

## Vivere senza soldi

*Proviamo a immaginare un mondo dove i nostri bisogni siano soddisfatti senza la mediazione del denaro.*

*Ci vogliono far apparire degli inetti se non stiamo agli standard imposti, e degli ingenui se desideriamo condividere con gli altri quello che abbiamo. Dei sognatori se vogliamo dignità per tutti. Dei folli se pensiamo questo si possa realizzare davvero.*

*Proviamo. Proviamo a immaginarlo e poi proviamo a farlo.*

Cari soci, vi presentiamo un primo tentativo per slegarci dalla logica del possesso e del soldo: **abbiamo realizzato** per i soci di MAG4 e per i soci dei soci persone giuridiche (le associazioni e cooperative) **una piattaforma virtuale per scambi reali inserita all'interno del nostro sito web** <http://www.mag4.it/> a disposizione di tutti per relazioni non monetarie e senza reciprocità.

Abbiamo creato la piattaforma **Vivere senza soldi** <http://www.mag4.it/vivere-senza-soldi.html> senza reciprocità perché alla base c'è il saldo principio della libera circolazione dei beni e dei saperi.

Se si ha bisogno di qualcosa o viceversa, non si deve per forza avere un tornaconto; questo genera per lo più senso di colpa in chi chiede, e boria in chi offre. Proviamo ad allontanarci da queste convinzioni e diamo fiducia a chi abbiamo intorno a noi.

Questo sistema funziona appunto sulla fiducia e sulla solidarietà, l'equipe della MAG4 non farà alcuna mediazione tra i soci in merito agli scambi che avverranno, proprio perché l'autogestione è l'unico modo in cui pensiamo possa funzionare avendo ricadute reali e benefiche.

Pensiamo anche che questo possa essere un sistema ricco e soddisfacente, e che lo scambio ed il dono possano portare molti benefici e innescare meccanismi virtuosi, rispetto al banale metodo dell'acquistare quello che non si ha.

Nutriamo grande fiducia nelle potenzialità di questo strumento, **crediamo che mettere in relazione bisogni e risorse sia il primo passo verso un mondo più giusto.**

Ci sono anche una serie di aspetti tecnici purtroppo meno interessanti che dobbiamo indicare, qui ci limiteremo a dire che per poter accedere alla piattaforma è necessario essere registrati sul nostro sito <http://www.mag4.it/component/users/?view=registration>. Questo vale anche per i soci delle cooperative ed associazioni nostre socie per i quali abbiamo



Fieri del Riuso, [GASSE Piosasco \(TO\)](#)

### AAA nuovi consiglieri cercasi

Nella prossima assemblea di bilancio prevista indicativamente per il mese di giugno, ci sarà anche il rinnovo cariche della cooperativa MAG4.

La novità importante del prossimo rinnovo è che tutti i soci potranno candidarsi come consiglieri e non solo quelli con i requisiti come richiesto negli anni precedenti.

Con la scelta effettuata ad inizio 2016 della cooperativa finanziaria infragruppo e la relativa cancellazione dagli elenchi vigilati da Banca d'Italia è infatti venuto meno il requisito di professionalità, onorabilità e indipendenza dei consiglieri: ciò permette a tutti i soci della MAG4 di poter candidarsi come consiglieri.

Cosa vuol dire essere consigliere di MAG4? Vuol dire partecipare direttamente alla gestione della cooperativa, vuol dire portare avanti concretamente le scelte di autogestione finanziaria decise dall'assemblea dei soci.

Come sapete gli incontri del consiglio di amministrazione sono aperti ai soci e alle socie, le date vengono comunicate sul calendario del sito di MAG4; pertantochi volesse può iniziare a parteciparvi in qualsiasi momento, senza necessariamente aspettare il rinnovo delle cariche.

Sappiamo che non è un piccolo impegno, ma vi assicuriamo che rappresenta una opportunità di grande crescita personale. Ci farebbe piacere allargare ancora il nostro consiglio e accogliere nuovi sguardi e contributi: se siete interessati passate in sede per approfondire meglio.

Tutti i soci sono quindi calorosamente invitati a proporre la propria o altrui candidatura: affinché i nominativi proposti siano validi è necessario renderli noti ai soci a mezzo della convocazione dell'assemblea chiamata alla relativa elezione (art. 18 del Regolamento Interno). Può servire ricordare che possono diventare amministratori anche i non soci della cooperativa ma la maggioranza deve comunque essere scelta tra i soci.

