

Essere o non essere ...

Era il 1987 quando un gruppetto di persone ha deciso di unirsi e di creare una cooperativa che raccoglie denaro tra i soci per finanziare realtà noprofit che difficilmente riuscivano ad ottenere credito dal sistema tradizionale bancario. Quelle persone si misero in gioco perché erano stanche di lasciare i propri soldi nelle banche tradizionali che li investivano in modi discutibili. Volevano allontanarsi dal quel modello di sviluppo secondo il quale dal denaro nasce altro denaro, da quel sistema in cui le persone NON sono al centro, da quel mondo in cui il finanziario conta più del reale ... Da quel movimento nacquero le MAG (Mutua AutoGestione). Le MAG lentamente sono cresciute e ne sono nate varie in tutta Italia.

La MAG4 passo dopo passo è cresciuta: da qualche volontario nel 1987 è passata a sei lavoratori nel 2007, da due finanziamenti erogati nel 1987 è arrivata a superare la ventina all'anno nei primi anni 2000. Nel corso degli anni ha superato grandi difficoltà: il fallimento del Gruppo della Rocca, il terrificante nuovo TUB che ha monopolizzato intere riunioni, il riconoscimento come finanziaria infragruppo, il cambiamento dello schema di bilancio. Ci sono state moltissime cose belle, in particolare le relazioni create con realtà e persone che condividono gli stessi pensieri di MAG4 e la stessa voglia di mettersi in gioco.

Nell'ultimo decennio, però, tutto è un po' calato: sono calati i numeri (solo un paio di finanziamenti erogati nel 2019, quattro lavoratori a tempo parziale), sono diminuiti i soci attivi, non si assiste ad un ricambio generazionale tra i soci, le ammissioni di nuovi soci sono sempre meno, mentre crescono i recessi. Si fa molta fatica a tessere relazioni con le realtà che ci circondano. Sicuramente c'è una parte di responsabilità della MAG4 stessa, ma forse non solo. Anche la rete vicina a noi è in crisi, sono state chiuse realtà storiche e parecchi soci vicini condividono una stanchezza generale: siamo tutti più tirati e oberati, le realtà collettive e i singoli. Inoltre, rispetto a quando è nata, oggi manca, almeno in Occidente, la coscienza politica delle scelte che si fanno. Le energie destinate alla creazione di un nuovo mondo possibile sono crollate. Anche all'interno della MAG4, come lavoratori e consiglieri, sentiamo questa stanchezza. Molto probabilmente la crisi esterna ha contaminato l'interno.



[No era depresión era capitalismo](#)

Osserviamo un calo generale e allora come Cda abbiamo iniziato a chiederci se la MAG4 serve ancora a qualcosa, se ha ancora senso nella realtà in cui viviamo oggi. Alcune delle altre MAG si stanno chiedendo la stessa identica cosa e insieme ai loro soci stanno iniziando un percorso di riflessione.

Sono passati ormai più di 30 anni dalla nascita di MAG4 e riteniamo sia un buon momento per le riflessioni, interrogandoci sul senso della Finanza Mutualistica e Solidale e sul ruolo delle MAG nel contesto storico, economico e sociale attuale. L'obiettivo della prossima pianificazione potrebbe essere quello di dare una risposta chiara alla domanda: **che senso ha la MAG4 oggi**, in modo che al termine del prossimo triennio si possa decidere quali strade intraprendere.

Nella prossima assemblea di bilancio ci sarà il rinnovo cariche. **Spazio quindi a nuovi consiglieri con una mente aperta e creativa. La MAG4 ha bisogno di nuovi consiglieri, nuove teste, nuove energie, nuove sensibilità.** Il Cda futuro, forse, avrà un compito meno tecnico/operativo rispetto ai precedenti mandati, ma dovrà avere la creatività necessaria per sostenere la base sociale nell'immaginare il futuro della cooperativa e ripensare il senso di ciò che facciamo e di dove stiamo andando.

Nell'assemblea di gennaio si deciderà come e quando incontrarsi per imbastire la prossima pianificazione che guiderà il nuovo Cda.

