e che abbiamo iniziato a trattare in un incontro, questo sì online, di cui potete leggere nell'articolo *Mutualismo tra soci ai tempi del Covid-19* MAGari ce la facciamo sempre a pagina 1.



Pagina Facebook MAG4 Piemonte

## L'operatività ai tempi del Covid-19

In questi tempi di pandemia il Governo sta producendo numerose nuove normative ed il tutto viene disposto con grande fretta, scarsa chiarezza e coerenza. Confusi come prima, o peggio di prima, tra un turno in ufficio, una mascherina e una riunione virtuale, ci siamo messi a studiare. Perché le novità riguardano non solo agevolazioni che la MAG4 potrebbe chiedere per sé (a dire il vero, quasi nulla), ma anche  **misure che possono tornare utili ai nostri soci.**

Abbiamo chiaro che la parte più interessante è e sarà interrogarsi ancora di più sul **senso della MAG4**, in questo momento di chiusura, ma soprattutto per ciò che ci riserverà il futuro. Sul senso profondo e **sulle proposte creative** che sentiamo il bisogno di mettere in campo tra soci e non solo, per cambiare davvero questo sistema che ci ha portato fino a qui, **stiamo preparando un incontro (virtuale!) per la prossima settimana, di cui vi aggiorneremo.**

In questa comunicazione forse meno accattivante ma doverosa ci concentriamo sull'operatività che già abbiamo, ma che non per questo è meno rivoluzionaria.

Infatti **oggi più che mai è necessaria una cooperativa forte e sana:**

- per dare risorse a chi ne avrà bisogno, e magari

The screenshot shows a Facebook post from the page 'Stop TTIP - Italia' (@StopTTIPItalia). The post features a large image of a woman, Monica Di Sisto, with the text 'Le dirette di Attac Italia' and 'Il commercio internazionale ai tempi del Covid-19'. Below this, it says 'Intervista a Monica DI SISTO, Vicepresidente di Fairwatch e portavoce di Stop TTIP Italia' and 'GIOVEDÌ 18:30'. There are also smaller images and text related to the TTIP (Transatlantic Trade and Investment Partnership) and the organization Attac.

Il commercio internazionale ai tempi del Covid-19

non riuscirà ad accedere ai benefici statali: ricevere un incentivo tra quelli legati ai vari decreti sembra facile ma non lo è!

- per mettere davvero in pratica il mutualismo tra soci: ci sarà chi lavorerà più di prima e potrà versare di più in MAG4 e chi invece dovrà completamente reinventarsi e avrà bisogno di tutte le sue risorse ...

**Molto dipenderà dalla fiducia dei nostri soci finanziatori e dalla capacità di restituzione dei nostri soci finanziati.**

### Pianificazione triennale

Nell'assemblea di bilancio di quest'anno verrà eletto il **nuovo CdA della MAG4. Attendiamo le vostre candidature**, da farci avere entro il 10/05: abbiamo davvero bisogno di nuove teste e rinnovate energie, per rinfrescare il CdA e affrontare i tempi che ci attendono.

A causa dell'emergenza Covid-19 non siamo riusciti a incontrarci per pianificare come avremmo desiderato il prossimo triennio: **l'incontro del 3 maggio non ci sarà**, perché secondo le normative attuali non potremo ancora incontrarci. Per dedicare tutta l'attenzione necessaria a programmare il prossimo triennio, ci incontreremo non appena sarà possibile riunirci di persona ad una distanza accettabile. E quindi **prima eleggeremo il nuovo CdA e poi definiremo la pianificazione per i prossimi tre anni.**