**Prossimi eventi** <http://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/>

**Assemblea soci MAG4:** 6 dicembre alle 20.30 in via Pastrengo 13 a Torino

**Definizione della pianificazione triennale 2017-2020:**

i prossimi appuntamenti saranno decisi in Assemblea soci ...

studiato una procedura di funzionamento specifica.

Invitiamo caldamente le realtà giuridiche a socializzare questa proposta con i loro soci, in modo che anche loro possano accedere alla piattaforma partecipando agli scambi. Speriamo, in questo modo, che i nodi della rete si moltiplichino e le relazioni si infittiscano.

Invitiamo tutti a curiosare ed a farla vivere con i propri contributi, indipendentemente che si abbia da chiedere o da offrire o semplicemente un po' di interesse. Questo sistema funziona solo se c'è un po' di vitalità al suo interno, e speriamo davvero che avendo realizzato una piccola cosa, molto si possa muovere.

## Assemblea di bilancio

Il 28 aprile 2016 si è tenuta l'assemblea dei soci presso Etinomia al Worcup! di Avigliana, luogo scelto per incentivare la partecipazione dei soci non residenti in Torino. Purtroppo il tentativo è fallito, vista l'esigua partecipazione, ma vediamo il lato positivo: abbiamo fatto una bella scampagnata!

Abbiamo discusso di alcuni aggiornamenti sulla finanziaria infragruppo, dell'approvazione del bilancio 2015, delle previsioni per il 2016 e della revisione biennale ministeriale.

Innanzitutto per quanto riguarda la **finanziaria infragruppo** (il TUB), vista la risposta affermativa di Banca d'Italia, abbiamo provveduto alla cancellazione dall'albo 106, mentre le altre MAG stanno procedendo con l'iscrizione all'albo 111, con riscontri più o meno buoni. Per quanto ci riguarda, se la scelta compiuta da MAG4 si dovesse rivelare inadeguata, per il futuro è sempre aperta la possibilità di iscrizione all'albo 111. Ad oggi stiamo lavorando sulla sistemazione degli **adempimenti**, in particolare antiriciclaggio e struttura del bilancio. Stiamo anche cercando di capire come modificare la gestione dei libretti: risulta chiaro che, essendo diventati cooperativa finanziaria infragruppo abbiamo perso un po' la possibilità di confronto, in particolare con le altre MAG, che non hanno più un'operatività confrontabile con la nostra.

**Bilancio economico...** Le differenze tra il 2014 e il 2015 sono notevoli, dovute all'inaspettato rientro avvenuto nel 2014. Se non se ne tiene conto, la differenza tra i due anni non è significativa. Nel Conto economico abbiamo avuto un calo contenuto dei ricavi grazie alla rinuncia alla variazione di tasso di alcuni soci e una diminuzione importante dei ricavi

del settore consulenze. A livello di Stato patrimoniale non ci sono grandi differenze rispetto all'anno precedente, se non un leggero calo di capitale sociale, che in passato si era sempre mantenuto pressoché costante, e una diminuzione nelle imposte dovute al cambio delle regole di calcolo dell'IRAP.

I sindaci hanno espresso parere favorevole alla redazione del bilancio, che viene approvato all'unanimità.

**...e sociale.** Ma passiamo al bilancio sociale: rielaboriamo gli stessi dati secondo un diverso schema che guarda a come la ricchezza viene distribuita tra i portatori di interessi. Anche con questa riclassificazione abbiamo visto che il valore aggiunto caratteristico lordo e il valore aggiunto globale lordo variano in diminuzione, ma ci consola il fatto che il risultato sia meno negativo di quanto preventivato, considerando la sola gestione ordinaria.

I singoli settori hanno rielaborato i dati per produrre degli indicatori: tra i più significativi, abbiamo scelto di presentare il grafico di distribuzione della ricchezza e un grafico sui finanziamenti, dal quale si vede che nel 2015 eccezionalmente abbiamo finanziato solo ed esclusivamente associazioni. E' anche vero che quando i soggetti crescono di dimensioni diventano potenzialmente soggetti bancabili e forse tendono a interessarsi meno alla MAG, potendosi affacciare al mondo delle banche. Le associazioni invece fanno più fatica a ricevere finanziamenti, quindi è facile che si rivolgano alla MAG.

**Previsioni per il 2016:** la variazione sugli interessi è legata alla variazione sui tassi, che nel 2015 ha impattato solo su 6 mesi mentre nel 2016 impatterà su tutto l'anno. In futuro però la situazione tenderà a riportarsi ad uno stato di equilibrio.

Grazie al minor numero di adempimenti a cui dobbiamo sottostare, avremo un risparmio di qualche migliaia di euro, che si vedrà dall'anno prossimo perché per adesso siamo ancora in fase di adeguamento.