Prossimi eventi <http://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/>

Assemblea soci MAG4: 30 gennaio alle 20.30 in via Baltea 3 a Torino

FSMET 2020: dal 25 al 28 giugno a Barcellona

Assemblea dei soci

E' convocata l'ASSEMBLEA ORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'assemblea si terrà in prima convocazione 29 gennaio 2020 alle ore 8.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione
giovedì 30 gennaio 2019 alle ore 20.30
in via Baltea 3 a Torino <http://www.viabaltea.it>
con sede accessibile a tutti

L'assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

- ORDINE DEL GIORNO**
- preconsuntivo 2019
 - pianificazione in corso
 - prossima pianificazione
 - varie ed eventuali

Per chi vuole mangiare un boccone insieme ci troviamo dalle 19,15 per un'apericena presso il **Bar Sociale** di via Baltea 3.

Il Consiglio di amministrazione

DELEGA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 30 gennaio 2019 vi comunico di aver delegato la socia / il socio (n°)
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio (n°)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori ed i dipendenti.

Le assemblee del 2019

La prima assemblea si è svolta il 12 giugno, mentre la seconda è stata il 15 ottobre.

Come sempre i verbali sono disponibili nell'area riservata del sito previo login a questo indirizzo, <https://www.mag4.it/component/users/?view=login&Itemid=153>

Proviamo invece a riassumere qui i temi trattati.

Approvazione bilancio economico 2018

il bilancio 2018 <https://www.mag4.it/chi-siamo/bilanci-economici.html> si è chiuso in sostanziale pareggio, anche se una leggera riduzione sia sul piano dei costi che sul piano dei ricavi, ma riuscendo comunque ad accantonare una piccola cifra a fondo rischi.

Preventivo 2019 e prospettive della MAG4

da qualche anno ormai l'andamento dei conti è in leggera ma costante riduzione, cosa che risulta evidente anche dagli indicatori del bilancio sociale <https://www.mag4.it/chi-siamo/bilanci-sociali/1605-ricavi-mag4-indicatori-bilancio-sociale.html>

In particolare per il 2019 si prevede una riduzione della massa finanziata, dovuta alla previsione di erogare meno finanziamenti, e una conseguente riduzione del costo dei lavoratori dovuta alle minori ore lavorate sulle istruttorie per nuovi finanziamenti. Di fronte ad una tendenza di questo tipo, e consapevoli di essere inseriti in un mondo, quello dell'economia solidale, che fa particolarmente fatica in questo periodo, e ancora più consapevoli del periodo complesso che sta vivendo il sistema in cui volenti o nolenti siamo inseriti, si è iniziata una riflessione interessante con i soci presenti, che sicuramente non ha esaurito il tema.

La tendenza alla riduzione è evidente, ci si chiede fino a quando questa tendenza sarà sostenibile, perché ci si può contrarre solo fino ad una certa soglia.



[Assemblea dei soci](#) il 12/06/19 a Torino

La volontà non è quella di fare allarmismo, ma di guardare consapevolmente al mondo in cui viviamo, dominato dal sistema capitalistico che fagocita molte delle pratiche nate da settori ai limiti o fuori dal sistema (equo solidale, green, social ecc), vedi ad esempio CTM Altromercato che vende i suoi prodotti tramite Amazon o Banca Etica che opera, con Etica sgr, con 3 banche armate. Le etichette vengono messe e tolte con molta facilità.

Ci troviamo di fronte ad una contraddizione: rimanere duri e puri nel nostro operare o accettare qualche compromesso? Rimanendo duri e puri si rischia di non riuscire più a fare nulla, e non contaminarsi è sempre più

complesso. La MAG4 ha sempre cercato, dove possibile, di non contaminarsi e soprattutto non ha mai cambiato le sue pratiche per rendersi più attrattiva per il sistema. Pare che anche le centrali cooperative siano in crisi, perché la forma cooperativa sta perdendo attrattiva per i giovani, sostituita da forme quali start up, imprese sociali ecc.

Sono emersi anche spunti interessanti, tra cui: fare maggiore rete con le altre MAG del territorio italiano, trovare i canali comunicativi per spiegare bene anche ciò che NON facciamo, ad esempio NO TAN (Tasso Annuo Nominale) diversamente dal tasso bancario, NO saldi a stralcio perché i soldi sono dei soci e non liuciamo sui finanziamenti, ecc.

La riflessione non si è esaurita in assemblea, e tocca il cuore del senso della MAG4, per cui ne riparleremo prossimamente.

Aggiornamento sulla comunicazione efficace

punto rilevante della pianificazione che si andrà a concludere con la prossima assemblea di bilancio è il lavoro che si sta portando avanti per cambiare il modo che abbiamo di presentarci e la capacità di raccontarci e farci conoscere: insomma, tutto ciò che riguarda la comunicazione di MAG4.