### Soci finanziati

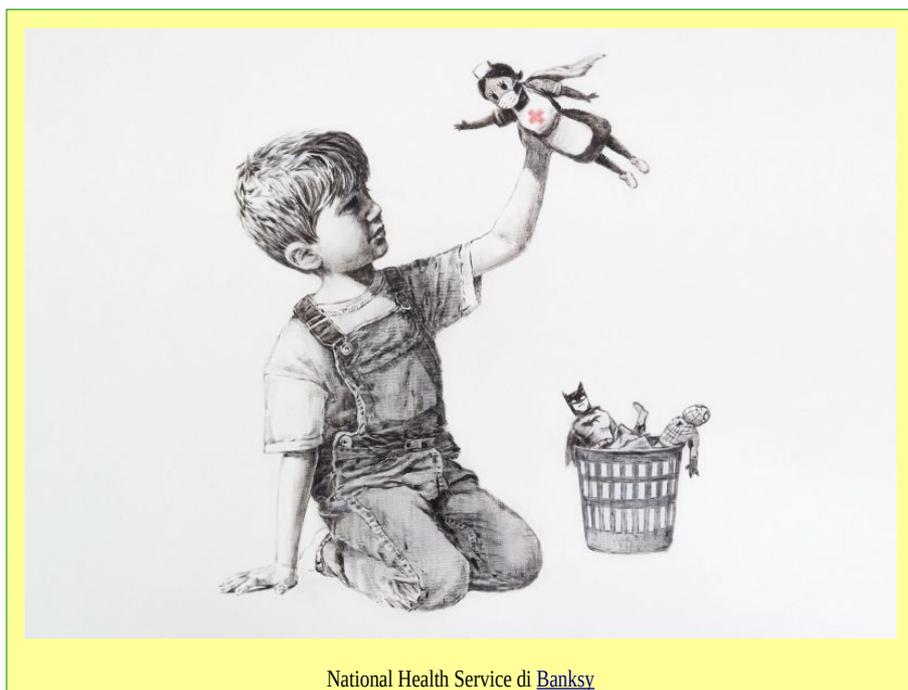
Il decreto legge 18 Cura Italia <http://www.mef.gov.it/covid-19/faq.html?s=3> dà la possibilità ai soci finanziati senza rate scadute da più di 90 giorni e che hanno subito in via temporanea carenze di liquidità quale conseguenza diretta della diffusione dell'epidemia COVID-19 di attivare una **moratoria dei finanziamenti fino al 30 settembre 2020 con la possibilità di optare per la sola quota capitale**. Contattateci allo 011.52.17.212 o a [finanziamenti@mag4.it](mailto:finanziamenti@mag4.it) per ricevere tutte le informazioni e la relativa modulistica.

Nell'ottica di uno scambio di mutuo aiuto, vi sono alcuni **soci disponibili per supportare le realtà finanziate in caso di difficoltà**. Al momento i soci disponibili sono tre con competenze relative alla partecipazione a bandi, comunicazione, informatica e costruzione di business plan. Se avete quindi bisogno di un supporto in questo momento di difficoltà scriveteci e vi metteremo in contatto con loro. Contattateci anche se avete voi delle preziose disponibilità e competenze da mettere a disposizione di altri soci.

I prestiti erogati dalla MAG4 sono fatti con il capitale sociale dei soci e con i libretti di prestito sociale. Se per legge, e giustamente, si può richiedere una moratoria dei finanziamenti ovviamente il nostro flusso di cassa ne risente. Quanti soci ce la chiederanno? Difficile prevederlo. Il CdA ha fatto delle stime che ci hanno aiutato a capire che dobbiamo momentaneamente rallentare anche le richieste di recesso e di prelievo dai libretti, per mantenere in equilibrio il funzionamento della cooperativa.



Distanziamento sociale di [Mauro Bianchi](#)



National Health Service di [Banksy](#)

### Soci finanziatori con capitale sociale

Se qualche socio fosse nella possibilità di **aumentare il proprio capitale sociale sarebbe davvero un momento utile per farlo**, perché oggi più che mai è necessaria una MAG solida e strutturata che possa essere sostegno di altre realtà che avranno mancanza di liquidità.