Facciamo quindi il punto della **pianificazione triennale**. Attualmente è in corso quella 2014-2017, che stiamo riprendendo in mano dopo un periodo di accantonamento dovuto alla totale dedizione al TUB. Ci siamo però accorti che, nonostante gran parte delle nostre energie siano state dedicate al solo TUB, abbiamo comunque portato avanti anche gli altri punti della pianificazione! Ora pensiamo di rimetterci a lavorare sulla campagna di adesione nuovi soci e sulla piattaforma di scambio.

Abbiamo deciso di allargare quest'ultimo progetto coinvolgendo altre realtà socie e stiamo pensando a come realizzare la collaborazione in pratica.

**L'ispezione biennale ministeriale**, avvenuta da novembre a febbraio, non ha rilevato alcuna anomalia.

L'assemblea si è chiusa con una partita a calcetto!

Ricordiamo che i verbali delle ultime assemblee sono disponibili nell'area del sito web riservata ai soci <http://www.mag4.it/materiali-soci.html> previo login.



[Worcup!](#) spazio in coworking ad Avigliana (TO)

# Assemblea dei soci

E' convocata L'ASSEMBLEA ORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte. L'assemblea si terrà in prima convocazione martedì 6 dicembre 2016 alle ore 8.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione

**martedì 6 dicembre 2016 alle ore 20.30 presso Pronatura <http://torino.pro-natura.it/> in via Pastrengo 13 a Torino con sede accessibile a tutti.**

L'assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

## ORDINE DEL GIORNO

**Lancio della piattaforma Vivere senza soldi  
Pianificazione triennale presente e futura  
Aggiornamento post TUB  
Preconsuntivo 2016  
Varie ed eventuali**

Il Consiglio di amministrazione



Ricchi e poveri di Giulio Laurenzi

## DELEGA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 6 dicembre 2016 vi comunico di aver delegato la socia / il socio ..... (n° .....)  
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio ..... (n° .....)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori, i sindaci ed i dipendenti.

## Presente e futuro della pianificazione triennale

Il mandato di questo Consiglio di amministrazione è quasi giunto al termine e anche la pianificazione triennale 2014-2017 è entrata nei suoi ultimi mesi. Iniziamo a vedere a che punto siamo: cosa è stato fatto e ciò che è ancora in fase di realizzazione.

### 1° tema: RETE DI MUTUALITA'

Creazione di una piattaforma di scambio virtuale di beni e servizi, aperta ai soci e ai soci dei soci e predisposizione di strumenti di buona gestione da inserire nella piattaforma

tradotto in queste azioni pratiche	a che punto siamo?
Studio per la strutturazione, la realizzazione e messa a punto del supporto tecnico per lo sviluppo della piattaforma. Avvio, promozione e primo periodo di accompagnamento nell'utilizzo da parte dei soci.	Abbiamo studiato cosa già esisteva, abbiamo preso spunti e immaginato cosa ci sarebbe piaciuto aggiungere, fatto test operativi con alcuni soci ... e finalmente siamo riusciti a realizzare nella pratica la piattaforma <b>Vivere senza soldi</b> <a href="http://www.mag4.it/vivere-senza-soldi.html">http://www.mag4.it/vivere-senza-soldi.html</a> utilizzando software libero. <b>Si parte, per cercare di soddisfare i nostri bisogni anche senza ricorrere al denaro.</b>
Mettere a disposizione sulla piattaforma materiali, dispense su argomenti che possono essere utili e/o ne produrrà di nuovi.	Abbiamo iniziato a preparare materiali sulla consulenza finanziaria gratuita, riclassificazione bilanci, flussi di cassa, gestione del prestito sociale che saranno pubblicati sulla piattaforma Vivere senza soldi appena possibile.
Studiare la fattibilità di un progetto, finanziato da altre fonti, che permetta di alleggerire situazioni critiche dei rientri problematici	Abbiamo mappato molte fonti di finanziamento possibili, ma non ne abbiamo trovata nessuna adatta al nostro progetto.
Studiare il funzionamento a grandi linee dei Fondi di garanzia per il microcredito nazionale e regionale	Abbiamo studiato nella prospettiva di un'eventuale iscrizione, valuteremo se e come sia possibile utilizzarli una volta completato il passaggio a cooperativa finanziaria infragruppo mutualistica e solidale.