Pensiamo tutti che mai come in questo momento l'alternativa al sistema proposta dalle MAG sia rilevante e possa interessare, ma evidentemente non riusciamo ad esprimerla al meglio. In particolare, nell'ultimo anno abbiamo portato avanti:

- L'organizzazione di tre cicli di incontri a tema autogestione e applicazioni pratiche, per non parlare solo di noi, per entrare in contatto con soggetti interessati quali Rimaflow, e per riflettere sul momento che stiamo vivendo. Ci piacerebbe organizzarne un altro l'anno prossimo.

- La realizzazione del sondaggio tra tutti i soci per capire quale canale nuovo di comunicazione attivare per le comunicazioni immediate verso i soci: si sta valutando attentamente quale canale attivare, integrandolo con i canali attuali e quelli nuovi che vorremmo attivare (ad esempio una pagina Facebook).

- Il lavoro di riscrittura dei testi e di rifacimento del sito web. Il lavoro di riscrittura è complesso, perché richiede di modificare il nostro modo di vedere e di raccontare la cooperativa, passando da una scrittura complessa, profonda e ricca di principi ad una scrittura più semplice (che a tratti può apparire semplicistica), che racconti le azioni pratiche con cui mettiamo in pratica i principi, che usi anche slogan di facile comprensione. Non stiamo delegando il lavoro ad un esperto, ma cercando di imparare la tecnica per poi essere autonomi nell'applicazione.

Puntiamo nel nuovo anno a modificare radicalmente il sito di MAG4, tra le altre cose passando ad una modalità di consultazione prioritariamente tramite smartphone.

Modifica dell'organo di controllo

abbiamo cercato di dare aggiornamenti costanti su questo tema, ma le regole sono cambiate ben due volte negli ultimi 12 mesi!

Tra l'assemblea di giugno e l'assemblea di ottobre, è avvenuto l'ultima modifica delle regole che obbligano una società ad avere o meno il Collegio Sindacale come organo di controllo. Alla luce di quest'ultima modifica, la MAG4 non è più tenuta ad avere un Collegio sindacale, ma può avvalersi dei controlli di un singolo Revisore legale.

Pertanto nell'assemblea di ottobre abbiamo provveduto ad accogliere le dimissioni del Collegio sindacale in carica e a nominare il nuovo Revisore legale, con cui stiamo lavorando in vista della chiusura del prossimo bilancio 2019.

La cooperativa MAC4 in collaborazione con il circolo ARCI Molo di Lillith presenta:

FINANZ(I)A COSA?

3 INCONTRI PER CURIOSI PER PARLARE DI ECONOMIA E AUTOGESTIONE IN MODO NON TROPPO SERIOSO.

MERCOLEDÌ 16 MAGGIO 2018
ORE 21.30
Bit coin e monete complementari: due facce della stessa moneta? Cerchiamo di capirne qualcosa, dove sta l'etica e dove sta l'individuo in questo panorama? Interverrà la MAC4 e Francesco Bernabei, esperto di monete complementari

DOMENICA 27 MAGGIO 2018
ORE 13.00
Esperienze pratiche di autogestione. Saranno presenti oltre alla MAC4 la Cooperativa della Rava e della Fava di Asti e la Cooperativa La Masca di Roccaverano per raccontarci, di fronte ad un bel pranzo cucinato dal Molo di Lillith, la loro esperienza di autogestione, decisamente pratica.

MERCOLEDÌ 06 GIUGNO 2018
ORE 21.30
Autogestione come valore e sogno: cosa è per noi l'autogestione, come vogliamo praticarla, cosa si è detto in proposito. Spunti e chiacchiere per sognare insieme, per poi accorgersi che siamo svegli (ed è tutto vero). Saranno presenti la sms Cesare Pozzo e la MAC4.

GLI INCONTRI SI TERRANNO PRESSO IL MOLO DI LILITH VIA CIGLIANO 7 - 10153 TORINO
Info: info@mag4.it - 011.5217212

Prima mini rassegna Finanz(i)a cosa?

La cooperativa MAC4 in collaborazione con il circolo ARCI Molo di Lillith presenta:

FINANZ(I)A COSA?

SECONDO CICLO DI INCONTRI PER CURIOSI PER PARLARE DI ECONOMIA E AUTOGESTIONE IN MODO NON TROPPO SERIOSO.