Già prima dell'emergenza Covid-19, diversi soci hanno fatto richiesta di **recesso**. Normalmente il recesso avviene nel giro di un mese, perché ogni anno stimiamo di chiudere positivamente il bilancio in corso e quindi non ne attendiamo l'approvazione, cosa che in realtà andrebbe fatta. Alla luce del momento attuale, per evitare di trovarci con troppa poca liquidità, **siamo obbligati a modificare la nostra prassi:**

- i recessi che sono arrivati a partire dal mese di marzo 2020 e fino al 30 settembre verranno valutati dal primo CdA utile e la restituzione delle quote avverrà entro 180 giorni dalla approvazione del bilancio 2020. Quindi **le quote saranno restituite entro fine 2021.**

- i recessi che arriveranno dal 30 settembre in avanti verranno liquidati dopo l'approvazione del bilancio successivo, quindi dopo l'approvazione del bilancio 2021.

Questa modalità sarà solo temporanea e legata a tutte le deroghe prodotte dai 'decreti Covid-19': appena la restituzione dei finanziamenti tornerà regolare, anche i recessi torneranno alla loro prassi, confidiamo molto prima dell'approvazione del prossimo bilancio.

#### Soci finanziatori con libretti di prestito sociale

Per fare fronte all'andamento della liquidità, e seguendo quanto permesso dall'articolo 56 dal Decreto Cura Italia, il CdA ha deliberato di bloccare il 70% della parte non vincolata dei libretti alla data del 17/03/2020. Rimane quindi **prelevabile solo per il 30% del l'importo lasciato libero per il 2020**. Gli importi versati sui singoli libretti dalla data del 17/03 sono invece prelevabili interamente. Questa delibera avrà valore fino al 30/09/2020 e verrà riformulata in base all'andamento della liquidità della MAG4 e in base all'evolversi delle normative legate alla gestione dell'emergenza. Per poter trovare una modalità di soluzione del problema in modo cooperativo e andando verso una vera mutualità fra soci **i singoli libretti verranno contattati** al fine di capire le effettive esigenze di liquidità in questi mesi difficili ed eventualmente lasciare dei margini più alti per i libretti delle realtà che ne hanno maggior bisogno.

In ottemperanza alle disposizioni ministeriali per il contrasto del COVID-19 la sede è al momento chiusa al pubblico. L'accesso ai soci è consentito per operazioni urgenti esclusivamente su appuntamento.

Per informazioni e qualunque altra necessità siamo disponibili al telefono 011.52.17.212 e via email <https://www.mag4.it/contatti.html>.

## Si cambia sede!

E in piena pandemia cosa c'è di meglio un bel trasloco?!

Ebbene sì, ce l'abbiamo finalmente fatta e nei prossimi mesi traslocheremo entrando anche noi come abitanti di Via Baltea <https://www.viabaltea.it> in via Baltea 3 a Torino.

Via Baltea è un luogo multifunzionale con laboratori artigianali, un'attività di ristorazione e spazi per i servizi per i cittadini ed il quartiere. Un'ex tipografia di 900 mq in cui oggi trovano spazio molte realtà variegata tra di loro.

Dovremmo riuscire a fare il trasloco dal mese di giugno, vi terremo aggiornati dei nostri spostamenti sul sito web <https://www.mag4.it> e sulla nuovissima pagina Facebook <https://www.facebook.com/mag4piemonte>



La firma del contratto il 19/02/20 per la nuova sede in via Baltea

**MAGazine**  
COOPERATIVA MAG 4 PIEMONTE  
STRUMENTI DI FINANZA ETICA E DI ECONOMIA SOLIDALE  
via Brindisi 15 - 10152 - Torino  
tel 011.52.17.212  
fax 011.43.58.953  
email [info@mag4.it](mailto:info@mag4.it)  
web [www.mag4.it](http://www.mag4.it)