### 2° tema: TUB (Testo Unico Bancario)

Nessuna possibilità di scelta

tradotto in queste azioni pratiche	a che punto siamo?
tutti i settori della cooperativa dovranno seguirne gli sviluppi secondo la loro competenza	Due strade percorribili: rimaniamo intermediari finanziari (art. 106) o diventiamo operatore di Finanza Mutualistica e Solidale (art. 111). Trovata una terza strada: operatore finanziario infragruppo. Il 4 gennaio 2016 è arrivata la lettera di Banca d'Italia che conferma questa possibilità e il 9 marzo è arrivata l'accettazione da parte di BI della cancellazione dall'albo 106. Questa nuova strada ci ha permesso di non apportare modifiche sostanziali alla nostra operatività. Continua il tentativo di influenzare la normativa relativa alla Finanza Mutualistica e Solidale insieme alle altre MAG.



### 3° tema: Rete MAG

Continuare la partecipazione volontaria agli incontri MAGici

tradotto in queste azioni pratiche	a che punto siamo?
partecipare e aprire la partecipazione a tutti i soci comunicando date sul sito e sulla newsletter	Comunicato ai soci le date degli incontri. Nessun socio, oltre ai soci assidui, vi ha partecipato. La partecipazione è sempre interessante e ricca di spunti operativi e teorici ed è iniziata una collaborazione operativa tra le MAG sui finanziamenti.

### 4° tema: Comunicazione

Avanti così - proseguire con quanto fatto finora

tradotto in queste azioni pratiche	a che punto siamo?
Continuare con l'invio della newsletter mensile ai soci, con maggiori notizie dai soci. Chiediamo nella piattaforma un aiuto per il suo miglioramento	Quasi ogni mese viene inviata la newsletter ai soci con notizie interessanti da parte dei settori della cooperativa, e con le iniziative dei nostri soci. Da luglio si invia con AcyMailing, software libero e alternativo a Mail Chimp, in attesa di chiedere, sulla piattaforma, un contributo grafico ai soci volenterosi. Preparata nuova newsletter di raccolta pensata per le realtà socie da diffondere nella propria base sociale.
Finire la redazione del bilancio sociale e predisporre il tutto affinché diventa un lavoro ordinario dell'amministrazione	Con l'aiuto dei tirocinanti, questo lavoro è diventato un lavoro ordinario <a href="http://www.mag4.it/chi-siamo/bilanci-sociali.html">http://www.mag4.it/chi-siamo/bilanci-sociali.html</a> . Rimangono da elaborare i dati storici (ante 2000)
Realizzare una campagna di capitalizzazione interna	Scritto articolo sul MAGazine di dicembre 2014, nessuna risposta da parte dei soci. Alla richiesta di liberalità del 07/2015 hanno risposto due soci
Realizzare una campagna di adesione per nuovi soci	Ci stiamo lavorando. Abbiamo chiesto ai soci di poter partecipare alle proprie assemblee per presentarci. Stiamo anche lavorando sull'aggiornamento di tutto il materiale promozionale
Fare un paio di volte l'anno incontri di formazione gratuita	Sono stati fatti nell'anno 2014, ma alla luce della mancanza di riscontri positivi da parte dei soci non si è proseguito.
Proseguire adesione e promozione campagne coerenti con la linea "meno finanza e più economia reale"	Abbiamo proseguito la partecipazione alle campagne ZeroZeroCinque <a href="http://www.zerozerocinque.it/">http://www.zerozerocinque.it/</a> per applicare una Tassa sulle Transazioni Finanziarie NFPS <a href="http://www.perunanuovafinanzapubblica.it/">http://www.perunanuovafinanzapubblica.it/</a> per sviluppare una Nuova Finanza Pubblica e Sociale Stop TTIP <a href="http://stop-ttip-italia.net/">http://stop-ttip-italia.net/</a> per bloccare l'accordo TTIP (e CETA)
Inviare comunicati stampa in occasione di eventi rilevanti	In questo triennio nessun comunicato è stato inviato
Aggiornamento dei blog La crisi dell'Occidente e Meno finanza per tutti	Abbiamo proseguito con l'aggiornamento dei blog, nati nel 2011 con la scorsa pianificazione triennale: dal loro inizio, abbiamo pubblicato 735 articoli, e contato circa 400.000 pagine viste su La crisi dell'Occidente <a href="http://www.mag4.it/rete/la-crisi-delloccidente.html">http://www.mag4.it/rete/la-crisi-delloccidente.html</a> (il 24,5% di quelle totali), mentre in Meno finanza per tutti <a href="http://www.mag4.it/rete/meno-finanza-per-tutti.html">http://www.mag4.it/rete/meno-finanza-per-tutti.html</a> abbiamo pubblicato 618 articoli per circa 240.000 pagine viste (il 14,5% di quelle totali): numeri importanti!
Aprire il calendario sul sito agli eventi dei soci, in modo che i soci stessi possano pubblicare le loro iniziative	Dopo diversi mesi il riscontro è tendente a zero, abbiamo comunque valutato di proseguire con il progetto del calendario condiviso <a href="http://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/">http://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/</a> almeno fino a quando è presente un tirocinante. Ne valuteremo il senso prima della prossima pianificazione triennale.