MERCOLEDÌ 17 OTTOBRE 2018
ORE 21.30
Autogestione e fabbriche recuperate: l'esperienza di Rimaflow. Sono molte e variegate le esperienze di fabbriche recuperate in Italia, ma recuperate da cosa? E come? Dopo essersi un po' chiesti le idee su cosa possa essere una impresa recuperata, ascolteremo l'esperienza diretta di Rimaflow (Milano). Interverrà la MAC4 e Gigi Malabarba di Rimaflow.

MARTEDÌ 30 OTTOBRE 2018
ORE 21.30
Bitcoin e monete complementari. Parleremo di Bitcoin e monete complementari, analizzando casi specifici presenti sul nostro territorio, confrontando buone pratiche vicine con criptovalute lontane, anche grazie ad un contributo video. Interverrà la MAC4 e Francesco Bernabei, esperto di monete complementari.

MERCOLEDÌ 07 NOVEMBRE 2018
ORE 21.30
Il ritorno al mutualismo: ne parliamo con la Mutua Cesare Pozzo e la Mutua Piemontese. Riprendiamo l'argomento delle società di mutuo soccorso concentrandoci sull'attuale economia sanitaria, cercando di capire le proposte delle mutue sia per i singoli che per le realtà collettive, quali strumenti esistono, e se pensiamo possano essere utili e sostenibili. Interverranno la Mutua Cesare Pozzo e la Mutua Piemontese (ex Mutua Pinerolese).

GLI INCONTRI SI TERRANNO PRESSO IL MOLO DI LILITH VIA CIGLIANO 7 - 10153 TORINO
Info: info@mag4.it - 011.5217212

Seconda mini rassegna Finanz(i)a cosa?

La cooperativa MAC4 in collaborazione con la Casa del Quartiere San Salvario presenta:

FINANZ(I)A COSA?

PER CURIOSI PER PARLARE DI ECONOMIA E AUTOGESTIONE NON TROPPO SERIOSO.

GIOVEDÌ 2 MAGGIO 2019 > ORE 19
E se il problema non fosse l'energia? Piangere per l'orso polare, mangiando un hamburger portato da un rider. Parleremo di energia ed in particolare del confuso mondo che ci sta dietro. Che cosa vuol dire energia rinnovabile? È davvero sostenibile? Non è il rischio che il rimedio sia peggiore del male, con l'unico risultato di continuare a vendere nuove merci? Interverrà la MAC4 e Giorgio Gallo, esperto, membro del direttivo di rete CASTORINO.

GIOVEDÌ 16 MAGGIO 2019 > ORE 19
Mutualismo e traduzioni pratiche, la rete Fuorimercato. Autogestione in movimento: dietro questo concetto c'è un lungo lavoro che parte da lontano ed arriva a concretizzarsi con la realizzazione della rete Fuorimercato a Milano, ma la strada fatta per arrivare fin qui è stata lunga e faticosa, anche se la riflettiamo volentieri. Interverrà la MAC4 e Salvatore Cannavò (giornalista), Spartaco Codevilla (Fuorimercato) e Luca Federici (Rimaflow).

GIOVEDÌ 30 MAGGIO 2019 > ORE 19
Autogestione, economia e finanza. Tre parole che possono stare insieme? A partire dall'esperienza della MAC4, ci piacerebbe confrontarci sui temi dell'autogestione, dell'economia e della finanza cercando di tenere insieme i tre concetti. Sappiamo davvero dove stiamo andando? Ci sono ancora spazi per praticare l'autogestione? Interverranno Roberto Burlando (dipartimento di Economia, Università di Torino) e Luca Perazzone (Cooperativa MAC4).

Gli incontri terranno alle ore 20.30, per chi lo desidera è possibile fermarsi alla Casa del Quartiere a prendere un aperitivo, per bere e mangiare qualcosa insieme, e volendo proseguire con le chiacchiere.

GLI INCONTRI SONO AD INGRESSO LIBERO E SI SVOLGONO ALLA CASA DEL QUARTIERE IN VIA MORGARI 14 - TORINO
Info: info@mag4.it - 011.5217212

Terza mini rassegna Finanz(i)a cosa?