### 5° tema: Rete di relazioni

Creazione di un Catalogo dei semi delle relazioni intraprese da MAG4 nello scorso triennio

tradotto in queste azioni pratiche	a che punto siamo?
Cercare una nuova sede insieme ad altri	Siamo in contatto con l'ass. MAIS, dato che anche loro stanno cercando una nuova sede
Studio della creazione e della strutturazione del catalogo dei semi, cioè quei contatti salutari con realtà interessanti che per vari motivi non sono proseguiti.	Creato e pubblicato sul sito <a href="http://www.mag4.it/rete/percorsi-passati.html">http://www.mag4.it/rete/percorsi-passati.html</a> , verrà aggiornato tutti gli anni per non perdere memoria di questi incontri.
Coltivare maggiormente la relazione con i finanziati che non hanno rientri problematici	Abbiamo comunicato la variazione tassi e la richiesta di rinunciare alla riduzione del tasso e li inviteremo a utilizzare la piattaforma Vivere senza soldi.

Complessivamente, gli scorsi tre anni sono stati intensi, abbiamo dovuto lavorare tanto per cercare di non essere distrutti da un cambio normativo che sapevamo ci avrebbe di molto complicato la vita.

Non è stato un lavoro che ci ha appassionato, ma adesso siamo finalmente giunti alla fine, e siamo riusciti a trovare una soluzione che ci permette di mantenere la nostra operatività invariata.

Sicuri della nostra sopravvivenza, e forti dei 30 anni che MAG4 compirà l'anno prossimo, siamo pronti per un **nuovo triennio in cui dedicare energie ad argomenti più interessanti e più vicini**: in assemblea inizieremo a raccogliere e discutere le nuove proposte per la prossima pianificazione, e insieme valuteremo come proseguire: l'obiettivo sarà arrivare all'assemblea di rinnovo cariche con un mandato definito per il prossimo CdA.

## E dopo il TUB che succede?

Cinque interminabili anni di articoli sul TUB finalmente conclusi, per la nostra cooperativa, nel gennaio 2016 con la scelta della cooperativa finanziaria infragruppo <http://www.mag4.it/reti/magazine/aprile-2016/2055-esiste-un-altra-strada-finanziaria-infragruppo-ovviamente-mutualistica-e-solidale.html>

E quindi? Cos'è cambiato nella vita della MAG4 con questa scelta? Poco o niente potrebbe sembrare ma in realtà tantissimo è cambiato o meglio tantissimo, per fortuna, NON è cambiato!

La scelta di diventare **cooperativa finanziaria infragruppo mutualistica e solidale** ha portato qualche cambiamento alla nostra operatività, nello specifico ha eliminato alcuni adempimenti relativi alla vigilanza di Banca d'Italia dato che non operiamo nei confronti del pubblico ma solo ed esclusivamente verso cooperative e associazioni socie.

Non avessimo fatto questa scelta avremmo dovuto iscriverci nell'albo 111 per operatori di Finanza Mutualistica e Solidale (FMS) <http://www.mag4.it/chisiamo/presentazione/2113-operatori-di-finanza-mutualistica-e-solidale.html> con limiti tali da mettere a rischio la sopravvivenza della struttura.

Siamo l'unica MAG che ha fatto questa scelta perché conforme alle nostre modalità operative: requisito fondamentale è operare solo con cooperative e associazioni socie, come MAG4 fa' da sempre. Le altre MAG stanno invece proseguendo con l'iscrizione nell'albo 111 per operatori FMS: dato che finanziano, oltre che cooperative e associazioni socie, anche ditte individuali, aziende agricole, persone fisiche, ecc. la loro operatività è considerata nei confronti del pubblico.

L'altra realtà che ha deciso di non iscriversi è MAG Venezia: la soluzione da loro trovata prevede la costituzione di una cooperativa sociale di tipo A che farà finanziamenti fino a 10.000€ solo a persone fisiche.

Come Coordinamento MAGico si sta proseguendo nel tentativo di influire sulla normativa con incontri con il Ministero dell'Economia e Finanze e all'interno delle commissioni parlamentari preposte. L'obiettivo è quello di ottenere un riconoscimento effettivo, e non solo simbolico, delle specificità delle MAG.