Il 2019 in numeri

Descrizione Voce	2016	2017	2018	Precons 2019
COSTI				
dipendenti	92.800	91.800	91.000	86.000
collaboratori	3.800	3.400	3.600	3.200
sindaci	8.900	8.900	8.900	7.600
gestione stipendi	2.100	2.100	2.100	2.100
Totale lavoratori	107.600	106.200	105.600	98.900
Gestione sede	13.500	13.600	14.000	13.900
Relazioni con i soci	3.700	3.600	3.300	3.300
fondo rischi su crediti	3.500	9.500	6.500	0
interventi avvocato e notifica pegni	22.000	19.200	11.200	27.500
Accantonamenti e interventi avvocato	25.500	28.700	17.700	27.500
Imposte, tasse e problemi	9.400	8.400	7.000	7.100
RICAVI				
Interessi attivi – interessi passivi	110.000	97.100	102.000	87.000
interessi di mora finanziamenti	6.200	8.400	9.200	7.000
interessi banca e CTM Altromercato	11.500	13.000	6.300	8.800
Totale interessi	117.700	118.500	117.500	102.800
Consulenze	20.900	19.900	15.900	17.000
rivalsa spese/pegni/bolli/postali	22.300	22.600	13.400	24.900
sopravvenienze attive	2.300	1.500	2.500	7.600
Totale Varie	24.600	24.100	15.900	32.500
SALDO ANNUALE	3.500	2.000	1.700	1.600

Quello che vedete è il bilancio preconsuntivo con i dati a metà dicembre, a cui viene aggiunta la stima di come dovrebbero andare l'ultima metà del mese di dicembre. E' un lavoro utile e necessario per prevedere la tendenza, ma per sua natura può ancora discostarsi dalla realtà. Nello specifico, quest'anno indica che dovremmo chiudere in **sostanziale pareggio**. E' decisamente troppo presto per poter dire se avremo sufficienti risorse per accantonare anche qualcosa al fondo rischi.

Il 2019 è stato un anno relativamente più tranquillo rispetto al precedente, anche se l'avvento della fatturazione elettronica, la revisione ministeriale per il biennio 2019-2020 e il cambio di organo di controllo ci hanno comunque richiesto non poche energie.

Abbiamo anche iniziato la ricerca di una nuova sede, perché dovremo traslocare al più tardi a fine 2020, e portato avanti il lavoro sulla comunicazione efficace deciso nella pianificazione triennale (vedi articolo a pagina 6).

Non siamo riusciti a fare tutto con le ore a disposizione, e questo ha sicuramente comportato la scelta di seguire le questioni più urgenti e prioritarie, e di rimandarne altre.

Costi

La visione d'insieme su 4 anni ci consente di avere un quadro piuttosto chiaro: i **costi fissi** (sede, relazioni con i soci, imposte tasse e problemi) rimangono sostanzialmente costanti, proprio perché per loro natura non si possono variare più di tanto. I **costi variabili**, che per la MAG4 sono sostanzialmente i lavoratori, si stanno un po' riducendo perché si stanno riducendo le ore lavorate, sintomo in parte del minor lavoro che c'è da fare, soprattutto sul piano delle richieste dei finanziamenti: purtroppo le ore per adempimenti e gestione dei computer non si riducono mai!

Il costo dei sindaci è inferiore agli anni precedenti perché, con l'assemblea di ottobre 2019, siamo passati da collegio sindacale a revisore unico (vedi articolo a pagina 2 sulle due assemblee), e



Block Friday not Black Friday a Bologna

questo ha comportato un risparmio anche economico, che si vedrà meglio dal prossimo anno.

La voce relativa agli interventi dell'avvocato è molto più alta degli altri anni, ad indicare che abbiamo intrapreso più cause, ma è sostanzialmente una partita di giro con la voce dei ricavi rivalsa spese: la differenza è legata a due casi per i quali non abbiamo potuto ribaltare le spese, o per decisione del giudice, o per accordi di saldo a stralcio.

Ricavi

Per quanto riguarda i ricavi, il 2019 ha visto l'erogazione di due finanziamenti, uno ad agosto e uno di importo consistente a fine anno. Ciò significa sostanzialmente una **riduzione degli interessi attivi** da finanziamenti, anche se il tasso medio continua la sua leggera risalita. Gli interessi di mora rimangono una stima, perché i conteggi vengono fatti a gennaio.

Gli interessi guadagnati sul libretto di prestito sociale che la MAG4 ha presso CTM Altromercato sono aumentati rispetto all'anno precedente perché abbiamo aperto un libretto vincolato a 6 mesi, che viene rinnovato alla scadenza previa valutazione della nostra liquidità.

Il settore **consulenze** dovrebbe sostanzialmente essere in linea rispetto all'anno scorso.



[Verso il Forum Sociale Mondiale delle Economie Trasformative](#)

Forum Sociale Mondiale delle Economie Trasformative

Dal 25 al 28 giugno 2020 si terrà a Barcellona il primo Forum Sociale Mondiale delle Economie Trasformative <https://transformadora.org/>, il cui scopo sarà quello di mettere in connessione e far conoscere le migliaia di pratiche che puntano a contrastare il paradigma estrattivo dell'economia e della finanza neoliberista.

In Italia <https://forum.transformadora.org/assemblies/Italia> si sta creando una rete di nuclei di attivazione territoriali per coordinare le varie esperienze italiane https://umap.openstreetmap.fr/it/map/forum-sociale-economie-trasformative-barcellona-20_386034#6/42.569/13.623.

Sarebbe bello che ci fosse anche l'esperienza di MAG4, ma le nostre energie sono limitate, per questo chiediamo aiuto ai soci. Hai voglia di partecipare a nome di MAG4? Fai parte di una realtà che sta pensando di partecipare? Scrivi a info@mag4.it



[Primo incontro italiano](#) verso il Forum Sociale Mondiale delle Economie Trasformative

Da sottolineare il valore elevato delle **sopravvenienze attive**: si tratta di rientri insperati su casi che erano già stati messi a perdita nel passato, segno che il lavoro del settore Rientri dà i suoi frutti e che spesso vengono fatte delle valutazioni molto prudentziali sull'andamento dei casi.

In assemblea dovremo decidere come destinare eventuali avanzi di gestione: l'indicazione del CdA è sempre quella di aumentare il fondo rischi.

FSMET 2020

FÒRUM SOCIAL MUNDIAL DE LES ECONOMIES TRANSFORMADORES

Pianificazione triennale 2017-2020

Nella prossima assemblea (vedi convocazione a pagina 2) eleggeremo il nuovo Consiglio di Amministrazione, e insieme approveremo la prossima pianificazione triennale, per capire che rotta prendere in questo mare complesso dove naviga la MAG4.

Prima di decidere su cosa focalizzarci nel triennio 2020-2023, abbiamo pensato che fosse importante **fare un punto della situazione su cosa siamo riusciti a fare e cosa no nel triennio che si sta per concludere.**

A giugno 2017 è stato eletto il Consiglio di Amministrazione uscente, con il mandato che si vede nella tabella di seguito.

Complessivamente possiamo dire che è stato un triennio ricco di imprevisti burocratici e legislativi, che ci hanno portato via molto tempo: non siamo riusciti a portare a termine tutto quello che avevamo previsto, anzi, talvolta non siamo riusciti a fare cose che negli altri anni riuscivamo a fare, ad esempio andare a parlare all'università o partecipare numerosi ai coordinamenti MAGici, importanti momenti di confronto tra tutte le MAG.

Abbiamo un po' risentito di essere solo in una decina di persone a portare avanti tutti gli aspetti della cooperativa, da quelli tecnici a quelli più politici e di rappresentanza.

Abbiamo quindi cercato di focalizzarci principalmente sulla comunicazione e la promozione di MAG4.