Si è iniziato inoltre un confronto fra le MAG per studiare possibili collaborazioni operative fra le strutture. Questo cambiamento normativo può essere l'occasione per creare una maggior rete fra le MAG di collaborazione non solo politica ma anche operativa per continuare a garantire accesso al credito alle realtà dell'economia solidale.



associazione Circonfusione

## Uno sguardo ai numeri del 2016



associazione Squilibria Circo

Forse è ancora prematuro sbilanciarsi così tanto, ma sembra proprio che anche quest'anno siamo riusciti a scamparla e riusciremo a non chiudere in perdita, per dirlo in modo poco tecnico.

Secondo le nostre previsioni, il 2016 doveva essere l'anno peggiore: drastico calo degli interessi attivi sui finanziamenti (la maggioranza dei finanziamenti è al tasso vecchio del 6,25% e solo pochi finanziamenti al nuovo tasso dell'8,75%) e costi ancora uguali agli anni precedenti perché, anche se cancellati dall'albo dei 106, per metà anno sono stati ancora fatti gli adempimenti con i relativi costi in termini di ore di lavoro e canoni annuali dei software collegati. Solo nel 2017 si dovrebbe vedere un risparmio di costi stimato intorno ai 1500 euro.

Nonostante questo, la struttura ha retto.

Non si può nascondere l'attenzione posta dal Cda nel controllo puntuale dei costi per evitare sforamenti non previsti.

Su richiesta di un socio durante un'assemblea, riportiamo i numeri aggregati e arrotondati per facilità di lettura, confrontati su più anni per avere uno sguardo di insieme e non limitato solo all'anno in corso.



Descrizione Voce	2013	2014	2015	Precons 2016
<b>COSTI</b>				
dipendenti	110.000	102.400	93.200	91.000
collaboratori	6.200	7.200	5.000	3.600
sindaci	8.900	8.900	8.900	8.900
gestione stipendi	2.100	2.100	2.100	2.100
<b>Totale lavoratori</b>	<b>127.200</b>	<b>120.600</b>	<b>109.200</b>	<b>105.600</b>
<b>Gestione sede</b>	<b>13.000</b>	<b>13.500</b>	<b>13.200</b>	<b>14.100</b>
<b>Relazioni con i soci</b>	<b>3.600</b>	<b>4.300</b>	<b>5.100</b>	<b>4.700</b>
fondo rischi su crediti	19.500	40.000	19.000	500
interventi avvocato e notifica pegni	26.300	23.600	13.500	21.700
<b>Accantonamenti e perdite su crediti</b>	<b>45.800</b>	<b>63.600</b>	<b>32.500</b>	<b>22.200</b>
<b>Imposte, tasse e problemi</b>	<b>16.700</b>	<b>31.200</b>	<b>17.200</b>	<b>8.400</b>
<b>RICAVI</b>				
Interessi attivi – interessi passivi	98.300	130.600	114.800	94.800
interessi di mora finanziamenti	5.100	3.500	6.700	4.500
interessi banca e CTM Altromercato	17.000	16.200	15.600	10.500
<b>Totale interessi</b>	<b>120.400</b>	<b>150.300</b>	<b>137.100</b>	<b>109.800</b>
<b>Consulenze</b>	<b>35.800</b>	<b>32.400</b>	<b>25.100</b>	<b>21.000</b>
rivalsa spese/pegni/bolli/postali	28.650	22.300	15.100	24.000
sopravvenienze attive	21.900	32.200	4.100	500
<b>Totale Varie</b>	<b>50.550</b>	<b>54.500</b>	<b>19.200</b>	<b>24.500</b>
<b>SALDO ANNUALE</b>	<b>450</b>	<b>4.000</b>	<b>4.200</b>	<b>300</b>

Si stima di chiudere il 2016 in sostanziale pareggio con un piccolo accantonamento al fondo rischi.

Allargando lo sguardo, secondo le ultime rilevazioni Istat l'inflazione è praticamente pari allo zero. Qualcuno dice che la crisi è finita, che il

peggio è passato, ma a noi non sembra proprio. Non sembra che ci siano alternative, come invece c'erano un po' di anni fa: quello che eventualmente avanzerà proponiamo venga accantonato al fondo rischi.