Obiettivo	Azioni concrete
Tema 1: Investimenti in un circuito alternativo	
Stimolare la partecipazione attiva dei soci	<ul style="list-style-type: none"> - Non siamo riusciti a far partire la campagna foto con soci "testimonial" della MAG4, ma continua a sembrarci una buona idea! - Abbiamo chiesto ai soci, attraverso i canali comunicativi attuali, se qualcuno fosse disponibile (grazie alle proprie competenze) all'accompagnamento e tutoraggio delle realtà finanziate in caso di difficoltà. Finora abbiamo ricevuto tre disponibilità. - Abbiamo aperto ai soci il calendario del sito della MAG4 per condividere gli appuntamenti di tutti, ma con risultati nulli.
Ricerca di nuovi soci nelle "periferie"	<ul style="list-style-type: none"> - Abbiamo sollecitato associazioni e cooperative a diventare soci fin dal primo contatto quando richiedono un finanziamento o una consulenza. - Abbiamo proseguito l'invio dei MAGazine a circa 2.600 realtà nonprofit di Piemonte, Liguria e Val d'Aosta e per il 2020 stiamo mettendo a punto una forma di comunicazione più funzionale e mirata.
Riflessione su "i soldi prestati devono essere restituiti tutti"	<ul style="list-style-type: none"> - Abbiamo affrontato questo punto attraverso il MAGazine https://www.mag4.it/rete/magazine/novembre-2018/2807-rientri-problematici-proseguiamo-cosi.html esponendo le riflessioni in corso, che ci avevano portati a chiederci se proseguire come stiamo facendo relativamente al recupero dei crediti. Nell'assemblea di dicembre 2018 https://www.mag4.it/rete/magazine/maggio-2019/2926-rientri-problematici-riprendiamo-il-filo-dall-assemblea-soci.html il punto è stato affrontato ribadendo questo principio.
Tema 2: Scambi non monetari	
Piattaforma "Vivere senza soldi"	<ul style="list-style-type: none"> - Non ha avuto molto successo (hanno pubblicato annunci solo sette soci). Abbiamo trovato alcune esperienze simili, ma in cui la nostra piattaforma non può confluire. Sicuramente è mancato un percorso con i soci sui contenuti relativi agli scambi non monetari e al soddisfacimento dei bisogni non ricorrendo al mercato. Abbiamo quindi deciso di chiuderla, dal momento che tenerla attiva richiede comunque un po' di energia.
Tema 3: Finanziamenti alle realtà nonprofit	
Semplificazione dell'istruttoria	<ul style="list-style-type: none"> - Non siamo riusciti a valutare se è possibile farlo senza perdita di informazioni significative.
Sinergia tra i settori a sostegno dei finanziamenti in difficoltà prima dell'inizio del ritardo	<ul style="list-style-type: none"> - Non siamo riusciti a valutare la fattibilità di un sistema di monitoraggio e supporto costante dei finanziamenti in corso. - Valutare se fare corsi rivolti ai soci finanziati per dare degli strumenti che possano aiutare a non entrare in crisi. E' stata condotta una piccola indagine tra i casi con difficoltà di rientro per individuare quali motivi hanno causato questa circostanza, con l'obiettivo di trovare delle modalità per prevenire queste situazioni. In base alle esigenze emerse si è deciso di fornire un'ora di consulenza gratuita da farsi al momento della richiesta del finanziamento, che possa essere utile al socio per comprendere il livello di solidità e preparazione interna.
Tema 4: Supporto all'economia solidale	
Elenco delle realtà collettive socie	<ul style="list-style-type: none"> - Abbiamo studiato la fattibilità di un elenco con le attività svolte pubblicato sul sito web consultabile da tutti, ma con i dati che abbiamo a disposizione riusciremmo solo a fare un elenco di attività parziale e non aggiornato. Abbiamo valutato che sia prioritario proseguire sul lavoro della comunicazione e quindi di non proseguire in questo lavoro.

Revisione complessiva del settore consulenze	<p>- Abbiamo contattato vecchi consulenti per capire i nostri punti di forza e debolezza. I nodi ritenuti più problematici sono la fatturazione a consuntivo, e l'alto livello di autogestione richiesto da come facciamo le consulenze. Per quanto riguarda la fatturazione a consuntivo stiamo pensando delle soluzioni 'chiavi in mano' soprattutto per attività come possono essere le revisioni degli statuti alla luce della riforma del Terzo settore. Per quanto riguarda la modalità di lavoro, i rimandi sono legati più ad una stanchezza generalizzata ed alla fatica crescente nello star dietro a tutto, più che alla relazione specifica con MAG4. A domanda su cosa possano fare in più per le consulenze contabili per alleviare il carico del socio, non sono emersi molti suggerimenti. Abbiamo approfittato di questo triennio anche per revisionare significativamente il sito, dando spazio ai contenuti che vengono visitati maggiormente.</p>
Tema 5: Riflessione culturale	
Incontri divulgativi	<p>- Abbiamo organizzato tre mini rassegne di tre incontri pubblici ciascuna, curati da settori diversi in sinergia con alcuni nostri soci ed altre realtà, per esplorare risvolti pratici dell'autogestione: assistenza integrativa, mutualismo conflittuale, autogestione energetica, monete locali. La partecipazione è stata di circa 10 persone ad incontro, spesso più delle nostre assemblee. Abbiamo molte idee anche per prossimi temi da trattare e vorremmo continuare a organizzare una mini rassegna all'anno.</p> <p>- Abbiamo realizzato anche alcuni incontri pubblici su adempimenti attuali (fatturazione elettronica, privacy) aperti a soci e non soci, e altri ne vorremmo realizzare, su temi più operativi.</p>
Tema 6: Comunicazione efficace	
Verifica degli strumenti di comunicazione (sito web e altri)	<p>E' stato il lavoro su cui ci siamo focalizzati maggiormente e su cui stiamo continuando a lavorare. Abbiamo prima di tutto analizzato tutti gli strumenti di comunicazione attuali e che vorremmo realizzare in futuro per verificare che avessero un senso e non ci fossero doppioni.</p> <p>Dopodiché ci siamo concentrati su:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Irivedere il linguaggio del sito web, eventualmente con l'aiuto di un esterno:</u> abbiamo fatto una formazione con un consulente esterno, che sta proseguendo, su come cambiare il modo di descrivere la MAG4, semplificando e rendendo più efficace la comunicazione. Abbiamo avuto anche dei rimandi interessanti dall'assemblea dei soci: perché non esplicitare bene ciò che NON facciamo per scelta?! Stiamo riscrivendo tutto il sito, per avere il prima possibile un sito nuovo di zecca! - <u>migliorare l'aspetto del sito web con priorità alla lettura via smartphone:</u> Joomla, il software libero con cui è fatto il sito web, uscirà con la nuova versione con queste caratteristiche nel 2020 e nei mesi successivi faremo la migrazione, cercando di migliorare anche l'aspetto grafico. - <u>rivedere i canali informativi in base all'utilizzo che ne fanno i soci:</u> dopo il sondaggio fatto tra tutti i soci, stiamo predisponendo un invio di SMS di promemoria ai soci. Stiamo anche creando una newsletter per i contatti promozionali. Abbiamo addirittura deciso di aprire una pagina Facebook! - <u>rivedere i materiali promozionali:</u> vogliamo aggiornare i materiali cartacei e crearne uno nuovo da utilizzare in specifico per la promozione con le realtà nonprofit.