Aggiornamenti durante l'assemblea di dicembre!



cooperativa sociale B Pausa Cafè



cooperativa sociale B Pausa Cafè

# I finanziamenti di questi mesi

importo	indirizzo	progetto	attività
€ 95.000	cooperativa sociale B Pausa café via Narzole 4 - 10126 Torino TO tel 011.19.50.68.42 fax - email <a href="mailto:info@pausacafe.org">info@pausacafe.org</a> sito web <a href="http://www.pausacafe.org">www.pausacafe.org</a>	Acquisto di materie prime e anticipo degli aumenti di capitale sociale.	Torrefazione (all'interno del carcere di Torino) e commercializzazione di caffè e cacao provenienti dall'America centrale, produzione (all'interno del carcere di Saluzzo) e commercializzazione di birra artigianale, produzione (all'interno delle carceri di Alessandria e Cuneo) e commercializzazione di pane biologico e prodotti da forno, gestione della caffetteria dell'Auditorium Lingotto, servizi di ristorazione per la Fondazione dell'Avvocatura Torinese "Fulvio Croce" e di catering per eventi.
€ 35.000	associazione Squilibria circo via Rivalta 9 - 10090 Bruino (TO) tel 334.30.12.576 fax - email <a href="mailto:info@squilibria.it">info@squilibria.it</a> sito web <a href="http://www.squilibria.it">www.squilibria.it</a>	Acquisto e ristrutturazione della sede.	Corsi di circomotricità per bambini 3-5, di arti circensi per bambini 6-11, di discipline aeree per ragazzi e adulti, di pilates per adulti, laboratori teatrali-circensi per figli e genitori.
€ 18.000	associazione Circonfusione località Roreto 22 - 12040 Monteu Roero (CN) tel 338.42.10.983 fax - email <a href="mailto:circonfusione@yahoo.it">circonfusione@yahoo.it</a> sito web <a href="http://www.circonfusione.it">www.circonfusione.it</a>	Restituzione del prestito soci utilizzato per l'acquisto di un furgone da utilizzare per lo spostamento delle attrezzature per le attività circensi.	Organizzazione di corsi e laboratori di giocoleria, equilibrismo, acrobatica e clownerie per bambini e ragazzi, spettacoli e esibizioni circensi, gestione orto e frutteto.
€ 6.000	associazione Lewis & Clark via Baraggino casetta 9 - 10034 Chivasso (TO) tel 347.54.31.585 fax - email <a href="mailto:teatro@lewisclark.com">teatro@lewisclark.com</a> sito web <a href="http://www.lewisclark.com">www.lewisclark.com</a>	Anticipo di liquidità per l'allestimento della stagione estiva e autunnale.	Organizzazione e messa in scena di spettacoli teatrali con inserti video e cinematografici, organizzazione di rassegne teatrali e di eventi culturali, formazione a nuove compagnie teatrali, corsi di recitazione e produzione di cortometraggi.
€ 50.000	associazione ADA via Emilia 452 - 15057 Tortona (AL) tel 340.81.96.357 fax - email <a href="mailto:info@associazioneada.com">info@associazioneada.com</a> sito web <a href="http://www.associazioneada.com">www.associazioneada.com</a>	Ristrutturazione parziale della sede di strada Bedolla 8 a Tortona (AL), già utilizzata per le attività sociali, per rendere i locali adatti alla formazione residenziale e ai seminari, coperta in parte con fondi propri.	Corsi di yoga, pilates, tai chi, chi kung e yoga bimbi, yoga prenatale, trattamenti ayurvedici, naturopatici e nutrizionali, corsi di formazione insegnanti yoga, seminari yoga, serate gratuite di meditazione e approfondimento, Free Yoga Festival, ospitalità di un centro estivo per bambini con corsi gratuiti di yoga e cucina, apertura di nuove sedi a Torino, Novi e Gavi.

## Quanto sono deteriorati i crediti ...

Nel mondo delle banche non è un periodo facile: tra quelle che falliscono, che vengono commissariate, o che vengono accorpate, c'è poco da stare allegri.

Un segnale della crescente difficoltà, e della perenne non trasparenza,

di questo mondo, viene dal rapporto mensile dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI), che racconta come sta il mondo bancario attraverso una serie di noiosi (ma necessari) dati numerici: da inizio del 2016, il dato dei crediti in sofferenza viene indicato solo al netto delle rettifiche, cioè di tutte

quelle manovre che le banche dovrebbero agire in ragione del fatto che un debito, ad esempio, non sia più recuperabile nel suo complesso. Non è più possibile trovare il valore lordo, cioè quello nominale. Pur essendo un dato al netto del suo valore, l'ABI ci dice che, a fine 2015 le sofferenze nel mondo bancario erano in aumento e pari al 4,94% (sofferenze nette su impieghi totali).

Non è possibile comparare questo dato con il monitoraggio dei rientri problematici, cioè le sofferenze targate MAG4: non è facile capire quali dati vengano inseriti dalle banche in questi conti. Il nostro controllo, inoltre, è



associazione Lewis & Clark

Cari soci, per il settore consulenze l'anno 2017 sarà nuovamente un anno di crisi.

Abbiamo esplicitato questa situazione nei mesi scorsi, ed oggi confermiamo che la tendenza non è cambiata e che le consulenze in corso sono sempre meno. Scriviamo quindi per sapere se siete direttamente interessati ad una consulenza da parte di MAG (contabile, organizzativa, su software libero ecc..) o se potete metterci in contatto con nuovi soggetti cui potremmo proporre questi servizi! Sul sito potete trovare le consulenze <http://www.mag4.it/consulenze.html> che proponiamo in questo momento... Grazie!

Condividiamo volentieri con tutti i soci questo estratto di mail da parte di Garabombo l'invisibile <https://it-it.facebook.com/garabombo.linvisibile.5>, finanziato di Imperia. Un aggiornamento su cosa significhi sporcarsi le mani oggi in Liguria:

[...] Come sapete non siamo solo una bottega, ma siamo parte di una rete più ampia che agisce nel nostro territorio su più "fronti". In questi ultimi due anni siamo stati travolti dalla questione migratoria, essendo a pochi passi da Ventimiglia, cui non potevamo rimanere indifferenti...

Sono stati mesi intensi ricchi di incontri, grandi emozioni e immense frustrazioni, e la nostra attività non poteva altro che dare fastidio ai "manovratori" per cui lentamente siamo stati oggetto di una pressione repressiva sempre più forte tanto che nelle ultime settimane alcuni di noi, anche nostri soci e membri del direttivo, sono stati oggetto di "avviso orale di pericolosità sociale" <http://www.imperiapost.it/200828/imperia-attivisti-della-talpa-nel-mirino-della-questura-presidio-di-protestaci-sono-mafiosi-palazzinari-e-corrotti-non-siamo-noi-quelli-pericolosi-foto-e-video>, per capirci sono provvedimenti studiati per i mafiosi, terroristi, pedofili e delinquenti recidivi... oltre a vari procedimenti penali ed amministrativi per cui rischiamo decine di migliaia di euro di sanzioni...

Tutto questo non ci ha permesso ovviamente di concentrare tutte le energie sulle botteghe, ma non potevamo fare diversamente. Eravamo e siamo consapevoli che questo potrebbe farci saltare il banco, ma quando la storia ti passa accanto siamo convinti che la devi vivere senza troppo pensare alle conseguenze, se no rischi che una volta passata ti accorgi di non essere stato all'altezza. [...]

ass. Garabombo l'invisibile  
via Cascione 55, 18100 Imperia  
tel 3498867916  
[www.garabombo.org](http://www.garabombo.org)

impostato su una stima di perdita futura, e non solo sull'andamento del finanziamento fino a questo momento. Ogni anno analizziamo tutti i finanziamenti, e in base alle informazioni in nostro possesso, valutiamo se e quanto di quel credito ipotizziamo possa essere davvero recuperato nel futuro, e quanto no.

Sommando tutti le stime di quanto pensiamo non verrà restituito, e rapportandolo ai finanziamenti erogati, abbiamo il nostro valore delle sofferenze: a fine 2015, il dato era pari al 2,92 % (totale perdite presumibili su totale finanziamenti erogati).

Se però adottiamo un criterio, per quanto non comparabile, più simile al mondo bancario e togliamo la stima prudenziale sul futuro, il dato scende ancora: a fine 2015, le perdite complessive della MAG4, al netto di quanto recuperato in maniera inaspettata, erano pari all'1,65% dei finanziamenti complessivamente erogati.

Questo dato indica solo le contromisure già prese fino a questo momento: dal nostro punto di vista è un dato incompleto, ma abbiamo ritenuto utile calcolarlo per poterci confrontare meglio con il mondo della finanza tradizionale: anche su questo argomento, sembra che la finanza etica abbia molto da insegnare.



associazione ADA

**MAGazine**  
COOPERATIVA MAG 4 PIEMONTE  
STRUMENTI DI FINANZA ETICA E DI ECONOMIA SOLIDALE  
via Brindisi 15 - 10152 - Torino  
tel 011.52.17.212  
fax 011.43.58.953  
email [info@mag4.it](mailto:info@mag4.it)  
web [www.mag4.it](http://www.mag4.it)

Questo MAGazine è stampato dalla [cooperativa sociale La bottega](#) su carta riciclata certificata FSC® e disinchiostrata e sbiancata TCF.