Presentazione del libro "Finanza pubblica per il futuro che vogliamo" a Torino



Presentazione del libro "Finanza pubblica per il futuro che vogliamo" a Torino

Forse anche i vostri tassi non sono come sembrano ...



[Neoliberalism was born in Chile and will die in Chile](#)

In questi ultimi anni alcuni soci finanziati ci hanno detto che i nostri tassi erano troppo alti, fuori mercato o che le banche li finanziavano a tassi decisamente più convenienti. La prima volta eravamo increduli, avendo una certa conoscenza dei meccanismi usati solitamente dal sistema bancario per far sembrare le cose diverse da come sono effettivamente.

Dato che la cosa si ripeteva abbiamo però deciso di provare a **verificare la distanza tra il TAN (Tasso Annuo Nominale)** che comprende solo gli interessi propriamente detti e il **TAEG (Tasso Annuo Effettivo Globale)** che comprende non solo gli interessi ma anche tutte le eventuali spese collegate (istruttoria, gestione incassi, commissioni massimo scoperto, commissioni anticipo fatture, spese garanzie, ecc.).

Ricordiamo che **nel nostro caso, forse più unico che raro, i tassi sono comprensivi di tutte le eventuali spese collegate e quindi non c'è nessuna distanza tra il TAN e il TAEG**, che infatti è l'unico tasso dichiarato sia nel Messaggio pubblicitario con finalità promozionali <https://www.mag4.it/finanziamenti/mutui.html> che nel Foglio informativo <https://www.mag4.it/trasparenza.html?download=2797:foglio-informativo-mutuo-o-anticipo> delle varie tipologie di finanziamento.

In questi mesi abbiamo quindi **verificato la situazione finanziaria relativa al 2018 di un paio di cooperative finanziate da più banche scoprendo che il TAEG medio arriva anche a più del doppio del TAN medio**. Ovviamente le eventuali spese collegate non sono esposte chiaramente negli oneri finanziari ma affogate all'interno dei costi per servizi e quindi difficilmente rilevabili senza un lavoro approfondito.

In questi casi **i tassi della MAG4, confrontati con il TAEG medio** (fatti salvi eventuali finanziamenti agevolati grazie a contributi pubblici), **risultano uguali o addirittura più bassi**, confutando quindi le affermazioni iniziali.

Nel caso vogliate verificare se anche i tassi della vostra cooperativa o associazione non sono come sembrano contattateci scrivendo a finanziamenti@mag4.it e proveremo ad aiutarvi a capire quanto costano effettivamente i vostri finanziamenti.

MAGazine

COOPERATIVA MAG 4 PIEMONTE

STRUMENTI DI FINANZA ETICA E DI ECONOMIA SOLIDALE

via Brindisi 15 - 10152 - Torino
tel 011.52.17.212
fax 011.43.58.953
email info@mag4.it
web www.mag4.it

Questo MAGazine è stampato dalla [cooperativa sociale La bottega](#) su carta riciclata certificata FSC® e disinchiostrata e sbiancata TCF.